

JXM15: 监理月报

编号: ZHJL-HNML-007

监 理 月 报

工程名称: 汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

第 7 期

总监理工程师:



汨罗 2×20 兆瓦渔光互补扶贫项目

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 10 月 26 日

监 理 月 报

一、本月工程实施情况

1、光伏场区

因缺少材料等原因，本月大部分时间暂停施工。

施工期间：现场总人数（包括管理人员）共计 20 人。

停工期间：现场管理人员 2 人，无施工人员。

施工设备：吊车 1 台、装载机 1 台、船 5 只。

- 1) 本月打桩完成 0 根，累计完成 2197 根；
- 2) 本月立柱焊接完成 0 个，累计完成 1600 个；
- 3) 本月光伏组件安装完成 889 块，累计完成 6505 块；
- 4) 本月支架安装完成 1 组，累计完成 169 组；
- 5) 本月柱头防腐完成 0 个，累计完成 668 个；
- 6) 本月汇流箱安装完成 0 台，累计完成 72 台；
- 7) 本月 400 高压桥架敷设 416 米，累计完成 716 米；
- 8) 本月 2*50 直流电缆敷设 545 米，累计完成 1189 米；
- 9) 本月 2*70 直流电缆敷设 268 米，累计完成 268 米；
- 10) 本月 2*95 直流电缆敷设 348 米，累计完成 348 米。

2、35KV 开关站

开关站本月正常施工。

现场总人数：管理人员 2 人，施工人员 16 人。

施工设备：电焊机 1 台，搅拌机 1 台。

- 1) 办公楼外墙保温完成，涂料完成 60%；
- 2) 办公楼水电安装完成；
- 3) 办公楼屋面防水完成；
- 4) 站场消缺完成 80%；
- 5) 配电楼室内外装修全部完成；
- 6) 站区雨水管井施工完成，场地道路硬化完成 50%；
- 7) 隔离栏杆施工完成；

8) 配电楼屋面防雷、防水消缺完成;

9) 站区场地清理、设备调试基本完成, 10.31 前具备发电条件。

二、下月工程施工计划

1、光伏场区

25 区 26 区支架及组件安装完成并送电, 高压电气消缺完成。

2、35KV 开关站:

1) 前期消缺 10 月 30 号前全部完成;

2) 站区场地清理、设备调试完成, 10.30 前具备发电条件;

3) 办公楼内外装修全部完成;

4) 水泵房、水井、污水处理施工完成;

5) 站区排水管井完成;

6) 大门安装施工完成;

7) 围墙及排水沟施工完善;

8) 进场道路护坡、路基施工完成。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

光伏区: 因材料供应不足等原因, 本月光伏区工程进度较为缓慢, 较长时间处于停工状态, 下月将加强施工进度的调整, 确保施工进度总目标的实现。

开关站: 本月按计划正常消缺整改施工, 下月按进度计划正常施工。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中, 发现存在以下质量问题:

1) 光伏区部分支架、桥架等材料镀锌层厚度不符合设计图纸要求;

2) 光伏区个别处 35KV 高压电缆弯曲半径不够, 已产生一定程度的扭曲变形; 严重影响电缆的正常使用;

3) 开关站站区照明灯制作未按图纸要求施工;

4) 开关站站区地面未按要求夯实, 存在着个别处塌陷严重的情况;

5) 开关站办公楼避雷网制作施工不规范, 个别处存在着水平不平直等情况;

6) 配电楼屋面防水施工不规范, 个别处存在着防水材料粘贴处有裂缝的情况;

针对以上质量问题，监理项目部已签发监理通知单 6 份，要求立即整改。整改后，经复查，均达到了标准要求。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下安全问题：

- 1) 开关站个别施工人员未戴安全帽，安全防护措施不到位；
- 2) 光伏区在材料搬运过程中，存在着装载机载人现象。

针对以上安全问题，已现场要求相关单位和人员立即进行了整改，签发监理通知单 1 份，并对现场安全管理人员提出了警告，确保安全施工，消除一切安全隐患。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

截止到 10 月 27 日，设备采购完成合同量的 14.43%，建筑安装完成合同量的 18.05%，其他项目完成合同量的 70.1%，累计完成工程项目合同总量的 22.57%。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 继续协调好业主和施工单位之间的关系；
- 2) 对业主所提的要求，及时下达到施工单位；

