



正衡监理

编号: JL-2018-06-25

监 理 月 报

工程名称: 上海化工区漕泾 20MW 移动式光伏电站示范项目二期

2018 年 6 月 第 3 期

总监理工程师: 程刘本发



监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 6 月 25 日

监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	10 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	23 份	专题会议纪要	4 份
月报时限	2018 年 6 月 1 日--2018 年 6 月 30 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：上海化工区漕泾 20 兆瓦移动式光伏电站示范项目二期场址位于上海市金山区沪杭公路边，上海上电漕泾发电有限公司南侧。本项目建设规模 20MW，场址中心坐标约 N30° 45' ， E121° 24' 。本工程一次建成，建设期 3 个月，生产运行期为 25 年，光伏场区以 2 回 35KV 电缆线路一期已建的用户站 35KV 母线，通过 1 回 35KV 送出线路实现并网。			
1、2018 年 6 月 1 日“630 项目”并网条件梳理会。 2、2018 年 6 月 7 日“630 项目”并网操作步骤及分工确认会。 3、2018 年 6 月 7 日各单位对并网区域进行并网前验收确认。 4、2018 年 6 月 8 日“630 项目”安全质量进度推进会。 5、2018 年 6 月 8 日 7#、5#、4#区域并网成功。 6、2018 年 6 月 14 日股份公司领导视察，西区 7#、5#、4#全容量并网。 7、2018 年 6 月 18 日西区 1#、2#、3#区域并网。 8、2018 年 6 月 21 日西区 6#区域并网，西区已全容量并网。 9、2018 年 6 月 21 日“630 项目”3.9 米施工区域进度会。 10、2018 年 6 月 24 日东区定位放线开始施工。			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	二期	2018 年 4 月 23 日	工程竣工日期	/
本月计划完成至	8.5m 处全容量完成并网。			
本月实际完成至	8.5m 处全容量完成并网。			
本月批准延长工期	0 天	累计延长工期	0 天	
发出监理通知单（进度控制类）		份		
本月工程进度情况简析（文字或图表）				
1、西区：支架安装 373 组，完成 100%；组件安装 423 组，完成 100%；逆变器安装 105 台，完成 100%；汇流箱安装 28 台，完成 100%；箱变安装 7 台；开关站安装 2 套 SVG 装置，4 面开关柜。西区 8.2656 兆瓦已全部并网。 2、场地平整：场平总量约 360325 平方.已完成约 348442 平方（完成 96.70%）； 3、东区定位放线开始施工。				
下月工程进度展望				
1. 东区场平全部完成。 2. 土建工程全部完成（支架基础、箱变基础）。 3. 东区支架安装全部完成。 4. 东区组件安装全部完成。 5. 东区逆变器、汇流箱、箱变安装完成。 6. 东区接地全部完成。 7. 场区围栏全部完成。 8. 场区道路全部完成。 9. 东区全容量并网。				

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	5 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	14 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	0 项	其中一次验收合格	0 次
发出监理通知单（质量控制类）			6 份
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 2#SVG 基础施工作业进行检查时发现，施工单位在进行基础钢筋施工中未能严格按图纸进行施工。 2. 对已完成组件安装区域进行检查时发现，存在部分组件压块未压紧、边压块未压到组件现象。 3. 一区、二区已安装完成的部分的检查发现，直流电缆套管敷设不在同一水平位置，套管弯曲幅度过大，支架排布不合理，施工工艺较差，严重影响本工程的外观质量。 4. 施工单位支架安装的施工班组施工时未能对支架的部件进行有效的区分，导致施工人员将檩条 2（41*62*2.5*4375）作为斜梁（41*62*2.5*4200）进行安装，且未经监理验收私自进行后续组件安装。 5. 箱式变压器底部的电缆套管过短，箱式变压器接地线不符合规范要求，且焊接处未做防腐；交流汇流箱及逆变器无设备编号，电缆无线标，且未有警示牌张贴；交流汇流箱及逆变器箱体未有可靠接地，不符箱体防火封堵不到位；电缆穿管两头未进行封堵施工。 6. 部分施工人员未按正确的安装要求进行施工，具体表现为组件安装从支架下端进行安装组件拆箱搬运时一人进行搬运操作。 以上工程质量问题已通过发送通知单的形式要求施工单位及时整改并回复。			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出整改。			

