



常州正衡电力工程监理有限公司

Changzhou Zhengheng Power Engineering Supervision CO., Ltd.

编号: 001

监理月报

工程名称: 菜鸟网络广州增城园区太阳能分布式光伏发电项目

2017年10月 第1期

总监理工程师: 刘士发

监理项目部(章)
报告日期: 2017年10月31日



工程名称	菜鸟网络广州增城园区太阳能分布式光伏发电项目		工程地点	广东省广州市增城区菜鸟网络增城园区	
项目规模	10 万 平 米 ,装 机 容 量 不 低 于 9.8MWp		合同工期	3 个月(截至到 2017 年 12 月 30 日)	
建设单位	广州隆乐光伏科技有限公司				
设计单位	深圳市三鑫科技发展有限公司				
监理单位	常州正衡电力工程监理有限公司				
施工单位	深圳市中航三鑫光伏工程有限公司				
工程概括	本工程利用阿里巴巴菜鸟物流园园区内 7 栋厂房屋顶,以及部分现有车棚棚顶,约 10 万平米建设分布式光伏电站,装机容量不低于 9.8MWp 的并网型太阳能光伏发电系统,包括太阳能光伏发电系统及相应的配套上网设施、运维设施,本项目全部利用建筑物屋顶和车棚顶,不占用地面。光伏发电系统采用晶体硅太阳能电池作为光电转换装置,利用并网逆变器将直流电转换成交流电后,通过多功能电度表接入 10kV 厂区配电系统,光伏发电以自发自用为主,剩余电量将通过配电变压器送入 10kV 配电网 (最终接入系统方案以供电部门确认方案为准)				
2017 年 10 月 13 日-10 月 31 日气象情况		晴天: 17 天 雨天: 2 天 最高(低)气温: 31℃~16℃			
1、本月工程实施情况					
1.1 各专业、工种人员总计		本月施工方施工及管理人员共计 56 人,管理人员 3 人。			
1.2 主要机械进场与使用		吊车 1 辆; 切割机 1 台; 电焊机 2 台;			
1.3 主要材料	名 称		规格	数量	备 注
	夹具		直立锁边	6000 套	护栏
	夹具		直立锁边	43600 套	3#、4#、5#、6# 仓库屋面组件支架
	导轨		L2150	4064 根	
	导轨		L1150	934 根	
	导轨		L3150	7284 根	
	组件		360w	7038 块	
	组件		365w	4692 块	
	光伏专用电缆		1×4	43000 米 (红黑各 21500 米)	

1.4 工程 签证 情况	会议纪要	3份	概要	通过监理例会，对施工质量、施工进度、施工安全进行严格把控，并将施工中遇到的问题进行三方沟通协调。
	监理通知	6份	概要	关于现场施工质量、安全文明施工事宜
	监理工作联系单	2份	概要	关于施工进度及现场安全文明事宜
1.5 工程 情况 综述	1.5.1 简述本月工程情况			
	本月施工方施工人员共计 56 人，管理人员 3 人。目前施工人员数量仍无法满足本项目 12.30 并网节点需求。 本月：（1）2#、3#、4#、5#、6#仓库钢梯施工完成 100%。（2）3#、4#、5#、6#仓库屋面夹具组装完成 100%。（3）菜鸟园厂方、建设单位、总包单位等几家检查确认所有屋面漏水点完成 100%。（4）3#、4#、5#、6#号仓库屋面护栏夹具组装完成 100%。（5）3#、6#仓库屋面夹具、导轨吊装完成 10%。（6）4 号仓库屋面夹具及导轨安装完成 50%，护栏支架安装完成 30%。（7）5#仓库屋面夹具及导轨安装完成 50%，护栏支架安装完成 80%。 我监理部工作人员严格按设计图纸、施工验收规范、监理验收程序开展监理工作，对每道工序施工严格把关。 本月天气情况较好，有利于施工。			
	1.5.2 列出影响工程施工的主要事项			
本月影响工程施工的主要事项是： 1、目前现场施工人数较少，难以满足本项目 12.30 并网的节点需求。 2、3#、4#、5#、6#仓库屋面的临边护栏及采光带围护还未完成，对屋面施工造成影响并且存在安全隐患。 3、本项目的接入手续还未办理完成，可能会对后期的接入造成影响。				
2.本月工程形象进度：				



1、制作上仓库屋面的钢梯及钢梯的涂漆处理；



2017-10-20
5、6号仓库钢梯第二遍的防火涂料涂刷完成

2、2#、3#、4#、5#、6#仓库钢梯施工完成 100%;



2017-10-19
钢梯扶手焊接处打磨处理

3、钢梯焊接及打磨处理;



