

月 报

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目

第 16 期

(2019 年 8 月 26 日---2019 年 9 月 25 日)

提交部门： 工程管理部

编 制： 汪家骏

签 发： 陆晓晔

报告日期： 2019.09.25

一、本月工程实施情况

1、光伏场区

人员情况：管理人员 8 人，施工人员 59 人。

施工设备：吊车 2 台、装载机 1 台、打桩船 2 艘、施工船 32 艘。

施工情况：

- 1) 本月打桩完成 397 根，累计完成 19758 根；
- 2) 本月光伏组件安装完成 15.811MW，累计完成 48.603MW。
- 3) 本月支架安装完 0MW，累计完成 58.11MW；
- 4) 本月汇流箱安装完成 27 台，累计完成 692 台；
- 5) 本月电缆桥架安装 0m，累计完成 19894m；
- 6) 本月直流电缆敷设完成 55100m，累计完成 388200m；
高压电缆完成 0m，累计完成 12405m。
- 7) 逆变器安装 0 台，累计完成 40 台；（全部完成）
- 8) 箱变安装 0 台，累计完成 40 台；（全部完成）
- 9) 箱逆变钢结构平台安装 0 座，累计安装 40 座；（全部完成）
- 10) 并网发电 0MW，累计并网容量 32.61MW。
- 11) 开关站绿化区土方回填完成。

2、110KV 开关站

人员情况：管理人员 2 人，施工人员 2 人。

施工情况：

- 1) 开关站绿化区土方回填完成。
- 2) 开关站外墙砌筑全部完成。

二、下月工程施工计划

1、光伏场区

- 1) 支架施工完成 6.859MW。（全部完成）
- 2) 箱逆变平台完成 0 座。（全部完成）
- 3) 组件安装完成 10MW。（全部完成）（根据组件到货情况）
- 4) 直流电缆线敷设完成 13 个区。

- 5) 汇流箱安装 60 台。
- 6) 组件接地连接完成 13 个区。
- 7) 并网发电 7MW，累计并网容量 38.61MW。(预计情况)
- 8) 完成整改消缺 20 个区
- 9) 光伏区进行预验收。
- 10) 完成并网 10MW。

2、110KV 开关站：

- 1) 综合楼外墙涂料（全部完成）。
- 2) 场区绿化施工
- 3) 站区进行预验收。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

本月因湖区施工人员较少，箱变平台钢构进场较晚，导致组件安装完成后未能及时并网；组件安装进度较快。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

开关站升压站光功率及二次安防问题（现正在整改），配电室二次接地部分没有按照设计要求施工（未用绝缘子），问题已经在整改中。

光伏区施工遗留问题较多，真正组织验收并通知施工单位进行整改消缺。

湖区因前期支架安装问题较多，未能及时进行整改，导致组件安装完后整改较为困难。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

1) 光伏区料场及码头缺少警示牌、隔离带、安全护栏等文明施工标志牌；材料未归整，存在乱放现象。

2) 现场少数工人安全帽帽带未系好，少数水上作业工人救生衣未穿戴规范。

3) 开关站大门方案未定，围墙未进行封闭，闲杂人员能随意出入。

针对以上安全问题，监理项目部要求相关单位现场立即进行整改，采取安全防护措施，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发