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	4 次
发出监理通知单（安全类）	4 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 3 区已安装完成的工程检查发现，贵方组件安装单位把包装纸箱随意丢弃在组件表面，违反安全文明施工条例。 2. 1 号 SVG 变压器已于 6 月 8 号受电，但开关站北侧围栏至今未恢复，导致施工工人经常跨越隔离带，进入带电区域。 3. 施工临时用电采用小型汽油发电机，三级配电箱内临时用电未接漏电保护开关，且现场排布线凌乱。 4. 模板堆放区可燃物较多，无消防灭火器材，存在火灾隐患。 5. 东区新进场施工人员未进行安全教育。 6. 箱式变压器周围无灭火器材存在安全隐患，箱式变压器低压室内有杂物，废旧电缆丢弃在低压操作室内。 7. 一号 SVG 变压器高压侧机械手闸未悬挂操作警示标语；一号 SVG 变压器围栏四周未张贴悬挂任何安全警示标牌标语；开关柜操作面地面未铺设绝缘毯；一次设备间杂物较多，堆放于操作面通道内；一次设备间进门处未设置挡鼠板；开关柜操作面摇杆插口未上锁；一次设备间至 SVG 电缆穿管未进行封堵施工。 以上工程质量问题已通过发送通知单的形式要求施工单位及时整改并回复。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管。 2、消除安全工作中麻痹思想。 3、加强现场安全检查。 4、加大处罚力度。	

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额		万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	2367 万元	累计批准付款额	2367 万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		0 份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
1 工程进度款（第一次）；设备 308 万元；建筑 1425 万元；安装 574 万元；设计 60 万元。			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知。			

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题

- 1、下雨天场区内有积水未及时排出。
- 2、现场场平工作进展缓慢，尚未完成场平工作。
- 3、8.5m 处已全容量并网，剩余场区内消缺工作未完成。
- 4、3.9m 处支架、组件未到场。
- 5、3.9m 处加快施工进度保证 7 月 30 日东区全容量并网。
- 6、3.9m 处新进施工人员未进行安全教育。
- 7、发电机、电焊机、临时用电等施工区域未配备消防器材。

3.2 建议

- 1、场区内排水沟尽快贯通，及时疏通场区内积水。
- 2、施工单位需尽快完成场地平整工作，大面积进行开工。
- 3、施工单位安排人员对 8.5m 处进行消缺，完成整改工作。
- 4、3.9m 处安排支架、组件供货计划保证材料供应跟上现场施工进度。
- 5、3.9m 处加派施工队伍，2 支施工队伍同时开始施工保证施工进度。
- 6、对现场新进施工人员进行安全教育，现场施工正确佩戴安全器具。
- 7、发电机、电焊机、临时用电及主设备等区域须尽快配备足够的消防器材。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场。
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控。
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站。
- 4、依据合同对施工单位进行管理。

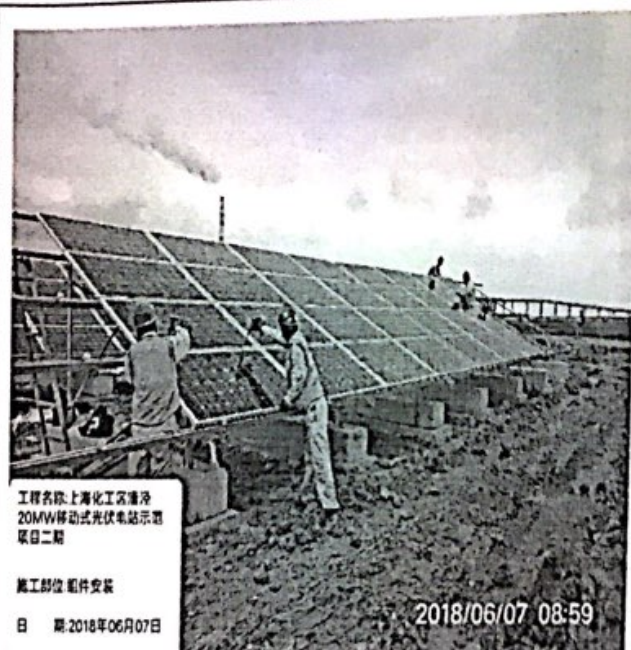
4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识。
2. 对图纸及规范仔细阅读，领会设计意图。
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作。

