

编号: ZHJL-HNML-010

# 监 理 月 报

工程名称: 汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

第 10 期

总监理工程师: 李元堂

汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

监理项目部(章)

报告日期: 2019 年 1 月 25 日

# 监 理 月 报

## 一、本月工程实施情况

### 1、光伏场区

人员情况：管理人员 8 人，施工人员 72 人。

施工设备：吊车 3 台、装载机 2 台、打桩船 6 只、施工船 20 只、电焊机 8 台。

- 1) 本月打桩完成 3906 根，累计完成 7645 根；
- 2) 本月光伏组件安装完成 10266 块，累计完成 19817 块；
- 3) 本月支架安装完成 4.05MW，累计完成 8.21MW；
- 4) 本月汇流箱安装完成 4 台，累计完成 76 台；
- 7) 本月 400 高压桥架敷设 141 米，累计完成 938 米；
- 8) 本月 300 桥架敷设 54 米，累计完成 255 米；
- 9) 本月 100 桥架敷设 150 米，累计完成 594 米；
- 10) 本月 2\*50 直流电缆敷设 464 米，累计完成 2107 米；
- 11) 本月 2\*70 直流电缆敷设 0 米，累计完成 849 米；
- 12) 本月 2\*95 直流电缆敷设 0 米，累计完成 348 米；
- 13) 逆变器安装 4 台，累计完成 8 台；
- 14) 箱变安装 4 台，累计完成 8 台；
- 15) 新的箱逆变钢结构平台正在加工制作；
- 16) 20 区 22 区 25 区 26 区已并网发电，新增并网容量 0.52MW, 累计并网容量为 3.36MW。

### 2、35KV 开关站

人员情况：管理人员 3 人，施工人员 5 人。

施工设备：电焊机 1 台，搅拌机 1 台，挖掘机 1 台。

- 1) 污水处理池土方回填，污水设备管道安装；
- 2) 办公楼综合楼自来水调试通水；
- 3) 1 月 30 日站内道路平整完成 80%；
- 4) 办公综合楼、配电综合楼土建电气自检消缺；
- 5) 办公综合楼宿舍家具组装完成；

### 3、第二条送出线路（南琴线）：

人员情况：

管理人员 7 人，施工人员 15 人。

施工情况：

塔基基础开挖完成 6 基，基础浇筑完成 4 基。

## 二、下月工程施工计划

### 1、光伏场区

因春节放假，具体施工计划春节后根据现场情况制定。

### 2、35KV 开关站：

1) 站内道路平整施工浇筑砼完成 100%；站内道路硬化、站外排水、站内绿化完成 100%；

2) 围墙和围墙站外排水沟完成 100%；

3) 办公综合楼、配电综合楼土建电气自检消缺。

### 3、第二条送出线路（南琴线）：

因春节放假，具体施工计划春节后根据现场情况制定。

## 三、本月监理工作情况

### 1、工程进度控制方面的工作情况

因本月下雨天气较多原因，本月光伏区、开关站、外线各项工程进度较为缓慢，下月将加强施工进度的调整，确保施工进度总目标的实现。

### 2、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

1) 光伏区个别立柱焊接质量较差、误差较大，存在断焊、漏焊、焊渣未清理干净的问题，个别管桩施工垂直度和桩顶标高控制不好，出现偏差较大的情况；

2) 开关站个别处消缺整改不到位，仍存在一些问题需处理；

3) 外线施工中，存在着个别桩笼钢筋绑扎搭接长度不够、钢筋保护层厚度不够等问题。

针对以上问题，监理项目部已签发监理通知单 5 份，要求立即整改。部分整改后，经复查，均达到了标准要求。

### 3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

1) 光伏区个别料场、码头材料乱堆放，个别处管桩堆放的较高；个别处未按漏电保护器，消防设施配备较少等情况，存在安全隐患。

2) 外线基础桩位施工中，存在着个别基础未设安全警示标志、未设临防设施等问题。

针对以上安全问题，监理项目部已签发监理通知单 2 份，要求相关单位立即进行整改，采取安全防护措施，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

