

监 理 月 报

工程名称：苏州吴江康饮4.58MW分布式屋顶光伏发电项目

2018年 5月 第 3 期

项目监理部（章）：

总监理师：

报告日期： 2018 年 5 月 25 日

本月工程实施情况

项目名称	苏州吴江康饮 4.58MWp 分布式光伏发电项目	业主单位	西安隆基新能源有限公司
项目规模	4.58MW	项目地址	苏州吴江康饮厂区内
监理负责人	王强	监理人数	1
进场时间	2017 年 9 月 9 日	合同工期	2017.7.18 至 并网结束
参建单位	建设单位：西安隆基新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司 总承包单位：上海久能能源科技发展有限公司		

工程规模：

本工程地点为苏州市吴江区临沪大道，建设项目为分布式发电项目。康师傅顶津食品有限公司为分布式光伏发电项目。房屋结构均为彩钢瓦顶结构。装机容量 4.58MWP，安装 290W 太阳能电池组件 10123 块、285W 太阳能电池组件 5697 块。系统采用用户侧低压并网供电方式，就近接入企业的配电柜，所发电力全部为提供康饮自行消耗。采用合同能源管理模式进行项目管理。

本项目的施工内容包括支架安装施工、组件安装施工、配电房施工、电线电缆和桥架施工、监控系统施工、系统联调竣工验收。

工程进度：

本月完成工程重点是2x35交流电缆放线、4平方线接线、并网柜安装。

1、 本月进场的材料、电气设备：

- 1、2x35交流电缆到货约5100米。
- 2、低压并网柜到货11台。

2、施工完成情况：

a3 号 1、2 期夹具导轨安装 100%，组件安装 100%（到场量），接地线串联 100%，桥架、扁铁安装 100%，清洗系统完成 80%，4 平方光伏线放线 100%，交流电缆安装80%，接地装置安装 90%，夹具螺丝、屋面除锈 100%，并网柜安装完成100%

B1 号厂区夹具导轨安装 100%，组件安装 100%，桥架安装 80%，夹具螺丝、屋面除锈 100%，4 平方光伏线放线 100%，交流电缆安装30%，并网柜安装完成 50%。

1 本月监理工作情况

1.1 工程进度控制方面的工作情况

1.1.1 巡视现场的工作情况，并完成监理日志的填写，定期开展工地会议，加强工程质量监督。

1.1.2 由于施工进度滞后，已要求总包方制定施工进度计划，并要求按施工进度计划进行考核、实施。

下月工作进度计划主要是接地线安装、桥架安装、逆变器安装、清洗系统安装、电缆敷设等等工作。

1.2 工程质量控制方面的工作情况

2.2.1 检查支架安装质量

2.2.2 斜梁的安装倾角为 15° ，与横梁垂直，并且斜梁在同一平面上。

2.2.3 后立柱的立柱垂直于底板，前后支撑紧固且方向一致。

2.2.4 每一个阵列两根导轨的弯曲度在允许范围内，并且在同一平面。

2.2.4 检查组件安装质量

2.2.4.1 组件安装高低不平，成波浪形，原因是因为屋面为彩钢瓦屋面，瓦楞高低不平。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

2.3.1 检查并督促现场施工人员佩戴安全帽作业，临边作业时，做好安全防护隔离措施。

2.3.2 检查现场临时用电安全规范化，特殊工种工作持证上岗。

2.3.3 在施工场地要求总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全，严禁烟火，安全用电，爱护施工环境。

2.3.4 加强冬季安全防护管理工作，做好防冻防滑措施。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

按合同规定支付

2.5 合同其他事项的管理工作情况

无

3 工程存在问题及建议

3.1 工程质量问题

3.1.1 有支架安装零部件生锈，需要更换，如：垫片、弹片、螺母等。

3.1.2 屋面除锈工作抓紧时间落实到位。

3.1.3 组件测量电压时发现有一组串联没有电压显示，单个组件测试电压时发现有两块组件没有电压显示，已汇报给业主，建议第三方厂家进行调试。

3.2 工程安全问题

工人在屋面工作佩戴安全帽不积极，下班时在离开屋面前就摘掉安全帽。开放施工厂区车间外侧爬梯作为施工通道，禁止施工人员穿行车间内工作区域等非施工通道区域。严禁向窗外、楼梯、过道、天台等公共场所抛散、堆放建筑垃圾。需使用吊装机械时，从施工厂区车间四周支吊上楼，楼下吊装区域协调等提前一天联系施工厂区管理人员。施工垃圾必须按照要求堆放在指定地点，加围挡，并及时清运。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

对施工方管理人员开展工地会议，监督工人正确安全的施工，做好各项安全措施、应急预案。加强现场施工过程的检查工作，及时发现质量、安全问题，提出并要求施工方解决问题。督促总包方工程资料编制，做到工程资料与工程进度同步。催促总包方将剩余材料及设备抓紧时间订货。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

加强监理专业执行能力，及时收集工程资料并汇总存档。