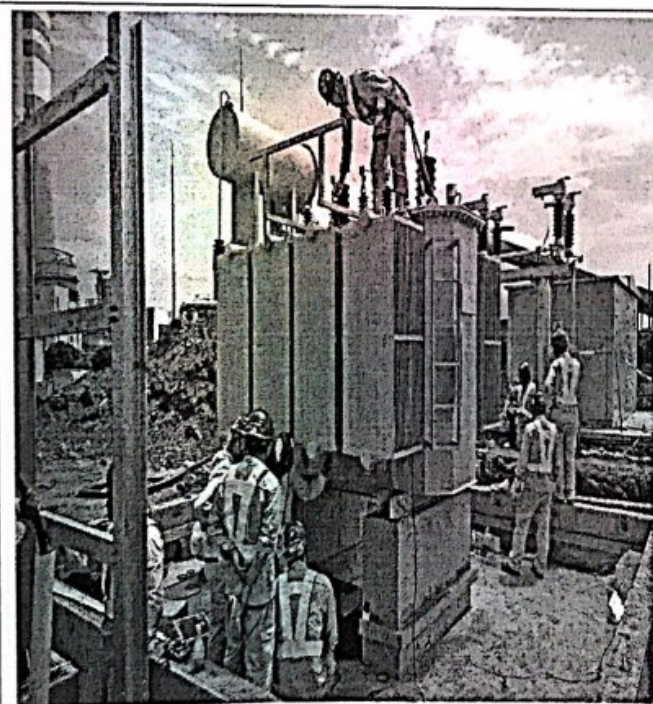
5 相关照片



支架安装



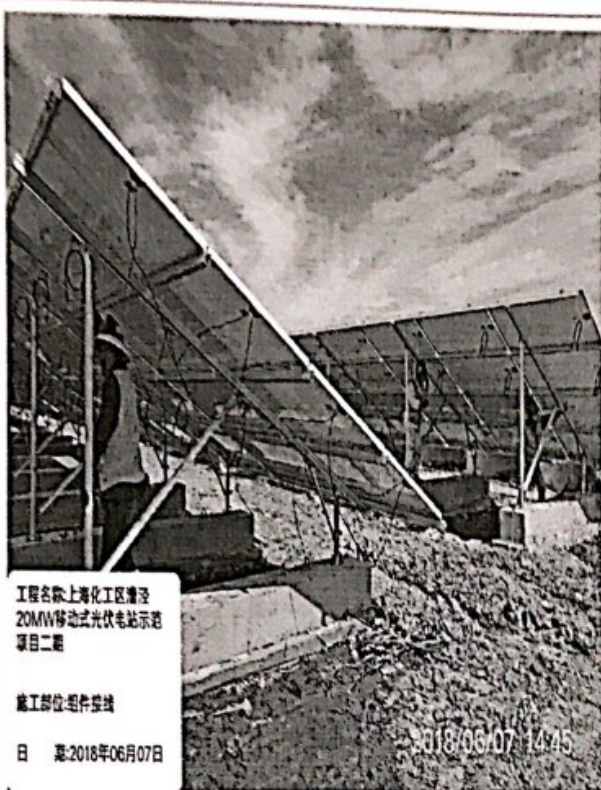
组件安装



1#SVG 变压器安装



接地扁铁敷设



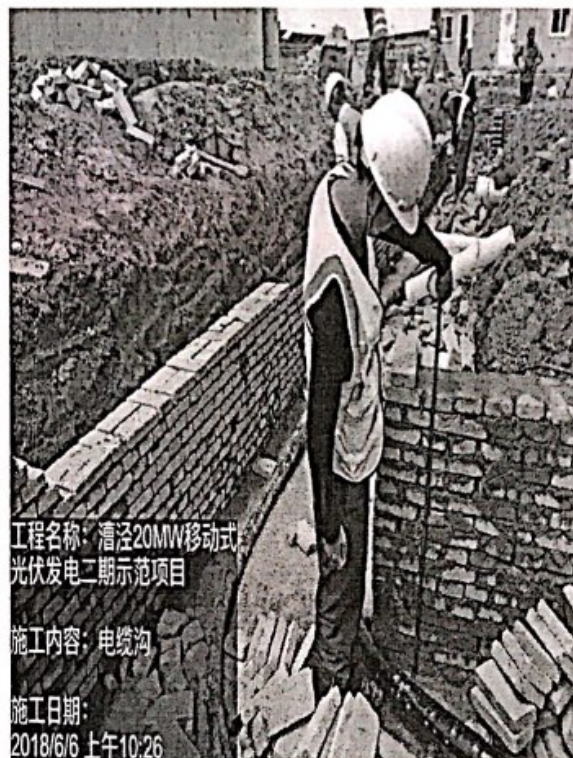
