

编号：ZHJL-HNML-020

# 监 理 月 报

工程名称：汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

第 20 期

总监理工程师： 李元堂

汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

监理项目部 (章)



报告日期：2019 年 11 月 25 日

# 监 理 月 报

## 一、本月工程实施情况

### 1、光伏场区

人员情况：管理人员 7 人，施工人员 45 人。

施工设备：吊车 3 台、装载机 3 台、打桩船 7 只、施工船 29 只、电焊机 7 台。

1) 本月打桩完成 0 根，累计完成 13975 根；

2) 本月光伏组件安装完成 1.888MW(5471 块)；累计完成 26.928MW (78054 块)。

3) 本月支架安装完 0MW，累计完成 38.99MW；

4) 本月接地扁铁焊接 0m，累计完成 8632m。

5) 本月 100 电缆桥架安装 0m，累计完成 6040m；300 电缆桥架安装 0m, 累计完成 4972m；400 电缆桥架安装 0m, 累计完成 2168m。

6) 本月直流电缆敷设完成 0m，累计完成 24333m；高压电缆完成 0m，累计完成 6958m。

7) 逆变器安装 0 套，累计完成 26 套；

8) 箱变安装 0 台，累计完成 26 台；

9) 汇流箱安装 85 台，累计完成 500 台。

10) 箱逆变钢结构平台安装 0 座，累计安装 28 座；

11) 本月并网发电 0MW，累计并网容量 24.899MW。

### 2、35KV 开关站

人员情况：管理人员 1 人，施工人员 2 人。

完成工作：

1) 开关站消缺整改。

### 3、第二条送出线路（南琴线）：

人员情况：无。

施工情况：

1) 无。

## 二、下月工程施工计划

### 1、光伏场区

- 1)、支架施工完成 1MW。
- 2)、组件安装 2MW。
- 3)、现场驱动电机通讯线、电缆线敷设完成。
- 4)、光伏区接地施工完成。
- 5)、现场相关问题进行消缺整改。

### 2、35KV 开关站：

- 1) 站区自检消缺完成。

### 3、第二条送出线路（南琴线）：

- 1) 琴棋变对侧消缺完成。

## 三、本月监理工作情况

### 1、工程进度控制方面的工作情况

本月现场组件进场稍微较多，工程整体进度还是较滞后，下月将继续加强对现场施工进度的调整，确保施工进度总目标的实现。

### 2、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

光伏区少数支架、组件安装不符合要求、少数电缆桥架扭曲、少数电缆线杂乱仍需整改消缺、少数接地防腐未处理好等。针对以上问题监理项目已经在监理例会中多次强调，并对相关问题已下发通知单要求施工单位及时整改，施工单位还在整改中。

### 3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

1) 光伏区料场及码头缺少隔离带、安全护栏等文明施工标志牌；现场材料存在乱放现象。

2) 现场个别工人未佩戴安全帽，下河施工人员未穿救生衣等。

针对以上安全问题，监理项目部已多次在监理例会上提出，并下发安全通知单，要求施工单位及时整改，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全，要求施工单位对工人进行安全交底。

监理项目部采取巡视检查、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，

发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

#### 4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

#### 5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 继续协调好业主和施工单位等各方面的关系；
- 2) 对业主所提的要求，及时下达到施工单位。

### 四、工程存在问题及建议

1、本月施工进度稍微加快，但因组件材料进场较缓慢整体进度还是滞后，已建议施工单位加快组件等材料的进场，采取相应措施，确保计划总目标的实现；

2、光伏区双河坝、南河坝水位下降太多，暂时管桩无法施工，等水位恢复正常才能桩基打桩。

3、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；

4、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度。

### 五、下月监理工作重点

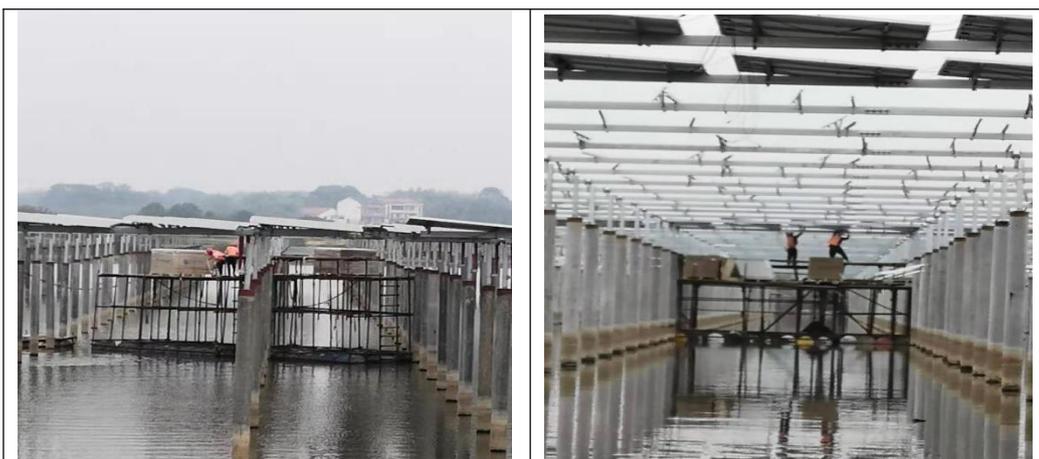
#### 1、在工程管理方面的工作重点

加强现场的巡视检查力度，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

#### 2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

### 六、相关影像资料



光伏区组件安装



光伏区组件进场及吊运



光伏区消缺整改