

编号: ZHJL-HNML-016

监 理 月 报

工程名称: 汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

第 16 期

总监理工程师: 李元堂

汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

监理项目部(章)



报告日期: 2019 年 7 月 25 日

监 理 月 报

一、本月工程实施情况

1、光伏场区

人员情况：管理人员 7 人，施工人员 60 人。

施工设备：吊车 3 台、装载机 3 台、打桩船 7 只、施工船 29 只、电焊机 7 台。

1) 本月打桩完成 812 根，累计完成 13963 根；

2) 本月光伏组件安装完成 0.514MW (1413 块)；累计完成 22.836MW (66192 块)。

3) 本月支架安装完 7.251MW，累计完成 34.12MW；

4) 本月接地扁铁焊接 500m，累计完成 5834m。

5) 本月 100 电缆桥架安装 530m，累计完成 5730m；300 电缆桥架安装 707m, 累计完成 4972m；400 电缆桥架安装 0m, 累计完成 2168m。

6) 本月直流电缆敷设完成 280m，累计完成 23287m；高压电缆完成 0m，累计完成 6958m。

7) 逆变器安装 2 台，累计完成 26 台；

8) 箱变安装 4 台，累计完成 26 台；

9) 箱逆变钢结构平台安装 2 座，累计安装 26 座；

10) 本月并网发电 3.89MW，累计并网容量 22.29MW。

2、35KV 开关站

人员情况：管理人员 2 人，施工人员 8 人。

完成工作：

1) 开关站综合楼、配电楼消缺完成。

2) 开关站站内消缺自检。

3、第二条送出线路（南琴线）：

人员情况：管理人员 2 人，施工人员 3 人。

施工情况：

1) 南琴线自检消缺。

二、下月工程施工计划

1、光伏场区

- 1)、支架施工完成 2.5MW。
- 2)、现场驱动电机通讯线、电缆线敷设完成。
- 3)、光伏区接地施工完成。
- 4)、桩基打桩完成。
- 5)、现场相关问题进行消缺。

2、35KV 开关站：

- 1) 站区自检消缺完成。

3、第二条送出线路（南琴线）：

- 1) 南琴线自检消缺完成。

三、本月监理工作情况

1 、工程进度控制方面的工作情况

本月现场组件材料进场较少，工程整体进度较滞后，下月将加强对现场施工进度的调整，确保施工进度总目标的实现。

2 、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

开关站综合楼外墙个别地方腻子层脱落需要整改；光伏区少数支架螺丝缺少未紧固、少数立柱偏差较大、电缆桥架少数地方扭曲、少数电缆线未放置在桥架上；南琴线柱脚保护帽不符合要求等。针对以上问题监理项目已经在监理例会中多次强调，并对相关问题下发通知单要求施工单位及时整改，以上问题施工单位已经在整改中。

3 、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

1) 光伏区料场及码头缺少警示牌、隔离带、安全护栏等文明施工标志牌；现场材料存在乱放现象。

2) 现场个别工人未佩戴安全帽，个别下河施工人员未穿救生衣等。

针对以上安全问题，监理项目部已签发安全监理通知单要求相关单位立即进行整改，采取安全防护措施，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全。因夏季高温来临，监理项目部已下发联系单要求施工单位做好防暑降温工作，并对工人进行安全交底。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 继续协调好业主和施工单位等各方面的关系；
- 2) 对业主所提的要求，及时下达到施工单位。

四、工程存在问题及建议

- 1、本月施工进度已加快，下一步还要加快施工进度，采取相应措施，确保计划总目标的实现；
- 2、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；
- 3、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度，消除一切安全隐患。

五、下月监理工作重点

1、在工程管理方面的工作重点

加强现场的巡视检查力度，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料

	
光伏区支架安装	光伏区立柱焊接
	
光伏区驱动机电缆线敷设	光伏区桩基打桩
	
对进场箱变进行检查	开关站综合楼消缺