组件接线



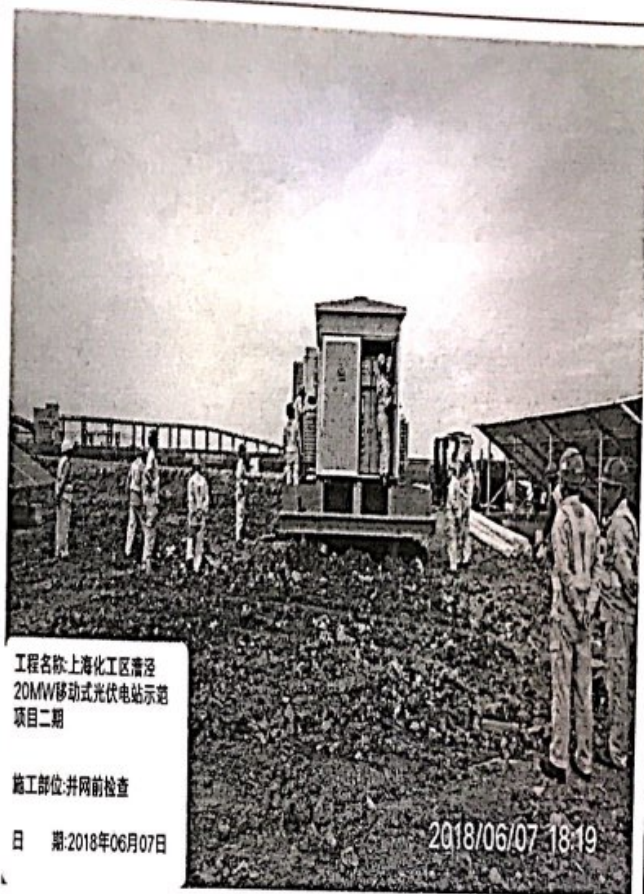
汇流箱安装



箱变就位



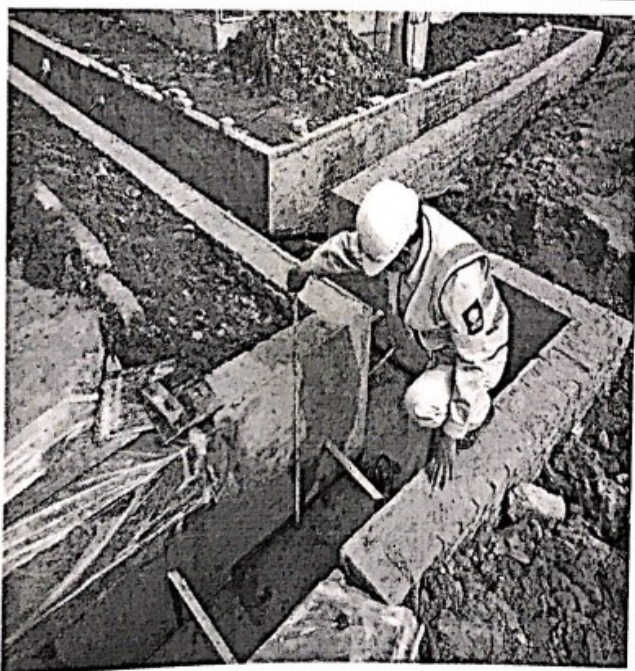
开关站电缆沟



4#、5#、7#区并网前检查



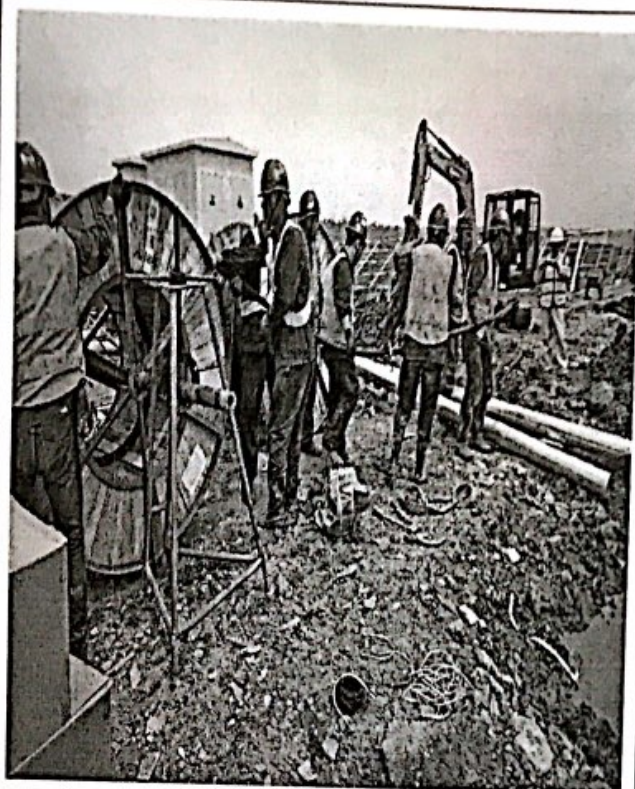
