



编号: HL-2018-11-08

监 理 月 报

工程名称: 湖南湘阴县 4×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

2018 年 11 月 第 8 期

总监理工程师: 苗守明



监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	3 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	5 份	专题会议纪要	0 份
月报时限	2018 年 11 月 1 日--2018 年 11 月 30 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：本项目拟建于湖南省湘阴县湘滨镇酬塘湖，所设水域面积约 3000 亩，电站中心位置坐标为：北纬 28° 46′ 23.19″，东经 112° 39′ 12.98″，终期建设规模为 80MWp，一次建成，计划于 2018 年 6 月全部建成投产。本工程共装设 298404 块 345Wp 单晶硅光伏组件和 2862 块 350Wp 单晶硅双玻双面发电组件，光伏组件装机功率为 103.95108MWp。采用分块发电、集中并网方案。本电站按 1.26MW 及 1MW 容量逆变器划分发电单元，系统共 63 个 1.26MW 光伏并网发电单元和 1 个 1MW 光伏并网发电单元，25 年运营期内平均年上网电量为 8647.54 万 kW·h。光伏电站设置 110kV 升压站 1 座，每 8 个光伏发电单元升压后经 1 回 35kV 集电线路接入升压站，共配置 8 回集电线路。升压站配置 1 台 80MVA 主变，光伏电能升压后经 1 回 110kV 高压线路接入 110kV 洞庭变。			
本工程于 2018 年 4 月 26 日正式开工，2018 年 6 月 29 日 14:59 升压站倒送电，2018 年 6 月 30 日 9:00 光伏方阵并网发电 0.2MW，目前累计并网 3MW。 2018 年 10 月 17 日光伏区湖南擎云施工单位正式进场开始施工。 2018 年 10 月 26 日供电局到升压站检查。 2018 年 11 月 3 日送电并网 3MW。			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2018 年 4 月 26 日	工程竣工日期	
本月计划完成至			
本月实际完成至			
本月批准延长工期	天	累计延长工期	天
发出监理通知单（进度控制类）		0 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
1. 110kV 线路：共 35 基铁塔线路，已全部完工。 2. 升压站：升压站配电楼遗留问题消缺；水泵房砌筑；综合楼基础打桩施工。 3. 进场道路：未施工。 4. 光伏区：打桩施工，支架、组件安装施工，光伏电缆敷设，组件背板接线盒连接。 5. 组件安装：完成 141 组，累计完成 482 组，完成率 2.88%。 6. 支架安装：完成 2793 组，累计完成 3000 组，完成率 17.92%。 7. 管桩施工：完成 6119 根，累计完成 9681 根，完成率 28.6%。 8. 箱逆变基础刚平台安装：完成 0 座，累计完成 8 座，完成率 12.0%。 9. 箱变就位：完成 0 台，累计完成 8 台，完成率 12.5%。 10. 逆变器就位：完成 0 台，累计完成 8 台，完成率 12.5%。 11. 电缆桥架安装：完成 1.2%，累计完成 28.3%。 12. 汇流箱安装：完成 126 台，累计完成 146 台，完成率 10.43%。 13. 35kV 电缆头制作：完成 0 个，累计完成 22 个，完成率 12.5%。 14. 本月并网 3MW，累计并网 3MW。			
下月工程进度展望			
1. 升压站：综合楼施工完成，水泵房施工完成。 2. 光伏区支架、组件安装；电气安装接线；增加并网容量。			

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	2 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	4 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	0 项	其中几次验收合格	0 次
发出监理通知单（质量控制类）		3 份	
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 光伏区工程：湖面起风造成 36 区的 8 列安装完成的支架及光伏组件发生翻转现象造成部分光伏组件损坏。 2. 升压站工程：水泵房基础女儿墙暗柱 AZ1 预留钢筋柱未按设计图进行施工；水泵房基础基础施工未按设计标高进行施；施工现场无施工技术人员、无施工图纸；水泵房基础浇筑前未落实三级自检；水泵房雨棚板出现开裂情况。			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。			

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	4 次
发出监理通知单（安全类）	0 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 检查安全帽佩戴，湖面救生衣穿戴情况落实。 2. 检查临时用电规范化。 3. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。 4. 检查材料堆放区材料物品堆放是否符合要求。 5. 检查施工机械及施工人员资质是否合格。 6. 检查施工单位安全教育是否落实。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管。 2、消除安全工作中麻痹思想。 3、加强现场安全检查。 4、加大处罚力度。	