现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

1) 继续协调好业主和施工单位等各方面的关系；

2) 对业主所提的要求，及时下达到施工单位。

四、工程存在问题及建议

1、本月施工进度迟缓，下一步还要加快施工进度，采取相应措施，确保计划总目标的实现；

2、组件安装完成量较多，但都未完成并网，对发电效率不利。

3、施工管理质量问题较多，孚尧电力工程设计（上海）有限公司现场质量管理缺失，不按工序进行施工检查导致后续不可逆的施工质量问题较多；

4、施工现场安全隐患较多，在我方多次会议及通知单上告知隐患问题及整改意见后，各分包单位仍未进行整改；

5、设计缺陷问题较多，缺乏与设计单位的沟通协调，导致开关站施工停泄；

6、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；

7、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度，消除一切安全隐患。

五、下月监理工作重点

1、在工程管理方面的工作重点

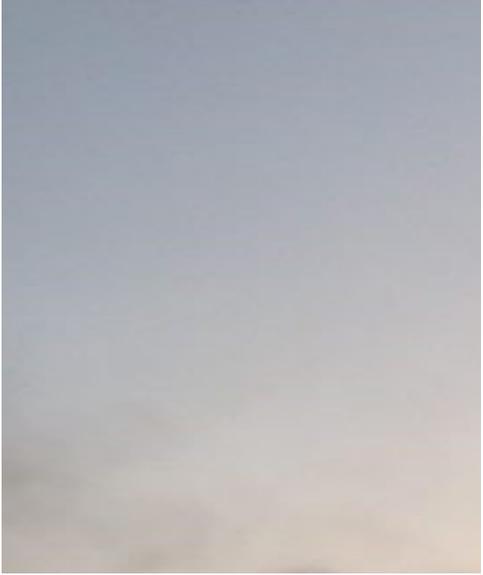
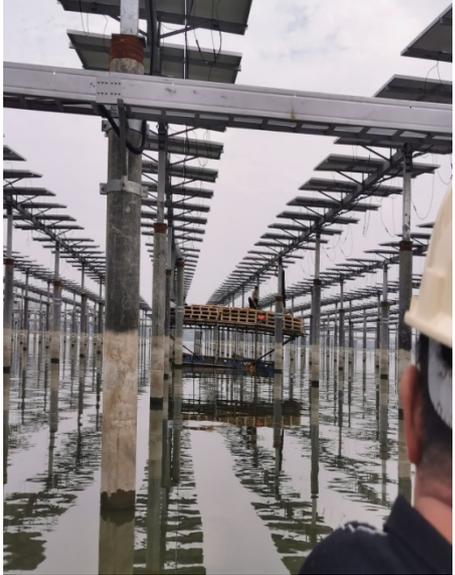
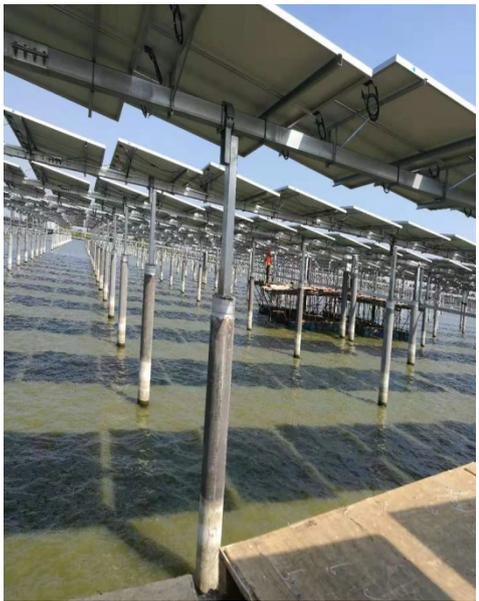
每天坚持巡视现场加强现场的巡视检查力度，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

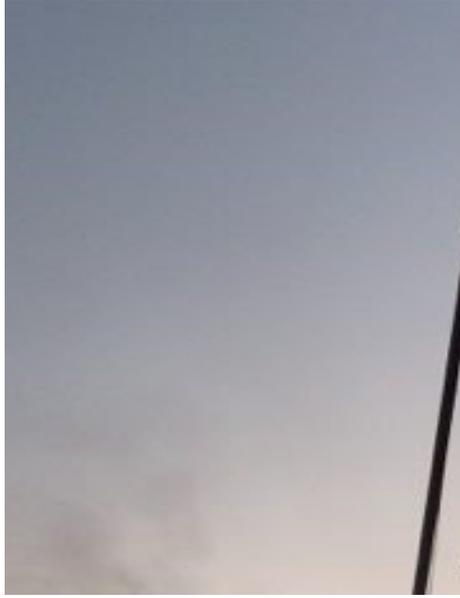
2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。进一步加强监理人员对各项监理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了

解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料

	
<p>光伏区桩基打桩</p>	<p>光伏区 1×4 光伏线敷设</p>
	
<p>光伏区光伏组件背板插线</p>	<p>光伏区箱、逆变钢平台制作</p>



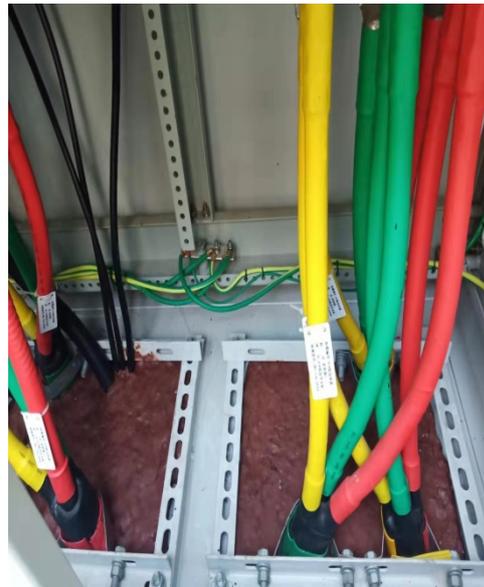
光伏区桩基打桩



光伏区 1×4 光伏线敷设



光伏区光伏组件安装



光伏区箱变防火封堵



光伏区箱变铜母排更换

26 区组件安装