



常州正衡电力工程监理有限公司

Changzhou Zhengheng Power Engineering Supervision CO.,Ltd.

编号: 002

## 监理月报

工程名称: 菜鸟网络广州增城园区太阳能分布式光伏发电项目

2017年11月 第2期

总监理工程师: 刘士发

监理项目部(章)

报告日期: 2017年11月30日



|                               |  |                                     |                            |    |
|-------------------------------|--|-------------------------------------|----------------------------|----|
| 工程名称                          | 菜鸟网络广州增城园区太阳能分布式光伏发电项目   | 工程地点                                | 广东省广州市增城区菜鸟网络增城园区          |    |
| 项目规模                          | 10 万平方米，装机容量 9.78MWp   | 合同工期                                | 3 个月(截至到 2017 年 12 月 31 日) |    |
| 建设单位                          | 广州隆乐光伏科技有限公司   |                                     |                            |    |
| 设计单位                          | 深圳市三鑫科技发展有限公司  |                                     |                            |    |
| 监理单位                          | 常州正衡电力工程监理有限公司   |                                     |                            |    |
| 施工单位                          | 深圳市中航三鑫光伏工程有限公司  |                                     |                            |    |
| 工程概括                          | 本工程利用阿里巴巴菜鸟物流园园区内 7 栋厂房屋顶，以及部分现有车棚棚顶，约 10 万平方米建设分布式光伏电站，装机容量不低于 9.8MWp 的并网型太阳能光伏发电系统，包括太阳能光伏发电系统及相应的配套上网设施、运维设施，本项目全部利用建筑物屋顶和车棚顶，不占用地面。光伏发电系统采用晶体硅太阳能电池作为光电转换装置，利用并网逆变器将直流电转换成交流电后，通过多功能电度表接入 10kV 厂区配电系统，光伏发电以自发自用为主，剩余电量将通过配电变压器送入 10kV 配电网（最终接入系统方案以供电部门确认方案为准） |                                     |                            |    |
| 2017 年 11 月 1 日-11 月 30 日气象情况 | 晴天：27 天 雨天：3 天<br>最高（低）气温：31℃~13℃  |                                     |                            |    |
| <b>1、本月工程实施情况</b>             |  |                                     |                            |    |
| 1.1 各专业、工种人员总计                | 本月施工方施工及管理人员共计 97 人，管理人员 4 人。  |                                     |                            |    |
| 1.2 主要机械进场与使用                 | 吊车 2 辆；曲臂车 1 辆； 高空作业车 2 辆；   |                                     |                            |    |
| <b>1.3 主要材料</b>               | 名称   | 规格                                  | 数量                         | 备注 |
|                               | 组件   | 355w、360w、365w                      | 10054 块                    |    |
|                               | 5 路交流汇流箱   | 8C1YF0528A                          | 33 台                       |    |
|                               | 箱变   | 2 台 1000KVA、2 台 1250KVA、1 台 1600KVA | 5 台                        |    |
|                               | 逆变器  | 50TKL-C1                            | 114 台                      |    |
|                               | 光伏电缆   | 1*4mm <sup>2</sup>                  | 31100 米（红黑个半）              |    |
|                               | 玻璃钢格栅  | 38*38*25                            | 1905.9 米                   |    |
|                               | 通讯线  | rvsp2*1.0mm                         | 8400 米                     |    |

|               |  |    |    |  |
|---------------|--|----|----|--|
| 1.4<br>工程签证情况 | 会议纪要   | 6份 | 概要 | 通过监理例会,对施工质量、施工进度、施工安全进行严格把控,并将施工中遇到的问题进行三方沟通协调。 |
|               | 监理通知   | 8份 | 概要 | 关于现场施工质量、安全文明施工、施工进度事宜                           |
|               | 监理工作联系单  | 7份 | 概要 | 关于现场施工质量、安全文明施工、施工进度事宜                           |
| 1.5<br>工程情况综述 | <p><b>1.5.1 简述本月工程情况</b></p> <p>本月总包单位管理人员到场 4 人,工人到场 97 人,合计 101 人;</p> <p>本月工程情况:</p> <p>1、1#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件吊装 70%,线槽安装 60%;</p> <p>2、2#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件安装 100%,线槽安装 95%;</p> <p>3、3#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件安装 100%,线槽安装 95%,光伏线穿管 100%,逆变器安装 20%;</p> <p>4、4#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件安装 100%,线槽安装 95%,光伏线穿管 100%,逆变器安装 100%,汇流箱安装 80%;</p> <p>5、5#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件安装 100%,逆变器安装 100%,线槽安装 95%,光伏线穿管 100%,汇流箱安装 100%;</p> <p>6、6#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件安装 100%,逆变器安装 100%,汇流箱安装 100%,线槽安装 98%;</p> <p>7、11#屋面夹具、导轨安装 100%,光伏线敷设 100%,组件安装 95%,线槽安装 100%,逆变器安装 100% ;</p> <p>8、室外走道吊架及桥架安装 95% ;</p> <p>9、屋面下线的梯形桥架完成 80% ;</p> <p>10、设备基础完成 90% ; 交流电缆开始敷设;</p> <p>11、7 个屋面护栏安装完成 55%; 3#、4#、5#、6#护栏已经完成 100% ;</p> <p>我监理部工作人员严格按设计图纸、施工验收规范、监理验收程序开展监理工作,对每道工序施工严格把关。</p> <p>本月天气情况较好,有利于施工。</p> |    |    |  |

