



编号: JL-2020-04-23

监 理 月 报

工程名称: 湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目

2020 年 04 月 第 23 期

总监理工程师: 苗守明

监理项目部 (章)

报告日期: 2020 年 04 月 30 日

监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	1 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	1 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	3 份	专题会议纪要	1 份
月报时限	2020 年 04 月 01 日--2020 年 04 月 30 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：本项目拟建于湖南省湘阴县湘滨镇酬塘湖，所设水域面积约 3000 亩，电站中心位置坐标为：北纬 28° 46′ 23.19″，东经 112° 39′ 12.98″，终期建设规模为 80MWp，一次建成，计划于 2018 年 6 月全部建成投产。本工程共装设 188406 块 345Wp 单晶硅光伏组件，光伏组件装机功率为 65MWp。采用分块发电、集中并网方案。本电站按 1.26MW 及 1MW 容量逆变器划分发电单元，系统共 40 个 1.26MW 光伏并网发电单元和 1 个 1MW 光伏并网发电单元，25 年运营期内平均年上网电量为 8647.54 万 kW·h。光伏电站设置 110kV 升压站 1 座，每 8 个光伏发电单元升压后经 1 回 35kV 集电线路接入升压站，共配置 8 回集电线路。升压站配置 1 台 80MVA 主变，光伏电能升压后经 1 回 110kV 高压线路接入 110kV 洞庭变。			
本工程于 2018 年 4 月 26 日正式开工。 2018 年 5 月 1 日开关站基础开始施工 2018 年 6 月 1 日配电楼屋面封顶 2018 年 6 月 2 日首个光伏发电单元基础开始施工 2018 年 6 月 22 日首个光伏发电单元开始安装 2018 年 6 月 28 日质检部门及电力部门对升压站配电楼进行验收。 2018 年 6 月 29 日 14:59 升压站倒送电 2018 年 6 月 30 日 9:00 光伏方阵并网发电 1.01MW。 2018 年 10 月 17 日光伏区湖南擎云施工单位正式进场开始施工。 2018 年 10 月 26 日供电局到升压站检查。 2018 年 10 月 26 日电力部门到升压站进行送电前检查。 2020 年 4 月 17 日正式复工。			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2018 年 4 月 26 日	工程竣工日期	
本月计划完成至	2019 年 12 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日 50 兆瓦全容量并网		
本月实际完成至	2019 年 12 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日并网 63.824 兆瓦		
本月批准延长工期	2019 年 12 月 31 日（90 天）	累计延长工期	2019 年 12 月 31 日（110 天）
发出监理通知单（进度控制类）		0 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
（1）一区分包卓越施工队伍于 4 月 08 日进场 8 人，二区擎云、新视威分包施工单位因去年工程款原因暂无施工人员进场； （2）对复工前的安全检查活动提出的问题进行了整改消缺，并于 4 月 17 日正式进行了本项目的复工建设作业。 （3）湖区整改消缺（湖区废弃船只拆除、桥架的修复、485 通讯信的接线、接地的焊接、防腐的施工）。 （4）湖区整改消缺、开关站整改消缺。			
下月工程进度展望			
1、升压站：整改消缺，完成全部资料编制。 2、1）21 个区的平单轴全部调至完毕，并将组件角度统一调至夏至角度。 2）完成所有设备的调试工作。 3）2020 年 5 月 15 日前开始 240 小时试运行。			

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	2 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	0 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	0 项	其中几次验收合格	0 次
发出监理通知单（质量控制类）		1 份	
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 光伏区施工遗留问题较多，组织中孚及管理公司进行联合检查验收并通知施工单位进行整改消缺，消缺整改进度较为缓慢。 2. 湖区因前期支架安装问题较多，未能及时进行整改，导致组件安装完后整改较为困难。 3. 湖区支架受歪桩影响，部分支架立柱需做加固措施。 4. 桥架敷设不符合施工规范要求。 5. 开关站内组织总包方及管理公司进行联合检查验收并通知施工单位进行整改消缺。检查发现 56 项问题，目前已完成整改 38 项，剩余施工质量问题将于下月全部整改完成。			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。			