逆变器安装



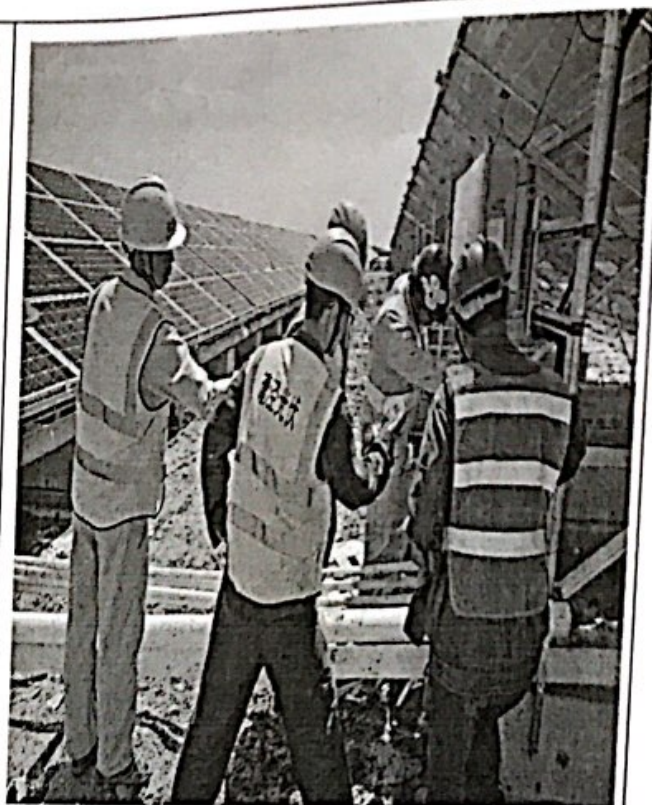
开关站电缆沟测量



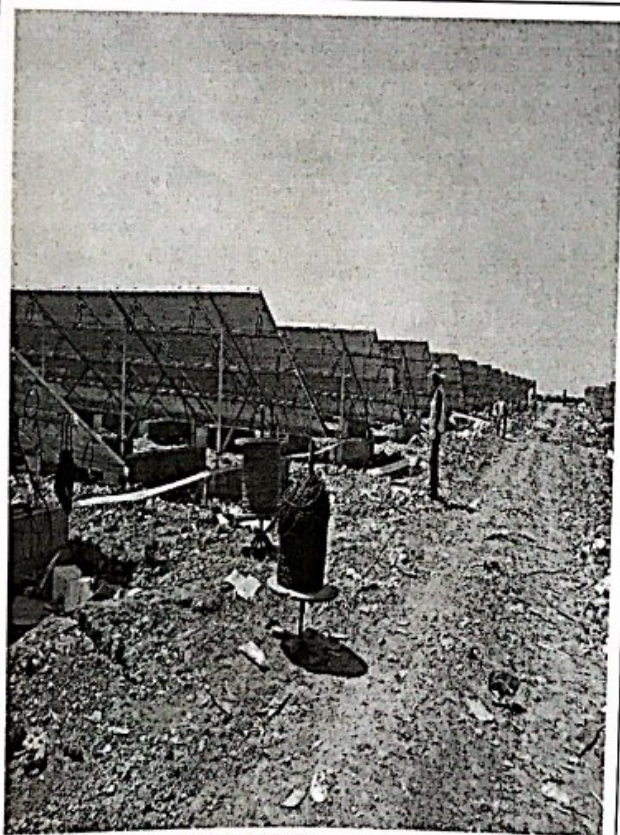
东区建筑垃圾铺路



电缆过路穿管



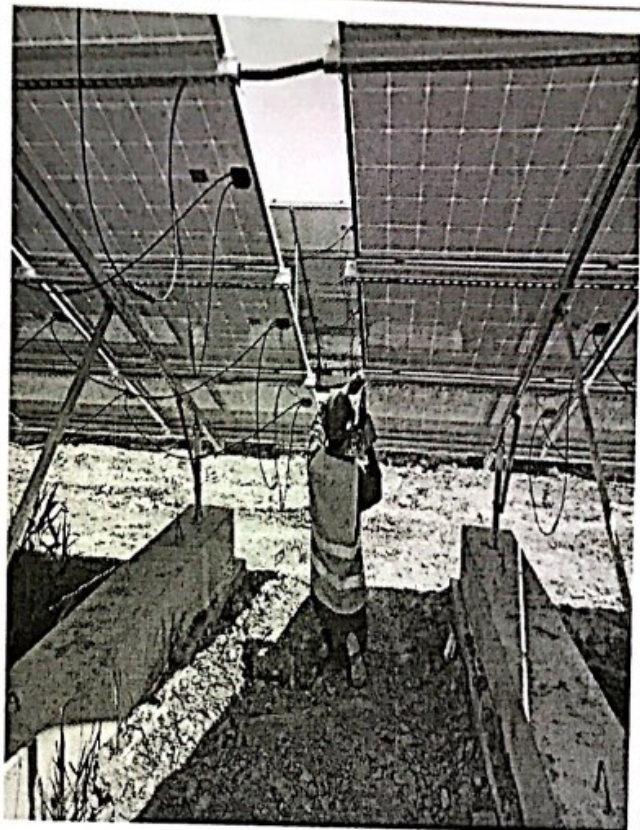
逆变器测试



