



编号: JL-2018-08-25

监 理 月 报

工程名称: 上海化工区漕泾 20MW 移动式光伏电站示范项目二期

2018 年 8 月 第 5 期

总监理工程师: 刘士发



监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	31 天	实际工作日	31 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	6 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	16 份	专题会议纪要	2 份
月报时限	2018 年 8 月 1 日--2018 年 8 月 31 日		
本月工程现场大事记			
工程概况：上海化工区漕泾 20 兆瓦移动式光伏电站示范项目二期场址位于上海市金山区沪杭公路边，上海上电漕泾发电有限公司南侧。本项目建设规模 20MW，场址中心坐标约 N30° 45' ， E121° 24' 。本工程一次建成，建设期 3 个月，生产运行期为 25 年，光伏场区以 2 回 35KV 电缆线路一期已建的用户站 35KV 母线，通过 1 回 35KV 送出线路实现并网。			
1、8 月 1 日东区叠瓦组件到货。 2、8 月 2 日东区 16#、17#、18#、19#、20#箱变区域完成并网。 3、8 月 4 日东区土建垫层、条形基础浇筑完成。 4、8 月 9 日东区叠瓦支架试装。 5、8 月 10 日东区 B 区、C 区支架组件安装完成。 6、8 月 10 日 31#、32#、33#、34#、35#箱变送电完成。 7、8 月 12 日 31#箱变区域全容并网。 8、8 月 13 日场区除 32#箱变外其余所有箱变已完成送电。 9、8 月 14 日东区叠瓦区支架、组件安装完成。 10、8 月 14 日 30#箱变区域全容并网。 11、8 月 15 日 33#箱变区域全部、28#、29#箱变区域部分完成并网。 12、8 月 18 日 32#箱变故障修理完毕投入运行。 13、8 月 20 日对东区已完成区域进行检查并列出问题清单，通知上电工程安排整改。 14、8 月 21 日东区可调支架拉线盘开始试装。 15、8 月 24 日东区叠瓦部分完成并网。			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	二期	2018 年 4 月 23 日	工程竣工日期	/
本月计划完成至	3.9m 处全容量完成并网。			
本月实际完成至	3.9m 处全容量完成并网。			
本月批准延长工期	0 天		累计延长工期	0 天
发出监理通知单（进度控制类）			3 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）				
1、场地平整：场平总量约 360325 平方，已完成约 360325 平方（完成 100%）。 2、东区：可调支架垫层浇筑 1545 个，累计完成 100%；可调支架条形基础浇筑 2475 个，累计完成 100%；叠瓦支架垫层浇筑 600 个，累计完成 100%；叠瓦支架基础浇筑 720 个，累计完成 100%；箱变基础累计完成 100%。 3、东区：可调支架安装 1215 组，累计完成 100%；可调组件安装 1447 组，累计安装 100%；汇流箱安装 33 台，累计完成 100%；逆变器安装 144 台，累计完成 100%；箱变累计安装 100%；接地安装累计完成 99%；电缆套管安装完成 99%；光伏电缆安装完成 99%；高压电缆安装完成 100%。 4、8 月 10 日东区 31#、33#、34#、35#箱变送电完成；8 月 12 日 31#箱变区域全容并网；8 月 13 日东区 28#、29#、30#箱变送电完成；8 月 14 日 30#箱变区域全容并网；8 月 15 日 33#、28#、29#箱变区域完成并网；8 月 18 日 32#箱变故障修理完毕投入运行；8 月 20 日 32#、34#箱变区域完成并网；8 月 24 日 35#箱变区域完成并网。				
下月工程进度展望				
1. 场区接地全部完成。 2. 场区围栏全部完成。 3. 场区正式道路、排水沟全部贯通完成。 4. 场区护坡完成。 5. 西区、东区并网区域整改消缺完成。 6. 东区拉线盘安装完成。 7. 站内消缺完成。				