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	2 次
发出监理通知单（安全类）	0 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 检查安全帽佩戴，湖面救生衣穿戴情况落实。 2. 检查临时用电规范化。 3. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。 4. 检查材料堆放区材料物品堆放是否符合要求。 5. 检查施工机械及施工人员资质是否合格。 6. 检查施工单位安全教育是否落实。 7. 湖区船只破损严重，浮筒漏水导致船只倾斜搁浅。 8. 湖区村民非法捕捞现象严重，湖区围网及地笼较多，对同航船只造成严重影响。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管。 2、消除安全工作中麻痹思想。 3、加强现场安全检查。 4、加大处罚力度。	

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额		万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		0 份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1、暂时未知；			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知；			

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题
1、部分汇流箱出现问题（厂家已在现场）。 2、桥架安装塌陷现象较多，需进行消缺。 3、组件支架平单轴安装角度不一致。 4、光伏区料场及码头缺少警示牌、隔离带、安全护栏等文明施工标志牌；材料存在乱放现象。 5、现场少数工人安全帽帽带未系好，少数水上作业工人救生衣未穿戴规范。 6、现场设备调试问题较多，需尽快联系设备厂家到场进行联调试车 7、湖区水位降低，施工船只行走困难，施工难度增加。 8、总包中伏方因工程款问题与各方分包单位关系较僵持，实际各分包下发工程款只有申报量的 5%；目前二区擎云、新视威施工单位及开关站鸿源施工班组已明确表态，去年工程款不付不予进场。现场只有一区卓越施工队伍进场消缺，且因工程款问题施工积极性较差。
3.2 建议
1、现场施工必须严格按图施工，不得随意变动按照要求完成整改。 2、协调增加光伏区施工人员，增加光伏区工作面加快施工进度。 3、监理单位下发的通知单需施工单位及时完成整改并回复。 4、施工单位专职安全员需在岗负责，加强现场施工的管理力度。 5、尽快通知厂家到场进行联调。 6、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度，消除一切安全隐患。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点
1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场。 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控。 3、对关键工序、特殊作业进行旁站。 4、依据合同对施工单位进行管理。 5、抓好现场安全管理工作。 6、每天坚持巡视现场加强现场的巡视检查力度，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保各项工作安全、保质保量的如期完成。
4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点
1.组织相关人员学习专业知识。 2.对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图。 3.加强内部管理，做好资料的整理工作。 4.严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。进一步加强监理人员对各项监理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通。

5 相关照片

体温记录表				
姓名	时间	体温	电话	备注
邓谷林	6:20	36.2	13397405651	
王建国	6:40	36.4	15842831808	
张飞祥	6:45	36.3	15574084310	
吴文	6:30	36.6	13481171260	
杨正国	6:40	36.2	18390019838	
阳晨	7:45	36.4	13199260700	
邓雷	7:40	36.3	17378271078	
王友良	8:15	36.6	13656120285	
刘宸瑞	8:30	36.4	18297903712	
董清涛	7:30	36.4	18607903128	
张建辉	8:00	36.3	15177073023	
黄卡若	8:45	36.6	18381780806	

施工现场每日进行的防疫体温检测记录



34 区桥架修复



光伏区汇流箱更换



升压站围墙护坡整改



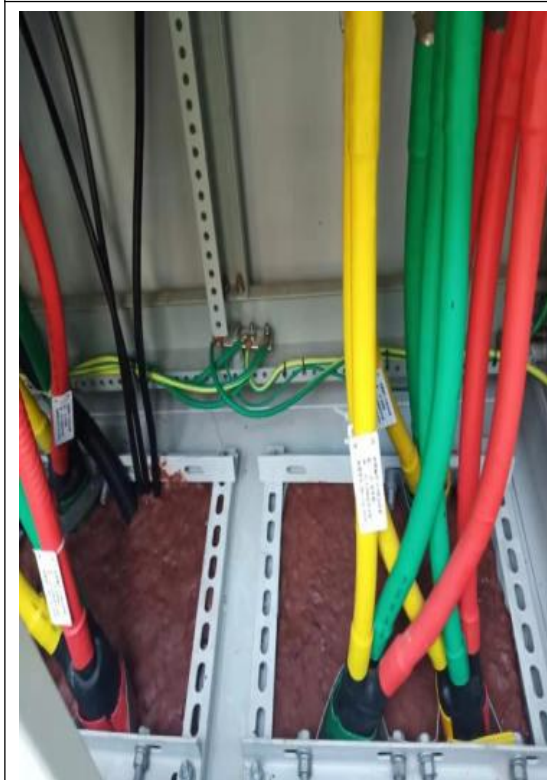
码头清理



485 通讯线接线



23 区汇流箱整改



光伏区箱变防火封堵



整改消缺