

编号: ZHJS-ZHJL-02

监 理 月 报

工程名称: 樱花五金集团菏泽金属制品有限公司 4MW 分布式发电项目

2017 年 05 月 第 2 期

总监理工程师: 薛生财

监理项目部(章)

报告日期: 2017年05月25日



监 理 月 报

1 本月工程实施情况

项目名称	樱花五金集团菏泽金属制品有限公司 4MW 分布式发电项目	业主单位	菏泽宁电新能源有限公司
项目规模	4.3MW	项目地址	山东省菏泽市牡丹区
监理负责人	王志成	监理人数	2
进场时间	2017年04月09日	合同工期	60天
参建单位	建设单位：菏泽宁电新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：煤炭工业济南设计研究院有限公司 联合体承包单位：天津中能投能源科技有限公司 山东军辉建设集团有限公司		

工程规模：

本项目位于山东省潍坊市诸城市华昌食品厂，是建设单位租赁诸城市华昌食品厂熟食车间和深加工车间的屋面，安装太阳能组件。屋顶总面积是 73313 平方米，项目设计总容量为 4.3MW。设计采用 285W 单晶硅电池组件，每 22 块组件为一串，由组串汇入直流汇流箱，直流汇流箱汇入集中式逆变器，再由逆变器汇入开关站，通过 10KV 并网柜接入主电网，实现全额上网。

工程进度：

本月完成工程重点是配重基础浇筑和材料设备进场。

1.1 本月进场的材料、电气设备

1.1.1 支架材料进场，完成约 50%，累计完成 100%。

1.1.2 光伏电缆进场 50000 米，完成 50%，累计完成 100%； $2 \times 70\text{mm}^2$ 直流电缆进场 2000 米，完成 100%； $3 \times 95\text{mm}^2$ 交流电缆进场 500 米，完成 100%。

1.1.3 组件进场 4802 块，累计完成 15202 块，完成 100%。

1.1.4 电气二次设备进场完成 100%。

1.2 土建施工主要是配重基础安装

1.2.1 退火车间配重基础浇筑完成 1245 个，累计完成 3648 个，完成 100%。

1.2.2 料场车间配重基础浇筑完成 3116 个，完成 100%。

1.2.3 拉丝车间配重基础浇筑完成 1822 个，完成 100%。

1.2.4 SVG、开关站和 3 个箱变基础全部完成。

1.2.5 内线电缆沟开挖完成 150 米，完成约 50%。

1.3 机电安装工作主要是支架、组件、汇流箱、逆变器安装，电缆敷设、防雷接地工作

1.3.1 1#生产车间、2#生产车间、压扁胶排车间、退火车间、料场车间支架安装完成，拉丝车间支架安装完成 40%，支架安装完成总量约 90%。

1.3.2 1#生产车间、2#生产车间、压扁胶排车间、退火车间、料场车间组件安装完成，组件安装完成总量约 88%。

1.3.3 汇流箱安装完成 31 台（共 46 台），完成总量约 67%；逆变器安装完成 3 台（共 3 台），完成总量 100%。

1.3.4 组串到汇流箱的光伏电缆敷设完成 112 串（共 691 串，未接线），完成总量约 16%；汇流箱到逆变器 $2 \times 70\text{mm}^2$ 敷设完成 46 根（共 46 根，外接线），完成总量 100%。

1.3.5 1#生产车间支架接地焊接完成 100%，2#生产车间支架接地焊接 50%，压扁胶排车间支架接地焊接完成 25%，完成支架接地完成约 40%；1#生产车间、压扁胶排车间完成 100%，组件接地完成约 35%。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

2.1.1 巡视施工现场的工作情况，并每天完成监理日志的填写，定期开展工地会议，加强工程质量监督。

2.1.2 设备基础和电气设备存在滞后情况，要求总包方抓紧开关站、SVG 基础施工，催促供货商，并跟进并网柜、SVG、开关站预制舱的生产。

下月工作进度计划主要：拉丝车间支架、组件安装，电缆线敷设、接线，SVG、开关站电气设备安装，外线施工，并网调试和各项电气试验。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

2.2.1 检查支架安装质量。

2.2.1.1 支架安装，斜梁的的安装倾角为 12° ，与横梁垂直，并且在同一平面上，严禁斜梁安装出现扭曲，措产生金属疲劳。

2.2.1.2 立柱垂直于底板，前后立柱紧固且方向一致，禁止出现夹角。

2.2.1.3 每一个阵列横梁的弯曲度在设计的允许范围内，并且在同一平面。

2.2.2 检查组件安装质量

2.2.2.1 要求同阵列组件在同一平面，禁止出现高低起伏，边框在一条直线上，保证阵列组件横平竖直。

2.2.2.2 组件安装时，压块、锁扣安装规范，锁扣垂直卡在横梁内侧，压块压紧组件铝合金边框。

2.2.2.3 组件摆放方向必须一致（将有条形码放在在同一侧），禁止出现错乱现象。

2.2.3 检查防雷接地焊接质量

2.2.3.1 采用Φ10热镀锌圆钢在阵列外围敷设一圈，排与排之间支架通过Φ10热镀锌圆钢做可靠连接，并通长焊接，形成防雷接地网，并做好防腐处理。

2.2.3.2 钢筋与钢筋焊接长度，单面焊接时必须大于10倍的钢筋长度，双面焊接时必须大于5倍的钢筋长度。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

2.3.1 检查并督促工人进入施工现场正确佩戴安全帽，在屋顶作业时，禁止临边倚靠。

2.3.2 检查现场临时用电安全规范化，电工、焊工等特殊工种工作必须持证上岗。

2.3.3 检查物件吊装作业时，必须有专人指挥起吊工作，禁止在起吊过程中指挥人员将身体伸出女儿墙外。

2.3.4 在施工场地要求总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全，严禁烟火，安全用电，易燃易爆物品进入仓库或隔离。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

按合同规定支付

2.5 合同其他事项的管理工作情况

无

3 工程存在问题及建议

3.1 工程质量问题

3.1.1 配重基础浇筑的过程中，预埋件安装没有按照设计要求的尺寸预埋，误差较大，主要存在前后预埋件位置偏差和预埋件螺杆的间距偏差，影响支架斜梁和底板安装。

3.1.2 配重基础浇筑没达到拆除模具的条件就提前拆除模具，导致部分配重基础出现开裂。

3.1.3 部分支架安装倾角超出设计要求的范围，斜梁和横梁安装出现倾斜、弯曲幅度较大，外观质量不符合支架安装要求。

3.1.4 部分组件安装，阵列出现锯齿状、高低起伏较大，达不到组件安装要求的横平竖直。

3.1.5 电缆桥架没有按照设计要求使用铝合金材质的，现场安装使用的桥架为喷漆钢材质。

3.2 工程安全问题

3.2.1 因天气炎热，部分工人在屋面工作没有及时佩戴安全帽，甚至有工人出现赤裸上身工作。

3.2.2 施工现场工作，工人抽烟现象时有发生，而且是屡教不改。

3.2.3 屋面垃圾没及时清理，材料摆放凌乱，容易发生绊倒事故。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

对施工方管理人员开展工地会议，监督工人正确安全的施工，做好各项安全措施、应急预案。加强现场施工过程的检查工作，及时发现质量、安全问题，提出并要求施工方解决问题。督促总包方工程资料编制，做到工程资料与工程进度同步。加大现场电气设备安装施工巡视工作，对关键部位施工进行旁站，特别是电气试验。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

加强监理专业执行能力，及时收集工程资料并汇总存档。