

月 报

工程名称：湖南湘阴县 65 兆瓦渔光互补扶贫项目

第 19 期

(2019 年 11 月 26 日---2019 年 12 月 25 日)

提交部门：工程管理部

编 制：汪家骏

签 发：陆晓晔

报告日期：2019.12.25

一、本月工程实施情况

1、光伏场区

人员情况：管理人员 8 人，施工人员 56 人。

施工设备：吊车 1 台、装载机 1 台、打桩船 2 艘、施工船 32 艘。

施工情况：

- 1) 本月支架安装全部完成；
- 2) 本月光伏组件安装完成 1.814MW，累计完成 64.3048MW (99.55%)。
- 3) 本月汇流箱安装完成 16 台，累计完成 845 台 (98.96%)；
- 4) 本月电缆桥架安装 2448m，累计完成 30451m (95.16%)；
- 5) 本月直流电缆敷设完成 6.4 万米，累计完成 59.6544 万米 (93.21%)；
- 6) 并网发电 14,85MW，累计并网容量 59.13MW (91.54%)。
- 7) 湖区整改消缺

2、110KV 开关站

人员情况：管理人员 2 人，施工人员 5 人。

施工情况：

- 1) 开关停车坪全部施工完成
- 2) 开关站围墙大门施工完成
- 3) 整改消缺

二、下月工程施工计划

1、光伏场区

- 1) 组件安装全部完成 (65MW 指标)，预计 12 月 27 日全部完成。
- 2) 电缆敷设全部敷设完成。
- 3) 通讯系统全部安装调试完成。
- 4) 2020 年 1 月初开始 240 小时试运行。

2、110KV 开关站：

整改消缺，完成全部资料编制。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

本月项目的已进入雨季，阴雨大风天气较多，受天气影响及雨天影响现场暂停施工 7 天；11 月因施工人员那较少，且现场工人施工态度怠慢的原因现场施工进度较慢，后期经多次催告通知，与 12 月 10 日再次进场 20 人，全力抢工期进度，目前施工进度能满足月底全容量并网要求。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

光伏区施工遗留问题较多，组织中孚及管理公司进行联合检查验收并通知施工单位进行整改消缺。目前因全容量并网任务较紧张，消缺整改进度较为缓慢。

湖区因前期支架安装问题较多，未能及时进行整改，导致组件安装完后整改较为困难。

开关站内组织中孚及管理公司进行联合检查验收并通知施工单位进行整改消缺。检查发现 56 项问题，目前已完成整改 38 项，剩余施工质量问题将于下月全部整改完成。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

- 1) 光伏区料场及码头缺少警示牌、隔离带、安全护栏等文明施工标志牌；材料未归整，存在乱放现象。
- 2) 现场少数工人安全帽帽带未系好，少数水上作业工人救生衣未穿戴规范。
- 3) 湖区船只破损严重，浮筒漏水导致船只倾斜搁浅。
- 4) 湖区村民非法捕捞现象严重，湖区围网及地笼较多，对同航船只造成严重影响。

针对以上安全问题，监理项目部要求相关单位现场立即进行整改，采取安全防护措施，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 继续协调好业主和施工单位等各方面的关系；
- 2) 对业主所提的要求，及时下达到施工单位。

四、工程存在问题及建议

- 1、督促总包单位及时增加施工人员和设备，加班加点以加快施工进度，全力确保月底完成全容量并网。
- 2、湖区水位降低，施工船只行走困难，施工难度增加。
- 3、目前本地区已进入冬雨季，现场气温较低且多阴雨大风天气，每月实际有效的工作日较少。
- 4、接近年底，各分包单位及劳务人员与中伏总包单位的经济纠纷问题较多，工程款拖欠现象严重，各分包及劳务人员消极施工现象较为严重。
- 5、施工现场安全隐患较多，在我方多次会议及通知单上告知隐患问题及整改意见后，各分包单位仍未进行整改；
- 6、要求施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；
- 7、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度，消除一切安全隐患。

五、下月监理工作重点

1、在工程管理方面的工作重点

每天坚持巡视现场加强现场的巡视检查力度，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。进一步加强监理人员对各项监理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了