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	3 次	试验结果不合格次数	0 次
设备开箱检查次数	3 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	5 项	其中一次验收合格	0 次
发出监理通知单（质量控制类）		2 份	
工程质量情况简析（文字或图表）			
1. 东区电缆沟挖掘深度不符合要求。 2. 场区内积水严重，条形基础表面开裂缺边角、垫层扭曲变形严重未修理。 3. 东区部分同组组件安装未在同一平面内。 4. 东区组件未做接地、接地扁铁焊接搭接长度不够、接地扁铁未刷漆防腐。 5. 组件压块螺栓紧固不到位，支架螺栓安装紧固不到位。 6. 西区场区内杂草高出组件需清理。 7. 箱变平台下方积水严重未做铺垫及整平处理。 8. 西区有组件压块脱落未处理。 9. 高压电缆中间接头暴晒外露未做处理。 以上工程质量问题已通过发送通知单的形式要求施工单位及时整改并回复。			
下月质量情况预计和目标			
1. 每天坚持 2 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出整改。			

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	4 次
发出监理通知单（安全类）	1 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 天气炎热，施工现场温度过高，施工单位未采取防暑降温准备工作。 2. 东区施工人员安装组件时未按照规范要求 2 人抬运组件，并踩踏在已安装的组件上进行施工。 3. 外包施工人员作业现场着装不符合要求，安全帽未扣好。 4. 土建安装现场，临时电源箱使用不符合要求，电源线随意拖拉安装。 5. 施工现场布置的消防器材灭火器不符合要求，且无月度检查卡。 6. 外包工作负责人现场施工每日安全技术交底实施不规范，现场抽问交底内容不全。 7. 现场材料未集中规范堆放，材料成品保护不到位。 以上工程安全文明问题已通过发送通知单的形式要求施工单位及时整改并回复。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管。 2、消除安全工作中麻痹思想。 3、加强现场安全检查。 4、加大处罚力度。	

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月造价控制情况评析

工程总投资额		万元	
截止本月 25 日累计完成金额占总投资额百分比		%	
本月批准付款	0 万元	累计批准付款额	0 万元
本月发生批准索赔	万元	累计发生索赔额	万元
发出监理通知单（造价控制类）		0 份	
工程费用控制情况简析（文字或图表）			
无			
预计下月工程发生费用金额			
1、暂时未知。			

2.5 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

- 1、协调业主和总包之间的关系。
- 2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题

1. 台风频繁登陆，现场材料堆放不符合要求。
2. 浇筑的条基因拆模过早、成品保护不到位的原因导致部分条基开裂未处理。
3. 场区内排水沟未完全贯通，内积水严重可能造成条形基础下沉。
5. 接地扁铁焊接搭接长度不够、接地扁铁未刷漆防腐。
6. 同组组件安装未在同一平面内，倾角不一致。
7. 西区场区内杂草高出组件未清理存在隐患。
8. 逆变器直流电缆无正式电缆编号。
9. 高压电缆中接头暴晒外露未做处理。
10. 所有埋地电缆处未设置警示标识桩。

3.2 建议

- 1、要求安装队伍立即检查各个区域的组件安装质量及电气设备运行情况，以防恶劣天气对本工程再次造成破坏。
- 2、要求施工单位加快制定场区道路、排水沟、护坡施工方案开始施工。
- 3、对场区内所有材料进行清点，集中可靠堆放。
- 4、西区杂草需尽快清除，防止造成组件遮挡损坏组件。
- 5、施工单位整理所有场区未完成及需整改项问题，列出清单合理安排计划。

4 下月监理工作重点

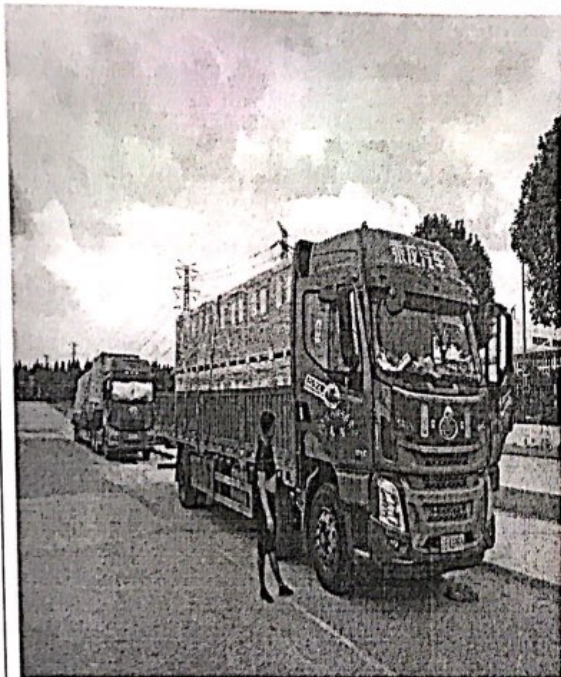
4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场。
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控。
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站。
- 4、依据合同对施工单位进行管理。