2017-10-21
组件夹具组装

4、夹具组装施工;

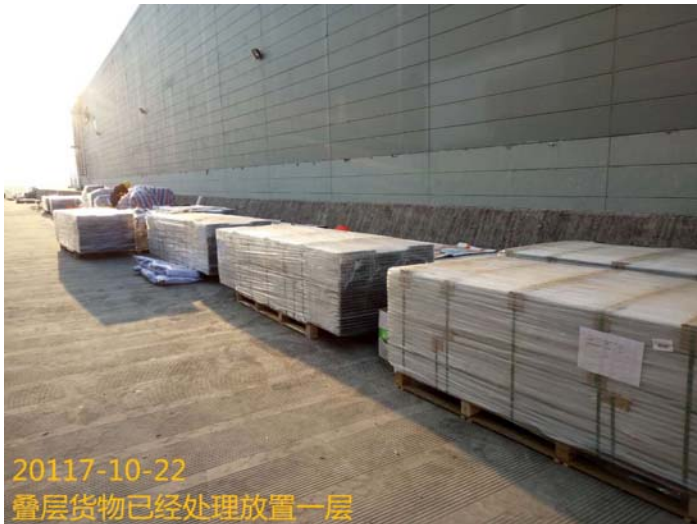


5、屋面护栏角铝加工；

6、屋面护栏支架安装；



7、仓库屋面夹具及导轨安装;



8、对进场的材料进行归整及覆盖处理；





9、现场的安全防护及围闭措施；



10、对进场工人进行三级安全教育及安全考试。

3.工程进度

工程计划进度与实际进度比较及分析

1、本项目确认抢 12.30 并网节点；目前建设单位及总包单位正在积极组织物料及人员进场。

2、目前现场实际施工进度比计划进度稍微滞后，主要是总包单位人员及物料进场不及时。

4、工程质量

4.1 本月工程质量情况及分析 本月工程质量总体可控，基本能满足图纸设计要求及规范要求，对出现的施工质量问题，施工单位能够按要求进行整改。
4.2 本月采取的工程质量措施及效果 1、通过口头指令、监理例会等形式强调质量，预先提示质量控制要点，加强预控。 2、加强巡检，发现问题通过监理通知形式及时要求施工单位整改。 3、监理人员对关键部位和工序实施全过程旁站监理，从而保证了工程质量。
5、工程计量与工程款支付
5.1 工程量审核情况 无
5.2 工程款审批情况及月支付情况 无
6、合同其它事项的处理情况 目前监理单位与建设单位的监理合同还未正式签订，总包单位与建设单位的施工合同已经签订，无其他事项。
7、安全监理情况
7.1 本月施工现场安全情况 本月总包单位完成新进场工人的三级安全教育、安全教育考试及可视化工牌办理工作，现场安全防护基本满足要求，但个别部位的安全防护仍需进一步完善。 监理部工作人员严抓施工安全，通过加强日常巡视、检查及监理通知单，要求施工单位及时整改安全隐患。同时要求施工单位做好现场的安全文明施工及安全资料。
7.2 现场文明施工情况 目前现场文明施工情况基本满足相关要求，无安全事故，现场垃圾清理及时，工人已经禁止抽烟，但现场个别部位的安全防护仍需进一步完善。
8、有关工程中存在的问题及建议 目前本项目计划抢 12.30 并网节点，建议总包单位合理组织人员、物料进场，所有可以施工的部位要同步施工；同时建议接入手续要尽快完成。

9、下月监理工作的重点	
9.1 在工程管理方面的监理工作重点：	
进度管理	督促施工单位优化人、机、料等资源配置，充分调动施工人员的积极性；
安全管理	定期召开专题会议，组织进行安全检查，抽查施工单位的安全检查记录及安全交底；落实安全文明施工措施。
质量管理	材料设备到场进行开箱检查；单位工程重点部位施工进行旁站；督促施工单位落实质量通病防治措施；监督施工项目部落实强制性条文的执行计划。
技术管理	督促施工单位严格按图纸及规范要求施工，并对现场工人进行技术交底，现场检查施工人员是否按照技术交底内容进行施工。
造价管理	对施工单位申请的工程款按相关要求及时进行评审
物资供应	协助建设单位做好建设物资进场工作，督促施工单位做好物资保管工作，要求施工单位安排人员对施工现场进行巡查，确保物资不遗失。
9.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点： 进一步完善监理项目部相关制度和监理资料，做好项目监理云资料的上传工作；对施工单位的上报的施工资料认真审核；加强对现场施工安全、质量的巡视检查工作。	