



正衡监理

编号: JL-2018-05-25

监 理 月 报

工程名称: 上海化工区漕泾 20MW 移动式光伏电站示范项目二期

2018 年 5 月 第 2 期

总监理工程师: 刘士发



报告日期: 2018 年 5 月 25 日

监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	31 天	实际工作日	31 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	11 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	31 份	专题会议纪要	8 份
月报时限	2018 年 5 月 1 日--2018 年 5 月 31 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：上海化工区漕泾 20 兆瓦移动式光伏电站示范项目二期场址位于上海市金山区沪杭公路边，上海上电漕泾发电有限公司南侧。本项目建设规模 20MW，场址中心坐标约 N30° 45' ， E121° 24' 。本工程一次建成，建设期 3 个月，生产运行期为 25 年，光伏场区以 2 回 35KV 电缆线路一期已建的用户站 35KV 母线，通过 1 回 35KV 送出线路实现并网。			
1、2018 年 5 月 3 日召开“630 项目”工程进度、设备催缴盘点会； 2、2018 年 5 月 4 日漕泾二期示范项目 630 第二次安委会； 3、2018 年 5 月 4 日开始浇筑条形基础； 4、2018 年 5 月 11 日漕泾二期示范项目 630 第三次安委会； 5、2018 年 5 月 13 日“上海化工区漕泾（二期）移动光伏示范电站工程项目”项目进度盘点会； 6、2018 年 5 月 13 日“630 项目”施工图纸审查会（20180513）； 7、2018 年 5 月 14 日开始安装支架； 8、2018 年 5 月 18 日召开第四次安委会； 9、2018 年 5 月 18 日召开质量专题例会； 10、2018 年 5 月 20 日开始安装组件； 11、2018 年 5 月 25 日召开第五次安委会； 12、2018 年 5 月 27 日“630 项目”进度盘点、设备催缴会。			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	二期	2018 年 4 月 23 日	工程竣工日期	/
本月计划完成至		8.5m 处支架组件安装完成。		
本月实际完成至		8.5m 处支架组件安装完成 38.34%。		
本月批准延长工期		0 天	累计延长工期	0 天
发出监理通知单（进度控制类）			0 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）				
1、已浇筑基础垫层 460 组，条形基础 560 组，支架安装 200 组，组件安装 150 组；箱变基础打桩完成 7 台；SVG 打桩完成 1 台。 2、场地平整：场平总量约 360325 平方，已完成约 206442 平方；				
下月工程进度展望				
1. 1-20 阵区场平全部完成； 2. 1-20 阵区土建工程全部完成（支架基础、箱变基础、SVG 基础） 3. 1-20 区支架安装全部完成； 4. 1-20 区组件安装全部完成 5. 1-20 区逆变器、汇流箱、箱变安装完成； 6. 场区接地全部完成； 7. 场区围栏全部完成； 8. 站内设备安装调试全部完成； 9. 6 月 8 日西区首次并网，6 月 30 日场区全容量并网。				

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	5 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	23 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	0 项	其中一次验收合格	0 次
发出监理通知单（质量控制类）		7 份	
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 垫层养护不到位存在开裂现象；碎石垫层采用的碎石级配较差杂质较多； 2. 填方区基础底面应采用 400mm 厚的碎石进行换填处理；现场实际测量换填碎石不足 400mm，严格按照图纸要求进行施工， 3. 3.9m 处沟渠内的“牲畜粪便”需做清淤处理，并对此区域的回填做出可靠性的处理方案，经监理单位及建设单位同意后再进行土方回填及场地平整工作。 4. 部分条基预埋件未浇筑到位，丝杆预留过长（底部无丝口），个别预埋件偏离原轴线，对后期支架安装造成严重的影响。 5. 在 3.9 米标高处的场区进行场地平整工作前，需对场内的大面积芦苇进行割除后再进行场地平整施工。 6. 部分施工人员未按正确的安装要求进行施工，具体表现为组件安装从支架下端进行安装组件拆箱搬运时一人进行搬运操作。 以上工程质量问题已通过发送通知单的形式要求施工单位及时整改并回复。			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出整改。			

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	4 次
发出监理通知单（安全类）	4 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。 2. 检查临时用电规范化。 3. 检查关于现场生活垃圾的处理事宜。 4. 检查关于高温天气施工事宜。 5. 检查关于雨季施工事宜。 6. 检查关于场区内施工道路及漫华路破损处修理的事宜。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管； 2、消除安全工作中麻痹思想； 3、加强现场安全检查； 4、加大处罚力度。	

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额		万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	万元	累计批准付款额	万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		0 份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1、暂时未知；			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知；			

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题
1、下雨天场区内有积水未及时排出 2、土方车辆运输导致漫华路路面破损 3、现场有外来人员随意进出施工区域 4、施工单位组件安装未按照安装规范进行施工 5、现场施工道路有较多坑坑洼洼需进行修补 6、组件卸货时有组件破损 7、箱变钢平台未进行防锈 8、设计图纸出具缓慢需加快出图 9、发电机、电焊机、临时用电等施工区域未配备消防器材
3.2 建议
1、场区内尽快开挖排水沟及时疏通场区内积水 2、施工单位需修补漫华路破损路面 3、总包单位加强对施工现场的把控 4、组件安装须按照规范由 2 人抬运组件，从上往下进行安装 5、施工通道需进行回填修补 6、组件卸货时需有专人指挥 7、箱变基础钢平台需进行防腐除锈措施 8、催促设计院加快出具剩余施工设计图纸 9、发电机、电焊机、临时用电等施工区域须尽快配备消防器材

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细阅读认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

5 相关照片



条形基础浇筑



垫层浇筑



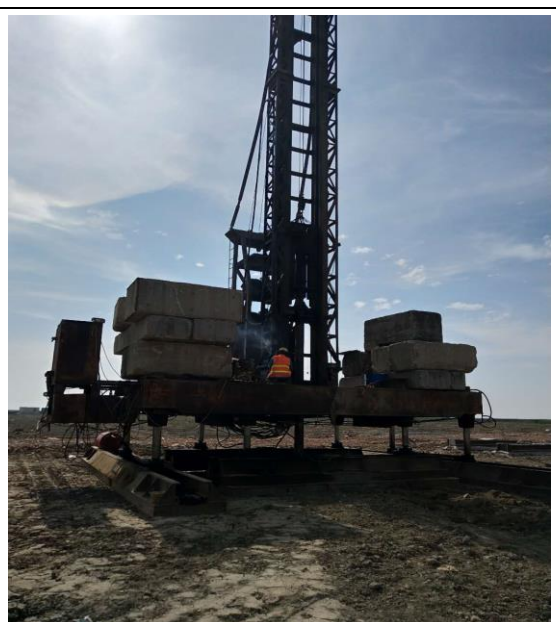
组件安装



支架安装



接地扁铁敷设



箱变基础打桩



推土机场地平整



场区围栏安装



组件到货



支架到货



逆变器到货



35kv 电缆到货