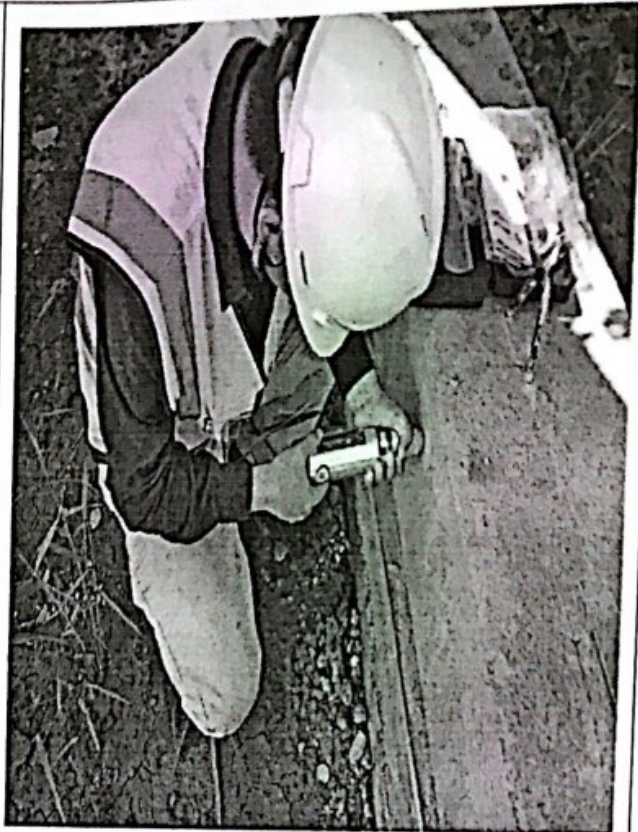
光伏电缆敷设



东区场地平整



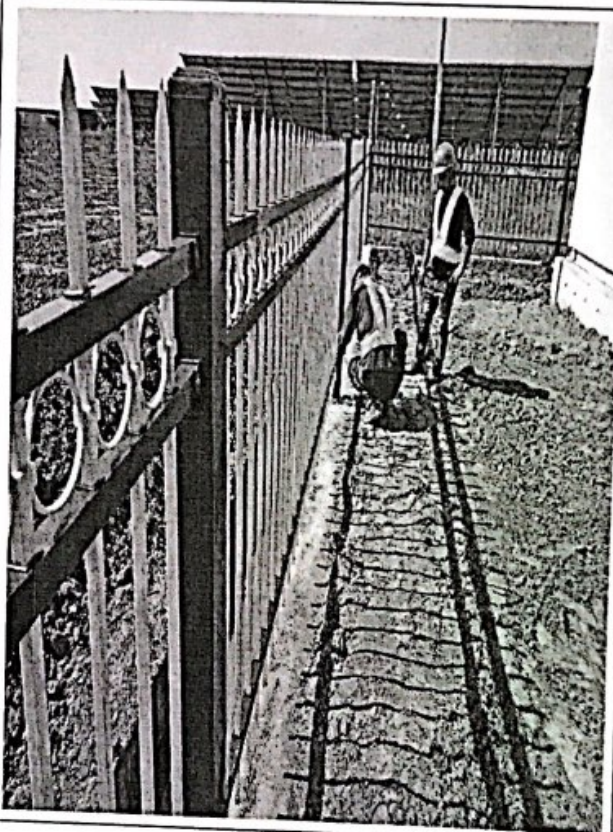
组件接地线连接



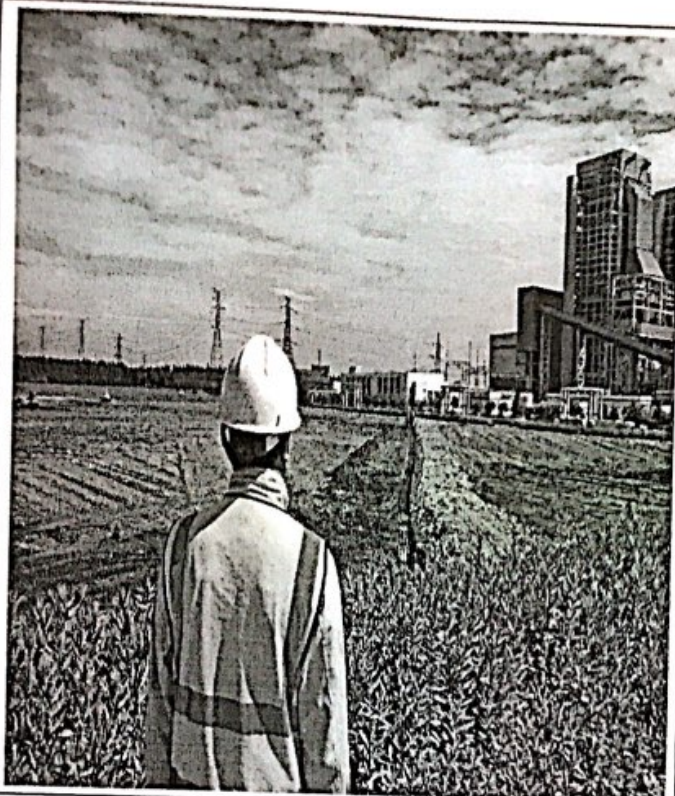
混凝土强度测试