四、工程存在问题及建议

1、总包单位要加强现场材料的采购工作，确保施工所需材料及时进场，光伏区施工队伍应尽快增加施工人员和施工机械，加快整个工程的施工进度。

2、总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用。

3、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工。

4、总包单位要加强对施工资料的管理力度，做到施工与资料同步，资料上报及时、完整准确。

5、在施工过程中，仍有个别施工人员的安全意识不强，不戴安全帽、安全措施不到位的情况时有发生，安全方面的工作要加强。

6、总包单位要尽快制定第二条外线输电线路的施工进度计划，确保进度计划

总目标的实现。

五、下月监理工作重点

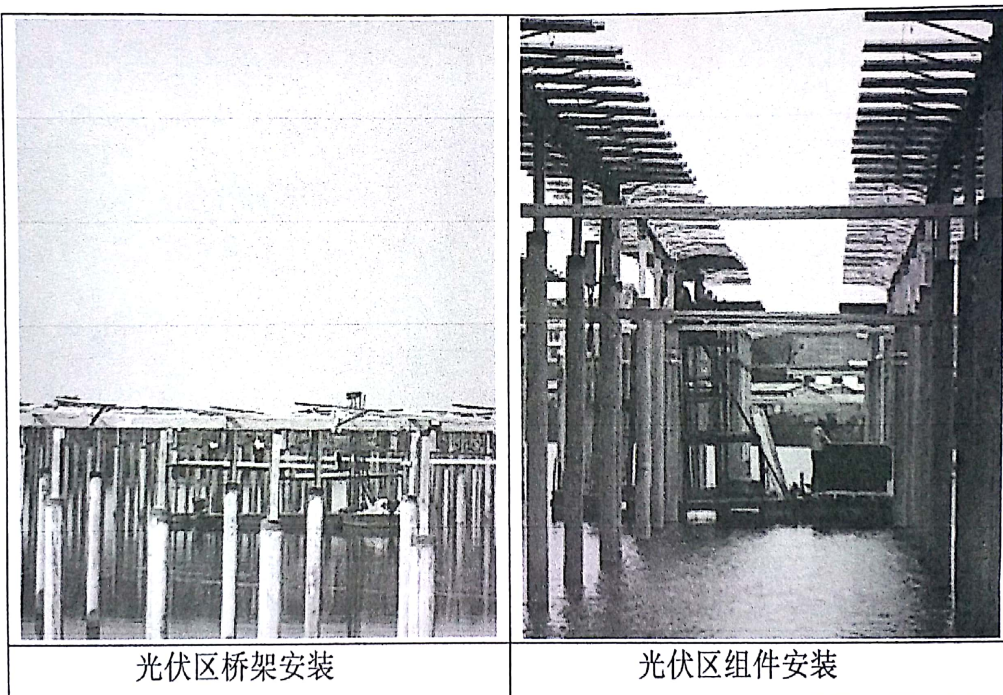
1、在工程管理方面的工作重点

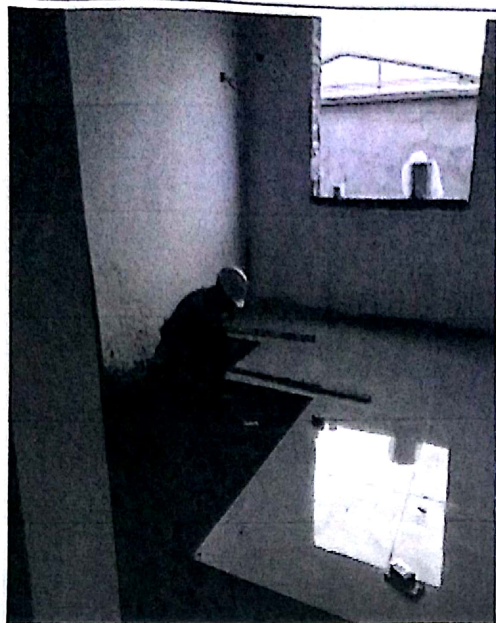
加强现场的巡视检查力度，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，确保各项工作安全保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监督管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的阅读；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关工程照片

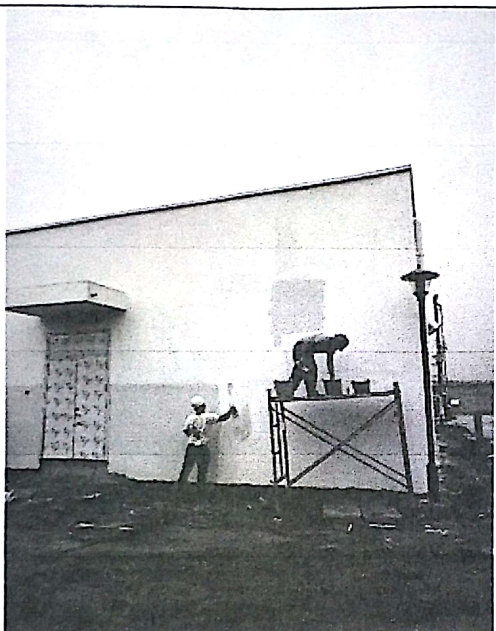




办公楼室内地板砖铺贴



监理人员巡视检查



配电楼外墙粉刷



站内道路混凝土浇筑旁站



监理人员设备开箱检查



光伏区材料镀锌层厚度检查