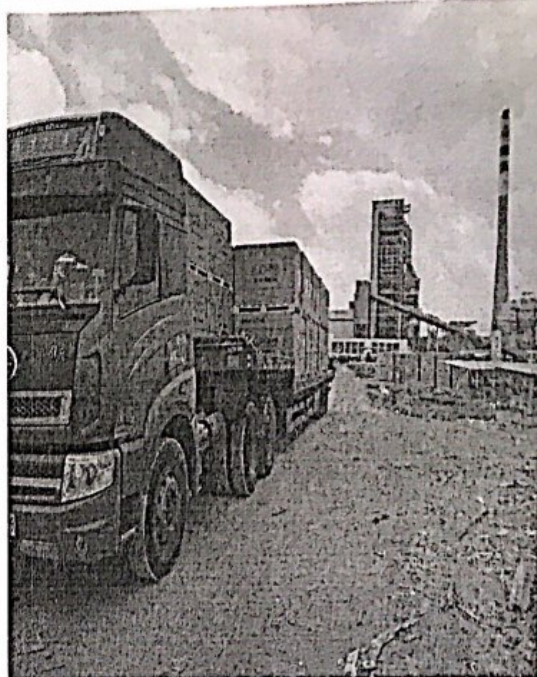
4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识。
2. 对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图。
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作。