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额			万元
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比			%
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）			0 份
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1、暂时未知；			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知；			

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题
1、升压站水泵房基础施工过程中未按图施工，存在质量问题。 2、光伏区工程施工缓慢，施工人员不足，工作面太少。 3、支架材料到货缓慢，无法满足施工要求。 4、组件材料未到场，无法满足施工要求。 5、升压站施工人员不足，工程进度缓慢。 6、针对场区所存在的施工质量问题，要求施工单位逐条落实整改。 7、现场施工人员存在未正确佩戴安全防护用品的现象。
3.2 建议
1、现场施工必须严格按图施工，不得随意变动按照要求完成整改。 2、协调增加光伏区施工人员，增加光伏区工作面加快施工进度。 3、支架材料供货信息需及时更新，不得应材料供货问题影响施工进度。 4、需及时与组件厂家联系尽快供货，不得影响现场施工进度。 5、升压站施工进度缓慢需加快施工进度。 6、监理单位下发的通知单需施工单位及时完成整改并回复。 7、施工单位专职安全员需在岗负责，加强现场施工的管理力度。

4 下月监理工作重点

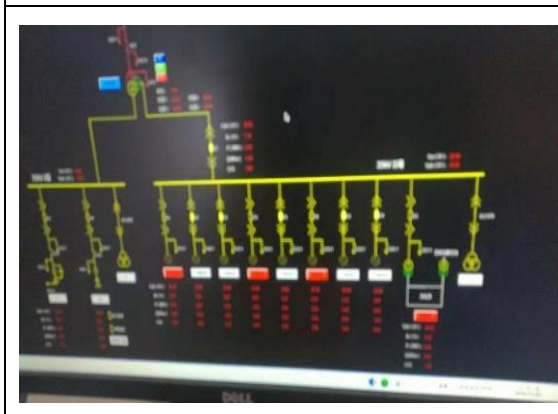
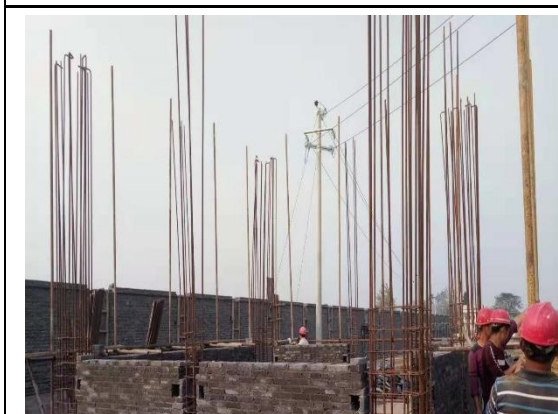
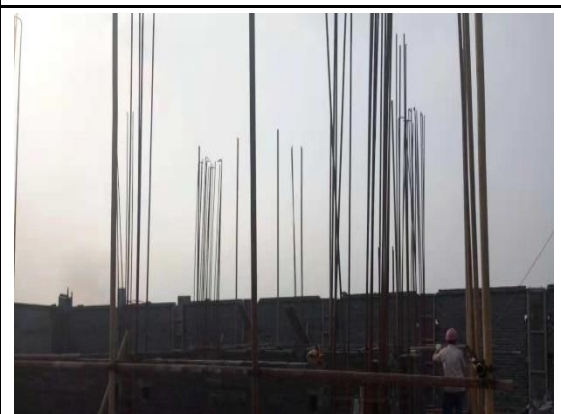
4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场。
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控。
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站。
- 4、依据合同对施工单位进行管理。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识。
2. 对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图。
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作。

5 相关照片

	
水泵房基础回填	光伏区打桩施工
	
升压站并网送电	光伏区支架安装
	
水泵房外墙砌筑	水泵房外墙砌筑脚手架搭设

	
打桩机进场	升压站围墙抹灰
	
管桩材料吊装	打桩机设备组装
	
周五开周例会	水泵房外墙圈梁钢筋绑扎



圈梁、柱钢筋支模、加固



光伏区支架材料到货检查



西侧围墙构造柱浇筑完成



检测支架镀锌层厚度
($66-86\text{ }\mu\text{m}$ 符合要求)



水泵房雨棚整改施工



升压站西侧围墙抹灰施工

	
升压站水泵房外墙砌筑	综合楼管桩到货检查
	
升压站水泵房支模绑扎	综合楼管桩基础定位复测
	
光伏区汇流箱配件开箱检查	综合楼基础打桩施工