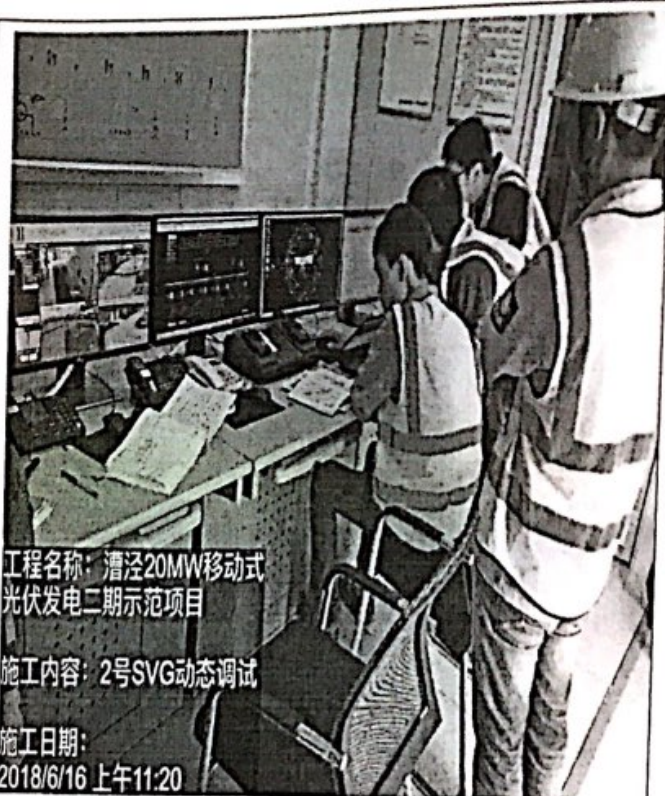
7#、5#、4#全额并网



开关站围栏修复



挖机贯通排水沟

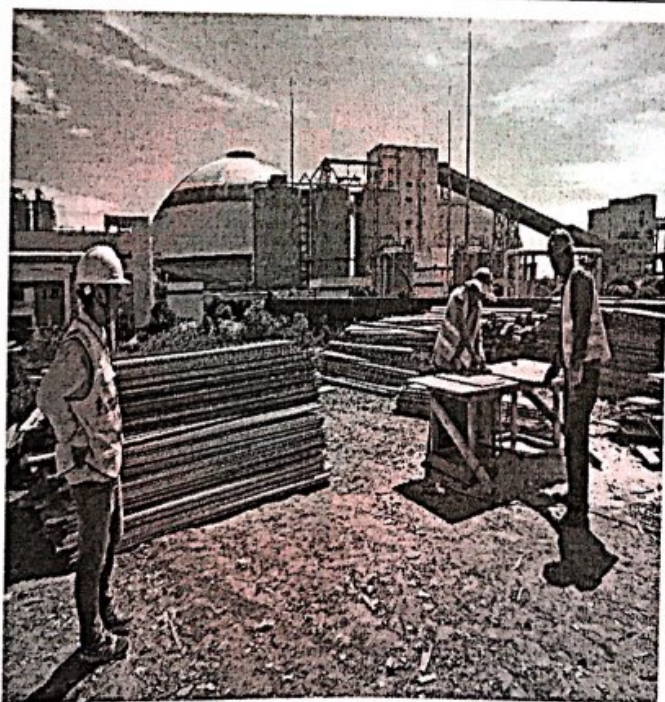


工程名称：漕泾20MW移动式
光伏发电二期示范项目

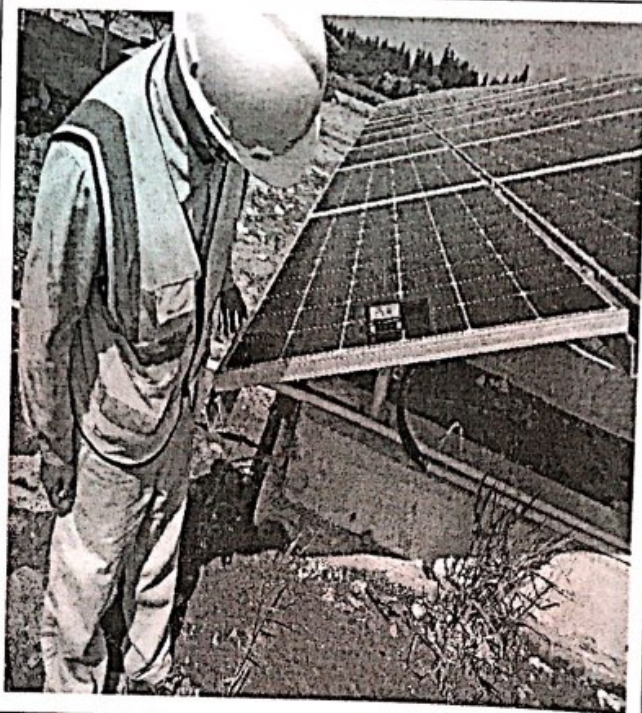