5 相关照片



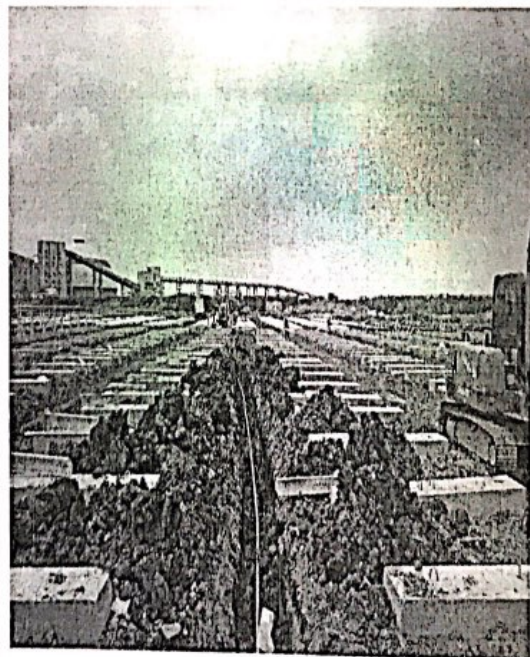
东区叠瓦组件到货



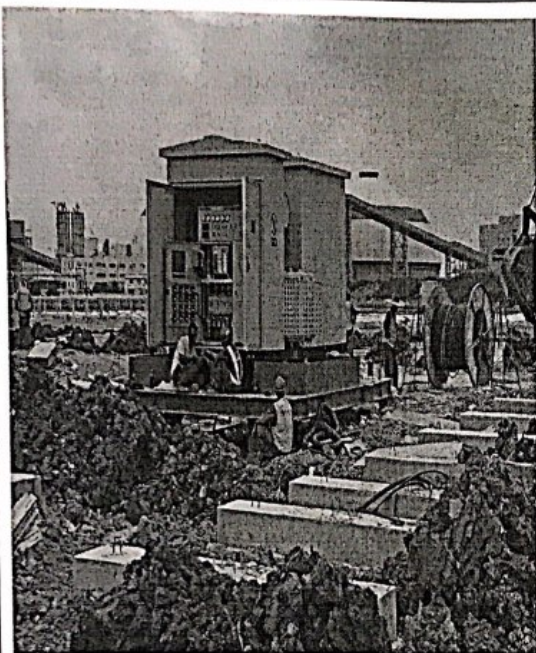
东区亿晶组件到货



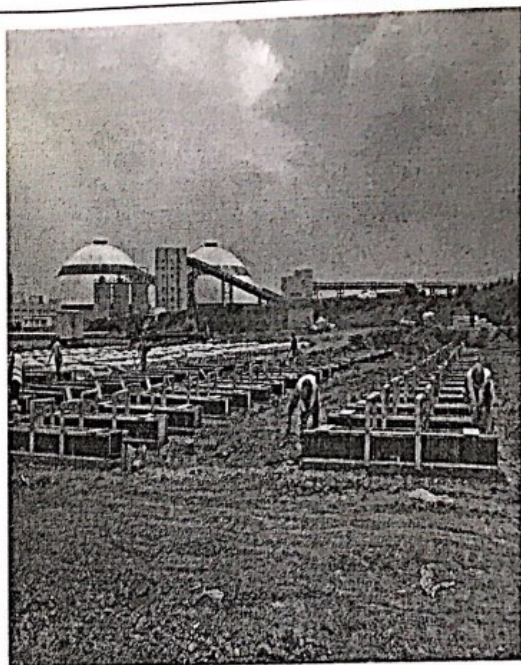
东区可调支架安装



东区电缆埋管敷设



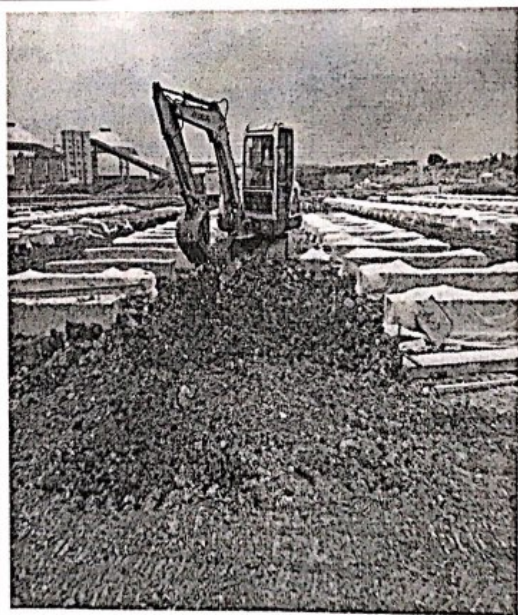
东区箱变电缆连接