解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料



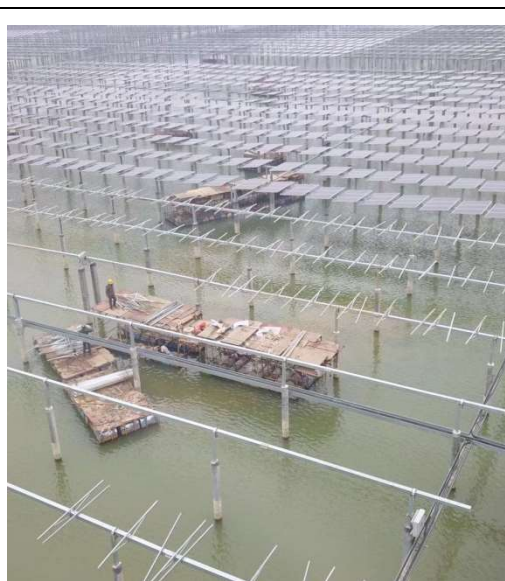
湖区已完成情况（12月22日）



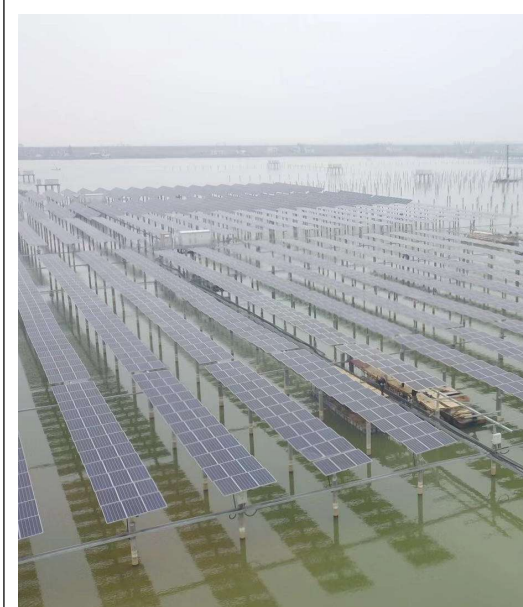
开关站完成情况（12月22日）



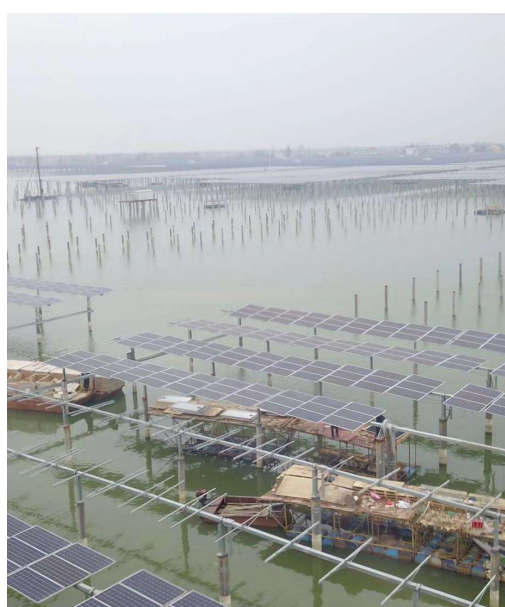
汇流箱接线



光伏区支架安装



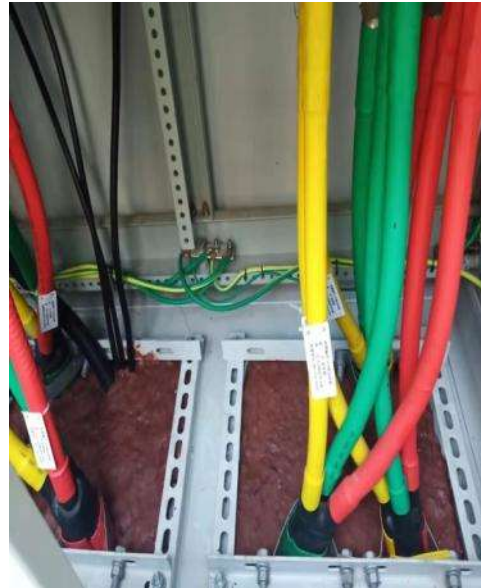
光伏区 1×4 光伏线敷设



光伏区组件安装



光伏区光伏组件安装



光伏区箱变防火封堵



光伏区接地整改



光伏区箱、逆变平台加固、防腐（消缺）