**1.5.2 列出影响工程施工的主要事项**

本月影响工程施工的主要事项是：

- 1、现场施工人员不足且增加缓慢，影响施工进度。

**2.本月工程形象进度：**



1、2#、3#、4#、5#、6#、11#仓库屋面导轨安装完成 100%，1#仓库屋面导轨安装 35% ；



2、组件到场卸货及吊装



3、外线勘察完成 100%



4、屋面下线桥架及过路主桥架安装施工。

5、屋面组件安装施工；



2017-11-17  
5#仓库屋面组件安装



2017-11-07  
4号仓库屋面组件之间的防雷接地跨接电缆安装



2017-11-08  
3号仓库屋面护栏安装

6、组件之间防雷接地跨接电缆安装；

7、屋面临边护栏安装；



2017-11-15  
5号仓库屋面桥架安装



2017-11-23  
屋面上安装的线槽



2017-11-11  
地面组装屋面夹具

8、屋面上线槽安装施工；

9、组装屋面上的夹具；



10、设备基础预埋件制作；



11、设备基础混凝土浇筑及墙体砌筑施工；





12、逆变器架体制作、防腐及逆变器安装施工；



2017-11-25  
6号仓库屋面逆变器安装



2017-11-09  
对工人进行安全、技术交底



2017-11-15  
现场准备的创伤应急箱

13、对工人进行安全、技术交底及现场配备的应急药箱；

### 3.工程进度

工程计划进度与实际进度比较及分析

- 1、支架安装完成：计划完成时间为【2017年10月30日】，已滞后。
- 2、组件安装完成：计划完成时间为【2017年11月10日】，已滞后。
- 3、逆变器升压变安装完成：计划完成时间为【2017年11月22日】，已滞后。
- 4、开关站机电安装完：计划完成时间为【2017年11月23日】，已滞后。
- 5、线缆敷设完成：计划完成时间为【2017年11月22日】，已滞后。

### 4、工程质量

|   |
|---|
| <p><b>4.1 本月工程质量情况及分析</b></p> <p>本月工程质量总体可控，基本能满足图纸设计要求及规范要求，对出现的施工质量问题，施工单位能够按要求进行整改。</p>  |
| <p><b>4.2 本月采取的工程质量措施及效果</b></p> <p>1、通过口头指令、监理例会等形式强调质量，预先提示质量控制要点，加强预控。<br/>2、加强巡检，发现问题通过监理通知及联系单的形式及时要求施工单位整改。<br/>3、监理人员对关键部位和工序实施全过程旁站监理，从而保证了工程质量。</p>              |
| <p><b>5、工程计量与工程款支付</b></p>  |
| <p><b>5.1 工程量审核情况</b></p> <p>无</p>  |
| <p><b>5.2 工程款审批情况及月支付情况</b></p> <p>2017年11月22日，对总包单位预付款（93.89778万元）申请进行审核。</p>  |
| <p><b>6、合同其它事项的处理情况</b></p>   |
| <p>目前监理单位与建设单位的监理合同已经正式签订，总包单位与建设单位的施工合同已经签订。</p>   |
| <p><b>7、安全监理情况</b></p>  |
| <p><b>7.1 本月施工现场安全情况</b></p> <p>本月总包单位完成了进场工人的三级安全教育、安全交底及可视化工牌办理工作，但现场个别部位的安全防护仍需进一步完善。<br/>监理部工作人员严抓施工安全，通过加强日常巡视、检查及监理通知单，要求施工单位及时整改安全隐患。同时要求施工单位做好现场的安全文明施工及安全资料。</p> |
| <p><b>7.2 现场文明施工情况</b></p> <p>目前现场文明施工情况基本满足相关要求，无安全事故，现场“工完料尽场地清”工作有待进一步加强，个别部位的安全防护仍需进一步完善。</p>   |
| <p><b>8、有关工程中存在的问题及建议</b></p>   |
| <p>目前本项目抢12.30并网节点，建议总包单位合理组织人、机、料进场，所有可以施工的部位要同步施工，保证各个节点能按合同上的计划完成时间完成施工。</p>   |
| <p><b>9、下月监理工作的重点</b></p>   |

|   |   |
|---|---|
| <b>9.1 在工程管理方面的监理工作重点：</b>  |   |
| <b>进度管理</b>   | 督促施工单位优化人、机、料等资源配置，充分调动施工人员的积极性；                                  |
| <b>安全管理</b>   | 定期召开专题会议，组织进行安全检查，抽查施工单位的安全检查记录及安全交底；落实安全文明施工措施。                  |
| <b>质量管理</b>   | 材料设备到场进行开箱检查；单位工程重点部位施工进行旁站；督促施工单位落实质量通病防治措施；监督施工项目部落实强制性条文的执行计划。 |
| <b>技术管理</b>   | 督促施工单位严格按图纸及规范要求施工，并对现场工人进行技术交底，现场检查施工人员是否按照技术交底内容进行施工。           |
| <b>造价管理</b>   | 对施工单位申请的工程款按相关要求及时进行评审  |
| <b>物资供应</b>   | 协助建设单位做好建设物资进场工作，督促施工单位做好物资保管工作，要求施工单位安排人员对施工现场进行巡查，确保物资不遗失。      |
| <b>9.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点：</b>  |   |
| 进一步完善监理项目部相关制度和监理资料，做好项目监理云资料的上传工作；对施工单位的上报的施工资料认真审核；加强对现场施工安全、质量的巡视检查工作。 |   |