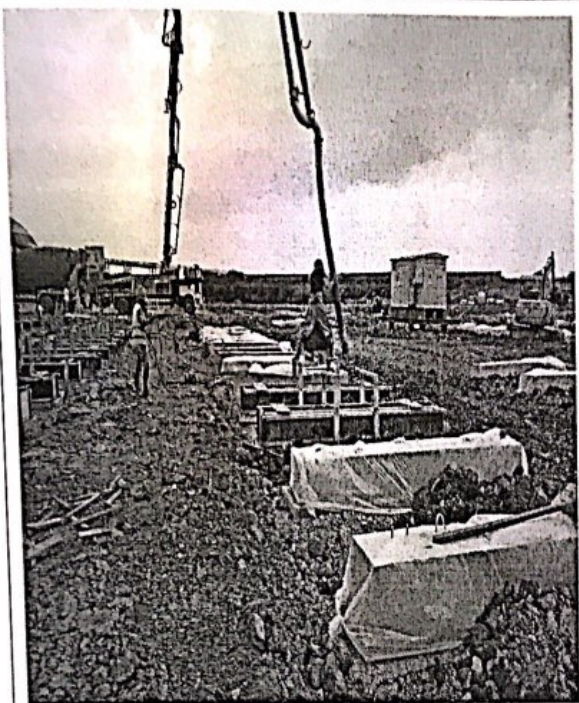
东区条基支模



东区直流电缆敷设



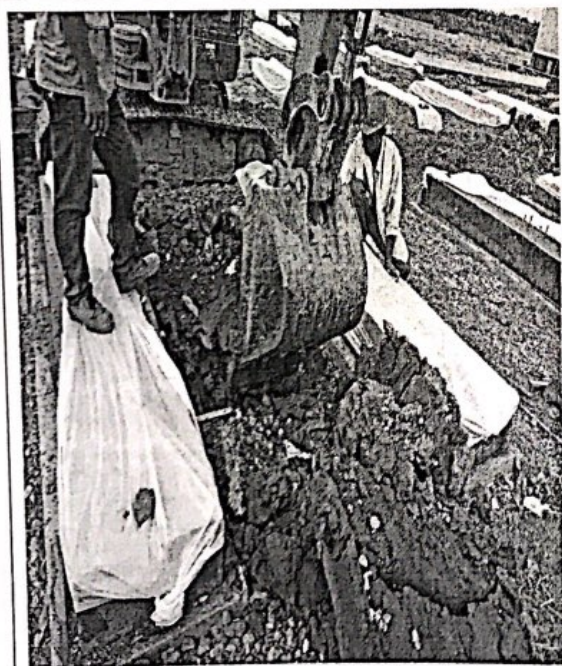
东区垫层覆土



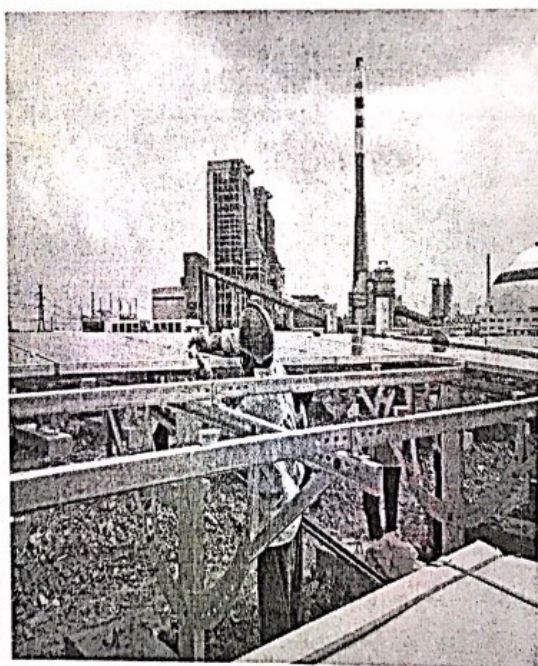
东区条形基础浇筑



东区围栏安装



东区接地扁铁敷设



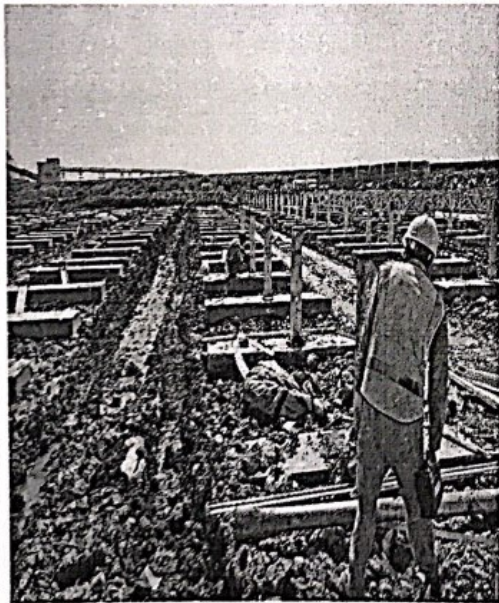
