



正衡监理

编号: JL-2018-06-03

## 监 理 月 报

工程名称: 湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

2018 年 06 月 第 3 期

总监理工程师: 苗守明



报告日期: 2018 年 06 月 30 日

# 监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况**
- 2 本月监理工作情况**
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议**
- 4 下月监理工作重点**
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

## 1 本月工程实施情况

| 相关情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                 |        |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30 天                            | 实际工作日  | 30 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 份                             | 工程暂停令  | 0 份  |
| 监理通知单                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15 份                            | 监理备忘录  | 0 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 份                             | 专题会议纪要 | 1 份  |
| 月报时限                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2018 年 6 月 1 日--2018 年 6 月 30 日 |        |      |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |        |      |
| <p>工程概况：本项目拟建于湖南省湘阴县湘滨镇酬塘湖，所设水域面积约 3000 亩，电站中心位置坐标为：北纬 28° 46′ 23.19″，东经 112° 39′ 12.98″，终期建设规模为 80MWp，一次建成，计划于 2018 年 6 月全部建成投产。本工程共装设 298404 块 345Wp 单晶硅光伏组件和 2862 块 350Wp 单晶硅双玻双面发电组件，光伏组件装机功率为 103.95108MWp。采用分块发电、集中并网方案。本电站按 1.26MW 及 1MW 容量逆变器划分发电单元，系统共 63 个 1.26MW 光伏并网发电单元和 1 个 1MW 光伏并网发电单元，25 年运营期内平均年上网电量为 8647.54 万 kW·h。光伏电站设置 110kV 升压站 1 座，每 8 个光伏发电单元升压后经 1 回 35kV 集电线路接入升压站，共配置 8 回集电线路。升压站配置 1 台 80MVA 主变，光伏电能升压后经 1 回 110kV 高压线路接入 110kV 洞庭变。</p> |                                 |        |      |
| <p>本工程于 2018 年 4 月 26 日正式开工，2018 年 6 月 29 日 14:59 升压站倒送电，2018 年 6 月 30 日 9:00 光伏方阵并网发电 0.2MW。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |        |      |

## 2 本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

#### 本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-----|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2018 年 4 月 26 日 | 工程竣工日期 |     |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |        |     |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |        |     |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 天               | 累计延长工期 | 天   |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |        | 0 份 |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |        |     |
| <p>1. 110kV 线路：共 35 基铁塔，①塔基基坑开挖累计完成 35 基，完成率 100%；②塔基浇筑累计完成 35 基，完成率 100%；③铁塔组立累计完成 35 座，完成率 100%；④导线架设本月完成 10%，累计完成 100%；⑤OPGW 光缆架设本月完成 74%，累计完成 100%；⑥对侧间隔改造本月完成 95%，累计完成 100%；⑦对点调试完成 100%。</p> <p>2. 升压站：①配电楼主体完成，门窗安装完成，内墙抹灰完成，二次室、主控室吊顶及照明系统完成；②室内电缆沟砌筑完成，电缆支架安装完成，电缆沟接地、铜排安装完成，电缆敷设、电缆头制作、35kV 电缆耐压试验完成；③一次开关柜、二次继保屏柜就位安装、接线、调试完成；④主控室后台监控系统安装完成；⑤35kV 母排安装完成；⑥站内土方回填累计完成 87%；⑦站内接地网完成 80%，电缆敷设完成 100%；⑧户外一次设备安装、接线、调试完成，SVG、FC、接地变、站用变安装完成；⑨主变就位及附件安装完成，注油、试验完成；⑩户外端子箱、检修箱接线完成；⑪站内独立避雷针基础浇筑及安装完成；⑫围墙砌筑完成 25%。</p> <p>3. 进场道路：持续检修，预留工作面。</p> <p>4. 光伏区：临时码头修建完成 90%。</p> <p>5. 组件安装：完成 36 组，完成率 0.21%。</p> <p>6. 支架安装：完成 36 组，完成率 0.21%。</p> <p>7. 管桩施工：完成 1391 根，完成率 4.4%。</p> <p>8. 箱逆变基础刚平台安装：完成 8 座，完成率 12.5%。</p> <p>9. 箱变就位：完成 8 台，完成率 12.5%。</p> <p>10. 逆变器就位：完成 8 台，完成率 12.5%。</p> <p>11. 电缆桥架安装：完成 20%，累计完成 20%。</p> <p>12. 汇流箱安装：完成 20 台，完成率 1.43%。</p> <p>13. 35kV 电缆头制作：完成 22 个，完成率 16.4%。</p> <p>14. 本月并网容量 0.2MW，累计并网 0.2MW。</p> |                 |        |     |

### 下月工程进度展望

1. 打桩：完成 4620 根（10 个区）；
2. 支架安装：完成 2640 组（10 个区）；
3. 组件安装：完成 2640 组（10 个区）；
4. 电缆桥架安装：完成 18.75%；
5. 光伏区接地：完成 18.75%；
6. 光伏线敷设：完成 18.75%；
7. 高压、控制电缆敷设：完成 18.75%；
8. 电缆头制作：完成 18.75%；
9. 升压站：配电楼屋面粉刷涂料完成，屋面防水完成；综合楼主体完成；站内电气、土建工程消缺整改，围墙砌筑完成。
10. 光伏区增加并网容量。