### 4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

### 5、合同其他事项的管理工作情况

1) 继续协调好业主和施工单位等各方面的关系；

2) 对业主所提的要求，及时下达到施工单位。

## 四、工程存在问题及建议

1、本月因雨水天气较多，施工进度较慢，下一步要加快施工进度，采取相应措施，确保计划总目标的实现；

2、总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用；

3、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；

4、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度，消除一切安全隐患；

5、第二条外线输电线路已正常施工，相关材料、资料要及时向监理方报验。

## 五、下月监理工作重点

### 1、在工程管理方面的工作重点

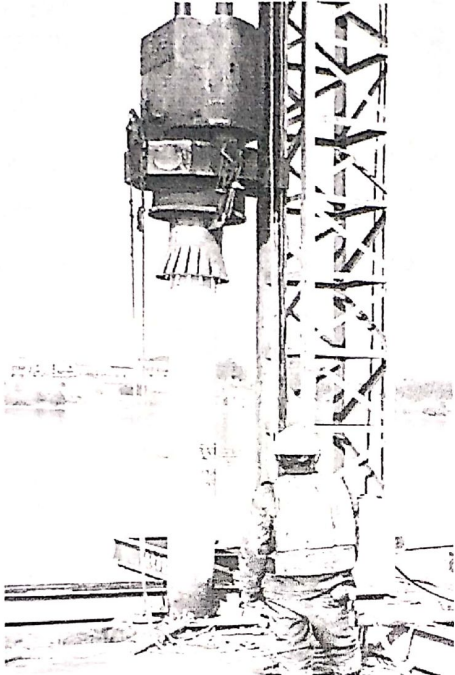
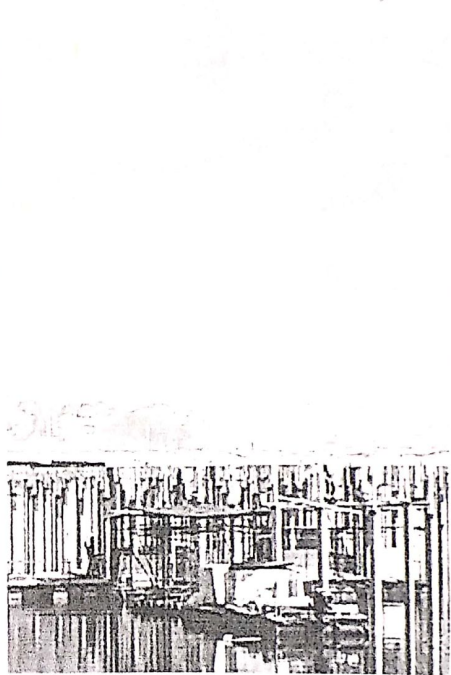
加强现场的巡视检查力度，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保

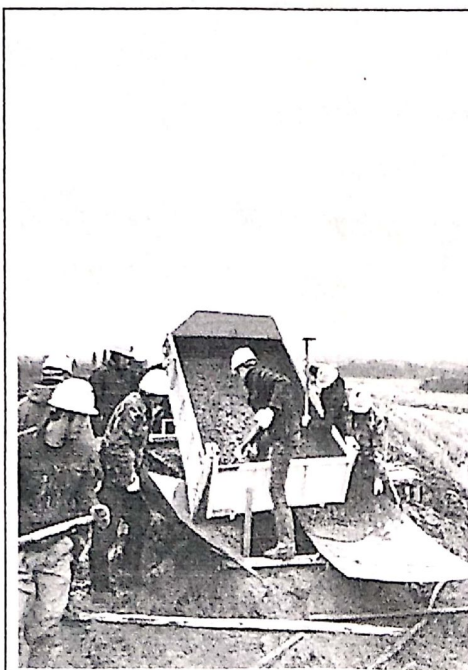
各项工作安全、保质保量的如期完成。

## 2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

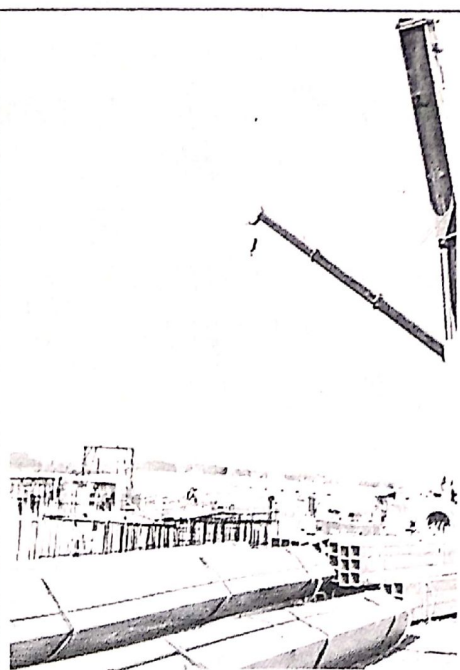
进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

## 六、相关影像资料

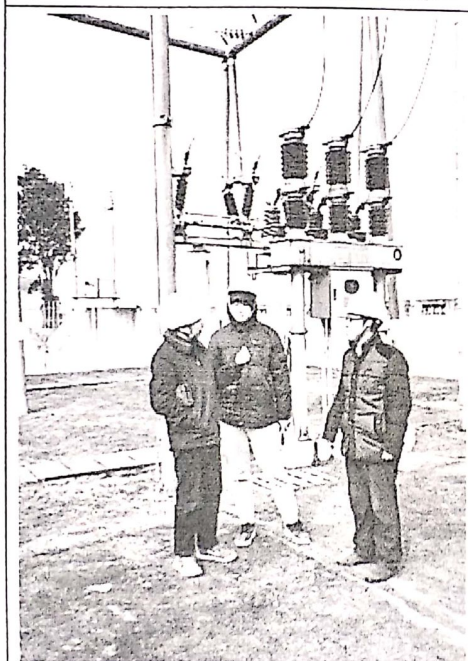
|                                                                                    |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |
| 光伏区打桩施工                                                                            | 光伏区组件安装                                                                             |



南琴线 7#塔基基础浇筑施工



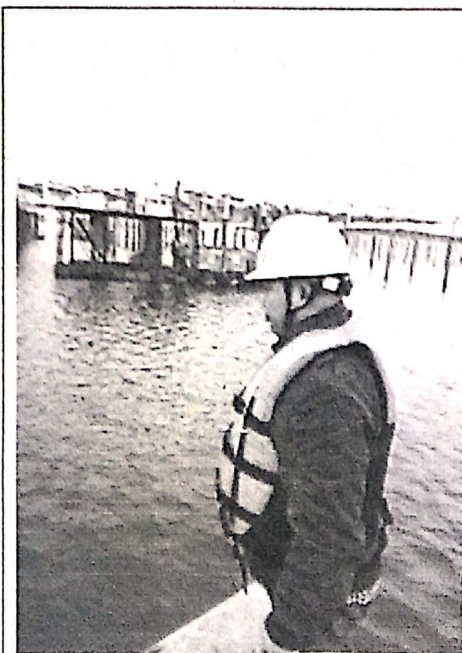
光伏区支架吊运



业主领导、监理人员琴棋变现场查看



南琴线 7#塔基基础浇筑监理人员旁站



监理人员光伏区巡视检查



监理人员外线施工情况检查