东区组件安装



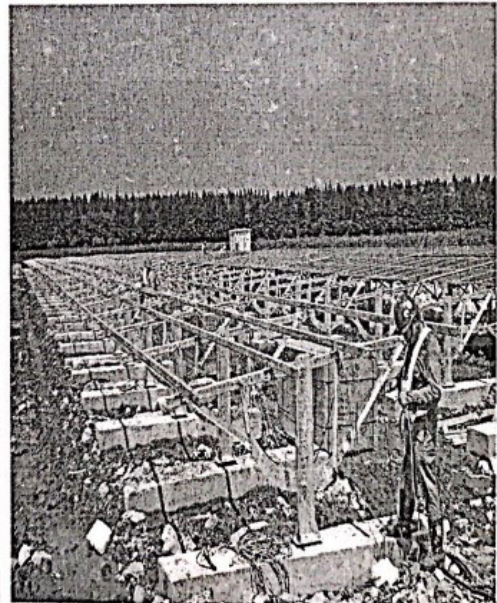
东区组件倒运



东区支架檩条倒运



东区支架安装



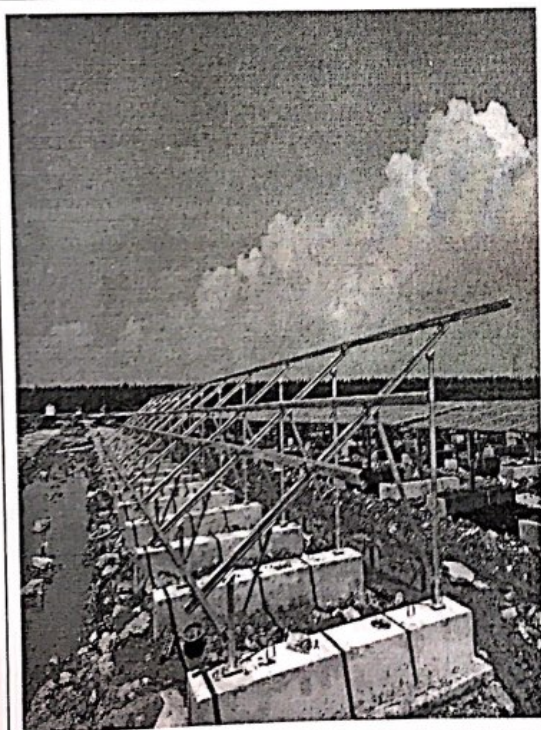
东区直流电缆敷设



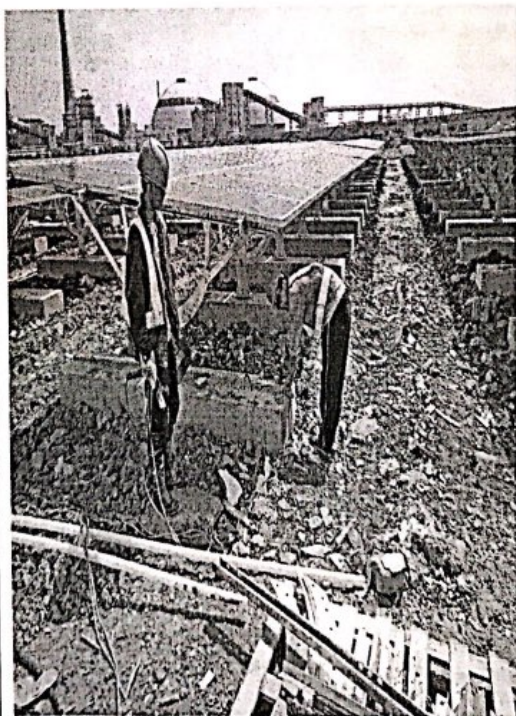
东区条基强度检测



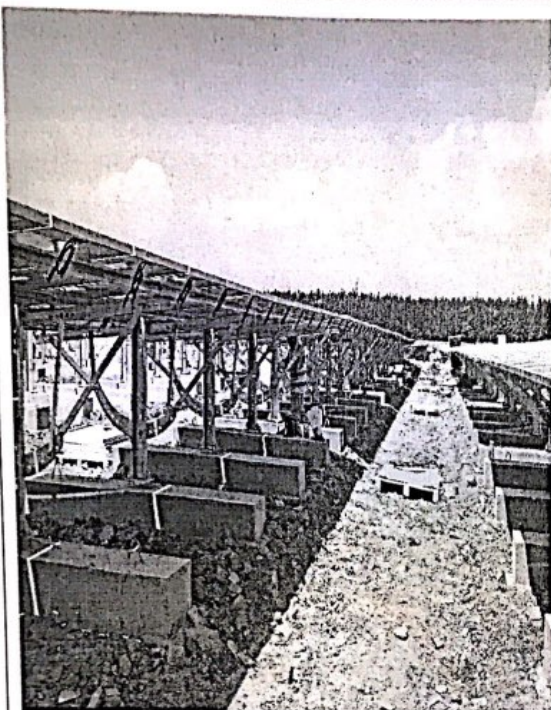
东区光伏电缆敷设