## 2.2 工程质量控制方面的工作情况

### 本月工程质量控制情况评析

| 本月质量控制情况登记                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |           |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|-----|
| 本月抽查、见证试验次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0 次 | 试验结果不合格次数 | 0 次 |
| 设备开箱检查次数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5 次 | 检查不符合要求次数 | 0 次 |
| 本月查验分项工程                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8 项 | 其中几次验收合格  | 7 次 |
| 发出监理通知单（质量控制类）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     | 13 份      |     |
| 工程质量情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |           |     |
| <div>1. 110kV 线路工程：对侧改造设备基础浇筑要求振动棒振捣到位，模板要求刷油，钢筋送检完成，严格按照设计图纸施工，参与设备开箱检查并有检查记录。</div> <div>2. 升压站工程:户外设备基础按照设计要求监理，基础混凝土浇筑监理进行旁站，施工质量基本符合要求。电气设备安装符合设计要求，各类设备试验监理进行旁站，户外部分电缆、接地扁铁埋深不足，已下发监理工程师通知单要求尽快完成整改。配电楼设备已全部就位安装并带电，屋面防水和外墙粉刷还未完成，通风口未封堵，存在安全隐患，已通知施工单位尽快完成相应工序。</div> <div>3. 光伏区工程：箱逆变已带电，湖面湿度大，箱逆变底部防火封堵还未完成，存在安全隐患，要求施工单位尽快完成防火封堵工作。</div> |     |           |     |
| 下月质量情况预计和目标                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |           |     |
| <div>1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。</div> <div>2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。</div>                                                                                                                                                                                                                                                     |     |           |     |

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

#### 本月施工安全生产管理工作评析

|                                                                                                                                                                                                                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 本月安全检查次数                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 次 |
| 发出监理通知单（安全类）                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                                                                        |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。</li><li>2. 检查临时用电规范化。</li><li>3. 检查高空作业人员特种作业证件，安全带合格证是否有效。</li><li>4. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。</li><li>5. 电气作业要求 2 个以上施工人员，电缆耐压试验拉境界线，做好安全防护措施。</li><li>6. 光伏区水上作业已做好安全防护和应急措施，施工人员配备救生衣。</li></ol> |     |
| 下月安全生产管理的监理工作展望和目标                                                                                                                                                                                                                                           |     |
| <ol style="list-style-type: none"><li>1、加强对施工单位的安全教育的监管；</li><li>2、消除安全工作中麻痹思想；</li><li>3、加强现场安全检查；</li><li>4、加大处罚力度。</li></ol>                                                                                                                              |     |

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

|                         |    |         |    |
|-------------------------|----|---------|----|
| 工程总投资额                  |    | 万元      |    |
| 截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比 |    | %       |    |
| 本月批准付款                  | 万元 | 累计批准付款额 | 万元 |
| 本月发生批准索赔                | 万元 | 累计发生索赔额 | 万元 |
| 发出监理通知单（造价控制类）          |    | 0 份     |    |
| 工程费用控制情况简析（文字或图表）       |    |         |    |
| 1、暂时未知；                 |    |         |    |
| 预计下月工程发生费用金额            |    |         |    |
| 1、暂时未知；                 |    |         |    |

## 2.5 合同其他事项的管理工作情况

### 本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

### 3 工程存在问题及建议

|                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 工程存在问题                                                                                                                                                                            |
| <div>1、配电楼已受电，屋面防水和外墙粉刷还未完成，通风口未封堵。</div> <div>2、光伏区箱逆变已带电，湖面湿度大，箱逆变底部防火封堵还未完成，存在安全隐患。</div> <div>3、光伏区总体施工进度滞后，施工人员不足，打桩船数量不足，施工缓慢。</div> <div>4、针对升压站所存在的施工质量问题，要求施工单位逐条落实整改。</div> |
| 3.2 建议                                                                                                                                                                                |
| <div>1、加大协调力度，配置强有力的资源，保证不因协调问题，影响施工进度；</div> <div>2、光伏区外部干扰因素不可预测，施工单位须尽快进入施工状态；</div> <div>3、考虑工期紧张，应安排经验丰富的支架及组件安装队伍进场施工；</div> <div>4、施工单位应增加现场施工机械。</div>                        |

## 4 下月监理工作重点

### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细阅读认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

## 5 相关照片

|                                                                                     |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|    |    |
| 光伏区管桩抗拉拔试验                                                                          | 省质监专家现场检查                                                                            |
|   |   |
| 对侧电气安装班组交底                                                                          | 对侧一次设备吊装                                                                             |
|  |  |
| 升压站户外一次设备安装                                                                         | 主变就位                                                                                 |
|  |  |
| 二次设备调试                                                                              | 升压站独立避雷针安装                                                                           |



升压站倒送电启动委员会



并网成功