

鞍山市职业教育基地 5.97 兆瓦分布式光伏 发电项目

工程建设监理工作月报

第 7 期

2017 年 12 月 01 日至 2017 年 12 月 31 日

内容提要:

项目概况
业主单位情况
设计单位情况
供应商材料、设备进场情况
施工情况
原因分析与措施
监理工作情况
本月总结

总监理工程师（签字）李金忠

项目监理机构（盖章）：



日期: 2017.12.31



项目名称	鞍山市职业教育基地 5.97 兆瓦分布式光伏发电项目	项目规模	5.97 兆瓦
项目地址	鞍山市职教城内	监理人数	1 人
进场时间	2017 年 5 月 6 日	合同工期	延期
参建单位	业主单位：鞍山市瑞鞍新能源科技有限公司 设计单位：四川健利达电力工程设计有限公司 施工单位：南京东送电力科技有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		
报告内容			
一、项目概况			
本项目拟建的鞍山市职业教育基地 5.97 兆瓦光伏发电项目，主要利用鞍山市职教城现有混凝土建筑物屋楼顶。根据项目的规划和设计，项目类型为厂房屋顶建设，太阳能光伏系统均安装在混凝土屋面上。本系统设计选用单晶硅 270Wp 太阳能组件，水泥屋顶采用 15 度倾角安装，总共所需 270Wp、单晶硅太阳能标准板 21846 块，单晶硅标准组件系统组串采用 22 块为一个串联子串设计，系统主要由太阳能光伏组件、交流防雷汇流箱、10kv 升压变、10KV 开关站、智能双向计量表、通讯监控等组成。			
二、业主单位情况			
1、业主公司：鞍山市瑞鞍新能源科技有限公司。			
备案号：鞍发改备审（2016）10 号			
项目总投资：4000 万元。			
建设内容：5.97 兆瓦光伏发电系统。			
2、现场人员配置、分工、能力水平；			
（1）杨华：业主项目经理，负责现场的事宜，常驻施工现场，管理协调全站建设工作，负责工地安全，文明施工及工程质量检查。			
（2）周云鹏：运维			
3、因施工班组安排管理不到位，乙供材料供应不及时，北区的施工与学校协调不到位，加上鞍山市创城学校不让施工，造成在原合同规定的期限未能完成竣工，进度严重滞后；业主要求在保证质量和安全的前提下，加快施工进度，争取早日完成全部并网发电，尽早完成竣工移交任务。			



三、设计单位情况

1、施工图交付情况介绍：

现阶段蓝图未出具，现场施工用的是白图。

2、现场是否有设计代表、设计变更处理情况：

现场无驻地代表人员，相关变更图纸一般是总包单位、业主单位联系设计院电话解决，未出示变更图纸。

3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况：

现场设计问题较多，变更不及时未出示变更图纸，未到现场参与验收。

四、供应商材料、设备进场情况

1、主要材料、设备到场情况

光伏组件、电气设备等主要材料全部进场，缺少部分桥架及桥架盖板，缺少彩板房组件压块。

2、材料、设备进场滞后原因

现场总承包单位采购不及时，缺少采购资金。

3、措施

现场监理、业主与总包单位沟通，了解订货情况、到货时间；督促施工单位尽快落实资金，及时更新到货信息。

五、施工情况

1、施工单位介绍，现场管理人员介绍：

总包单位：南京东送电力科技有限公司

项目经理：朱文兵 安全员：周克 质检员：刘峰

2、本月进度、质量、安全情况描述如下：

（1）工程完成情况：

1、由于 6#箱变房未施工，导致一食堂、8#实训楼及彩板房低压电缆未能敷设，其余低压电缆及高压电缆敷设完成；电缆沟回填基本完成；桥架安装完成约 80%；

2、彩板屋面桥架安装完成约 30%，由于缺少压块，组件未安装；3#教学楼 C 座由于学校需要做防水，但一直未做，导致无法施工，组件累计还有 0.76 兆瓦未施工；