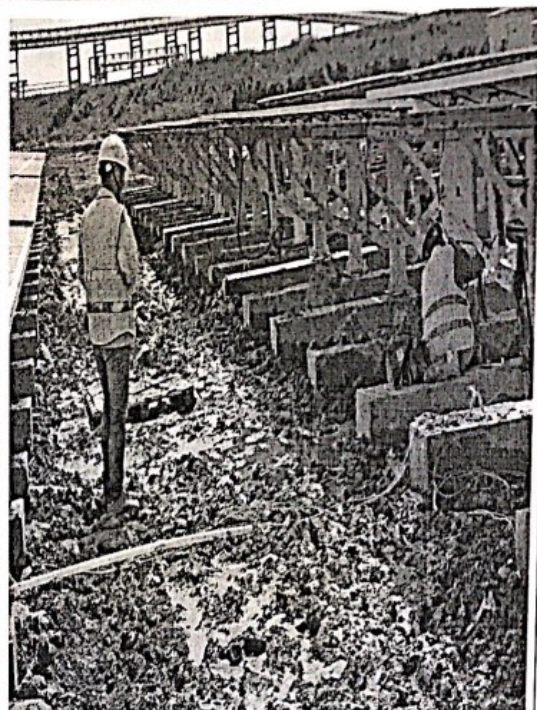
东区叠瓦支架安装



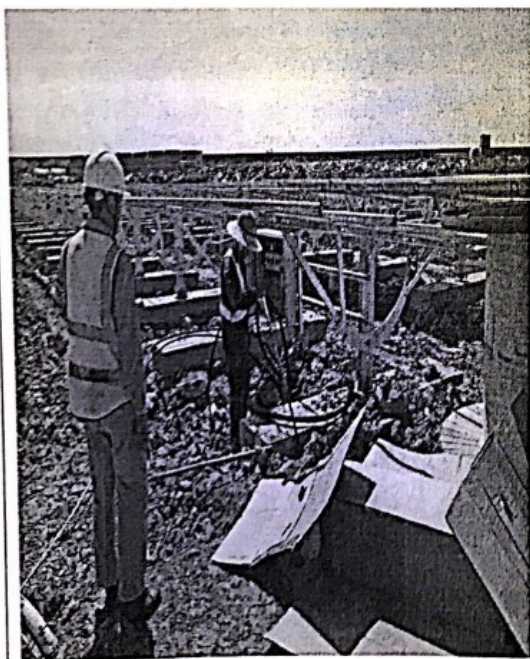
东区接地敷设焊接



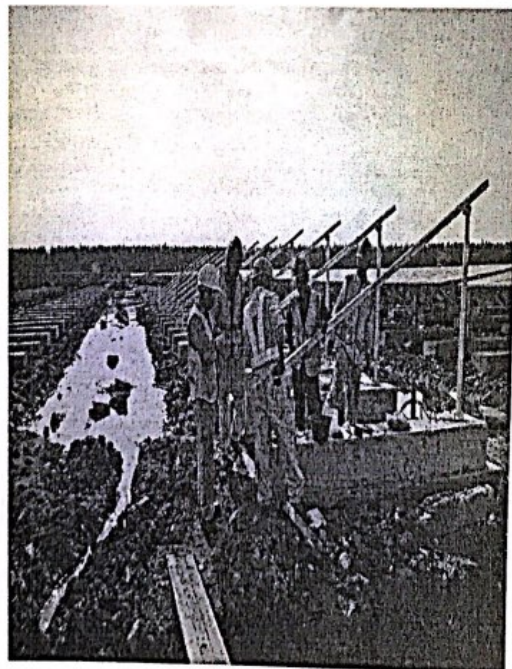
东区组件 MC4 连接



东区逆变器安装接线



东区汇流箱接线安装



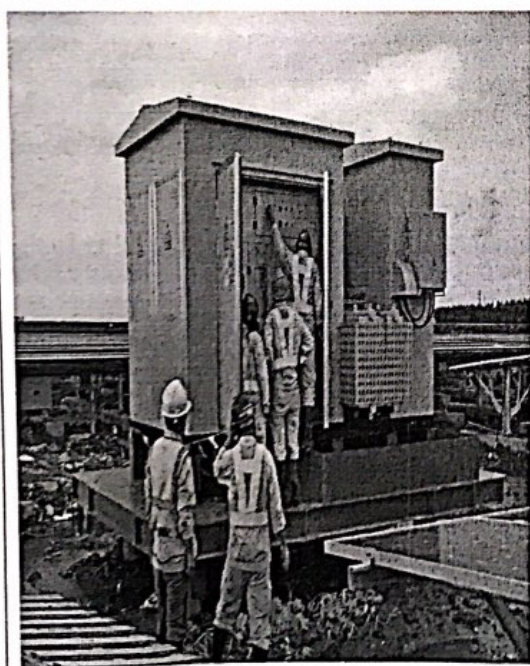