施工内容：2号SVG动态调试

施工日期：
2018/6/16 上午11:20

2#SVG 动态调试



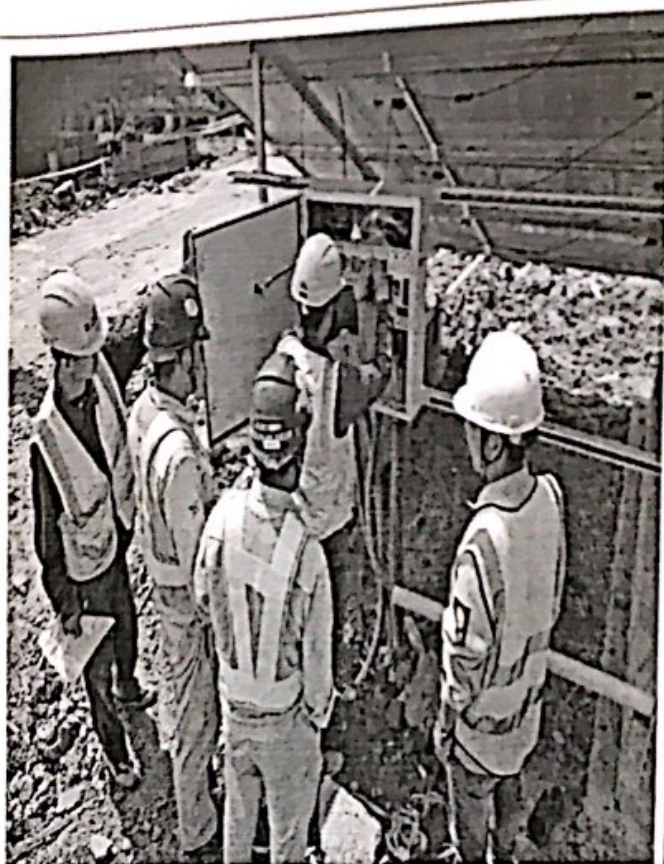
模具加工制作



组件倾斜角测试



西区 1#、2#、3#区域完成并网



6#区域完成并网



复测场平定位点及标高



东区定位放线