3、截至目前累计并网约 0.76MWp；

4、北区高压电缆未接线；



5、6#箱变房未做，1~5#箱变房剩余涂料、门窗、散水等尾工未完；

(2) 进度情况：

由于施工组织较乱，施工人员较少，施工单位资金缺少，施工材料进场滞后，现场协调不到位，导致严重影响施工进度；本月由于施工单位缺少资金为工人发工资，缺少资金采购组件压块及学校阻止施工，导致工程停工 21 天。

(3) 质量情况：

已完工作基本满足规范和设计要求，对隐蔽工程及时进行验收，对不合格的及时要求整改；部分消缺工作还未完成。

(4) 安全情况：

未发生安全事故。

六、原因分析与措施

(1) 新进施工人员流动性大，施工单位要求不是很严格，新进施工人员安全技术交底不完善，要求加强施工人员的安全技术交底，保证施工质量；

(2) 施工队伍管理力度弱，现场管理人员不能有效的管理施工质量、进度，督促施工单位加强现场管理；

(3) 施工单位缺少资金，导致施工材料采购不及时，工人工资不能及时发放，影响施工进度，督促施工单位落实资金问题，避免影响后续施工进度；

(4) 与学校协调工作不到位，严重影响施工进度，督促施工单位派专人与学校进行协调，出现问题能够及时沟通；

七、监理工作情况

1、工程质量控制方面的工作情况

(1) 现场监理人员运用工序检查、见证、旁站、巡视、平行检验等质量控制手段，对工程施工质量进行检查、控制，对现场产生的质量、安全问题采取工作联系单、通知单方式进行管控。

(2) 对重点部位、关键工序进行旁站监理，及时填写旁站记录。

(3) 根据施工进展，对施工现场进行巡视，重点检查施工质量管理是否到位，施工作业是否满足规范和设计要求，发现问题及时纠正，对施工过程中不予配合整改的部位及施工资料不予报验及进度缓慢一事，现场监理已及时报告给业主项目经理。

2、安全生产管理方面的工作情况



(1) 按时进行安全管理检查, 现场未发生安全事故及污染事件。

(2) 要求做好安全文明施工工作, 按时进行现场安全检查, 就检查出的问题结合现场实际情况进行全面整改, 限期完成。

(3) 要求施工单位加强设备保护和看管工作, 做好成品保护管理, 加强夜间巡视, 防止被盗。

(4) 要求施工单位做好生产区、生活区临时用电的管理工作, 做好防火、放电, 避免出现安全事故。

(5) 由于已进入冬季施工, 天气寒冷且干燥多风, 雨雪较多, 要求施工单位在施工时加大安全管理, 现场做好防火工作, 配备必要的消防器材。

3、进度管理方面的工作情况

(1) 本工程因施工单位安排管理不到位, 关系协调不到位, 校方很多工作不让施工, 造成工期严重滞后, 督促施工单位尽快协调解决问题, 派专人负责与学校能够及时沟通。

(2) 由于施工单位缺少资金, 相关材料进场不及时, 施工人员工资落实不到位, 造成工程严重滞后, 督促施工单位尽快落实资金问题, 保证工程能够顺利进行。

(3) 要求施工单位在保证质量和安全的前提下, 加快施工进度, 加大设备安装人员、电气施工人员的投入, 加快剩余工作的施工, 消缺工作同步进行, 争取早日完成全部并网。

(4) 要求施工方的管理人员应提前做好谋划工作, 合理安排人力、机具及工序, 根据施工需要, 及时调整方案, 确保后续的工作顺利进行。

八、总结

1、截止 12 月 31 日, 项目安全及质量可控, 进度严重滞后。

2、监理人员每天进行现场巡视监督检查, 做好监理日志、旁站记录、平行检验记录、巡视检查记录等工作, 现场督促指导作业, 督促施工人员注重安全、质量意识, 避免出现质量、安全问题, 加强现场督促检查, 及时把情况反馈给业主项目部。

3、了解各参建单位情况; 加强与建设单位、施工单位、设计单位等各参建单位的沟通联系, 及时协调各项工作, 做到工程能够顺利进行, 避免影响施工进度。

九、工程形象进度

形象进度照片附后





北区放高压电缆



北区电缆沟回填

常州正衡电力工程监理有限公司

鞍山市职业教育基地 5.97 兆瓦分布式光伏发电项目监理部

2017 年 12 月 31 日

