

监 理 月 报

工程名称：江苏淮钢 9.8MW 分布式屋顶光伏发电项目

2018 年 3 月 第 4 期

项目监理部（章）：

总监理工程师：

报告日期： 2018 年 3 月 31 日

监 理 月 报

工程名称：江苏淮钢 9.8MW 分布式屋顶光伏发电项目

内容提要：

月工程情况概要

月工程质量控制情况评析

月工程安全生产管理工作评析

月工程进度控制情况评析

本月工程其它事项

本月工程情况概要

相关情况登记			
本月日历天	31 天	实际工作日	27 天
建设单位通知单	/份	建设单位联系单	/份
工程暂停令	/份	监理工程师通知单	/份
监理工程师备忘录	/份	监理工程师联系单	/份
例会会议纪要	/份	专题会议纪要	/份
本月工程现场大事记			
1、精整车间组件、支架、汇流箱、电缆已全部安装完成具备并网条件。 2、脱磷车间组件、支架、汇流箱、电缆已全部安装完成具备并网条件。 3、三轧车间组件、支架、汇流箱已安装完成、因材料未到场，通讯电缆未能安装。 4、第一个并网点、第二个并网点箱式变压器已安装完成。 5、22 个箱变基础逆变器、SVG、箱式变压器、楼板、高压电缆、已安装完成。 6、四轧车间未施工。			

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	/次	试验结果不合格次数	/次
设备开箱检查次数	/次	检查不符合要求次数	/次
本月查验分项工程	/项	其中一次验收合格计	项

发出监理通知单（质量控制类）	/份
工程质量情况简析（文字或图表）	
该项目工程处于第一个并网点阶段，质量控制主要是对夹具、导轨的安装质量把控和组件外观质量检查。 1. 确立一套完善的材料报审报验流程，对工程材料的质量进行准确的把控。 2. 对工程中的施工质量问题以国家相关规范严格要求，对来货物品的开箱检查，外观、性能确认是否符合合同标准。 4. 组织施工单位对图纸的技术交底，确保工程中不会出现不按图施工的情况。 5. 安全文明施工，重点检查施工通道，保障人员的人身安全。 为保证工程质量，项目监理部对所有施工单位的技术措施进行审核，对开工条件进行认证。	
下月质量情况预计和目标	
1、预计 4 月 30 日完成第一个并网点的发电。 2、预计 4 月 10 日左右四扎车间开始施工。 3、预计 15 日之内四扎车间组件、支架全部安装完成。	

本月施工安全生产管理工作评析

本月施工生产安全管理工作情况登记	
本月安全检查次数	次
发出监理通知单（安全控制类）	4 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	

施工单位安全生产管理状况：

1、施工环境的安全保障，因为施工条件的特殊性，所有组件在屋面作业安装，项目监理部要求对施工屋面进行整体防护，对容易出事的部位进行整体的防护，包括没有女儿墙屋顶四周、采光板等满足现场安全施工要求。每个屋面搭设人行通道，安全标志牌基本齐全。

2、现场施工人员基本做到佩戴安全帽。进场之前，严格学习厂区内的规范制度，安全管理基本到位，但通过检查发现部分作业人员习惯性违章情况，现场监理及时给予指正。

监理单位履行监理安全责任情况：

1、为保证现场安全和文明施工，不定期的对全厂施工中进行安全检查，包括文明施工，对检查中发现的问题进行通告。

2、监理人员能够根据监理安全管理方案要求，及时检查现场存在的一些安全隐患，要求整改。

3、坚持做到每天与施工单位，就有关安全管理工作情况及时沟通交流，必要时通报业主。

下月施工安全生产管理工作展望和目标

- 1、继续加强施工安全管理，针对屋顶作业情况，要求临边施工人员注意安全，现场施工必须佩戴安全帽，通道行走时要注意安全。
- 2、厂区内要注意行驶车辆；架子搭设时要加强对搭设人员的安全生产工作。
- 3、使用吊车吊运设备时，要严格指挥作业，不允许出现违规现象。
- 4、新入场人员的安全培训工作要及时进行。

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2017 年 11 月 28 日 (监理到场)	工程竣工日期	2017 年 12 月 31 日
本月计划完成至	100%并网		
本月实际完成至	60%		
本月批准延长工期	/天	累计延长工期	/天
发出监理通知单（进度控制类）			/份

本月工程进度情况简析（文字或图表）

11 月 27 日工程正式开工，标志工程将进行施工阶段。根据业主单位的要求，本项目工程计划工期为 2018 年 02 月 31 日结束。

施工单位按照工程开展程序进行工程的前期管理工作，并报验各项开工资料。监理按规定要求进行每天的进度情况统计。

目前正在进行的施工情况：

分部	项目	完成进度	说明
江苏淮钢 9.8WM 屋顶分布式项目	夹具安装	80%	
	组件安装	80%	
	桥架安装	80%	
	电缆接线	80%	
土建施工	混凝土现浇基础	100%	
	墙体施工	100%	
	汇流箱并网柜安装	100%	
	电缆接线安装	100%	
		0%	
总体进度（OMW）		75%	

下月工程进度展望

下月是本工程项目的施工高峰期，也是保证工程顺利完成的最为关键月，各施工单位紧迫感强烈，项目监理部要求各施工加大投入力度，把影响工期因素超前考虑，月底必须得完成该项目实施并网，因此对施工提出如下要求：

- 1、项目计划于 2018 年 04 月 30 日底前并网，所以需加大施工资源投入，不能因为局部原因而影响工程的进展程度；
- 2、对材料进场进行严格把控，确保工程质量和进度；
- 3、电气设备的安装，保证施工安全；
- 4、对工程项目中的各个环节进行调试，系统的严格把控质量和施工安全；
- 5、争取在 2018 年 04 月 31 日前实施该项目的并网发电工作。