东区叠瓦支架试装



东区叠瓦组件倒运散料



东区条形基础表面修补



东区箱变送电



东区检测支架安装角度



东区叠瓦组件安装完成



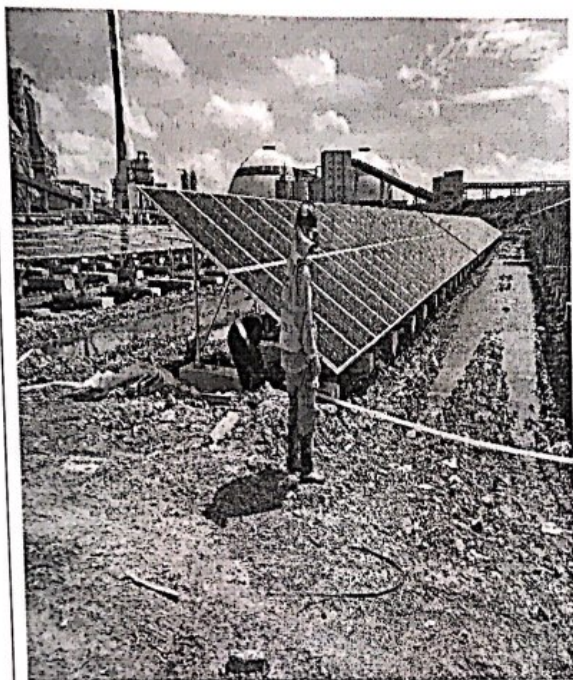
可调支架拉杆安装



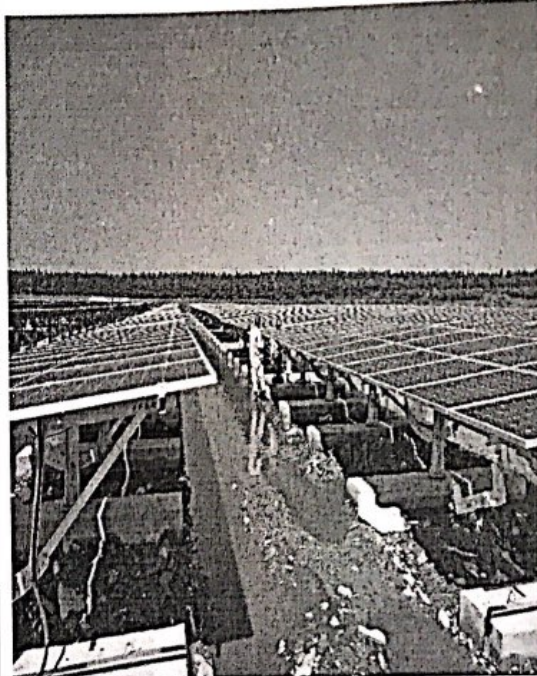
场区杂物清理



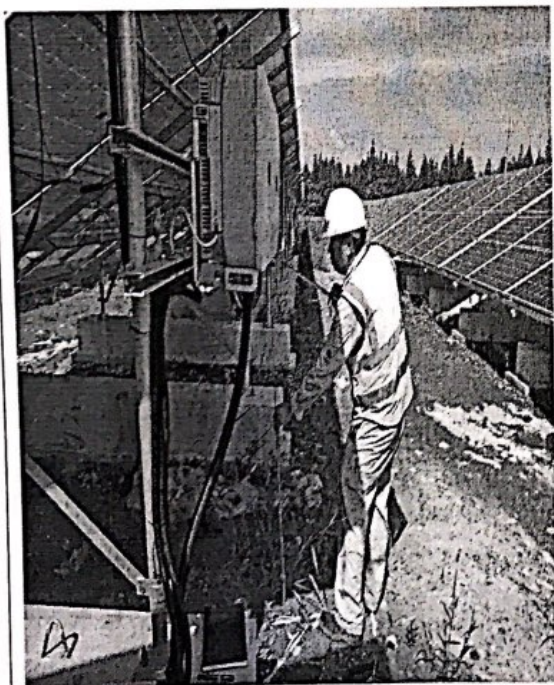
D 区可调支架安装



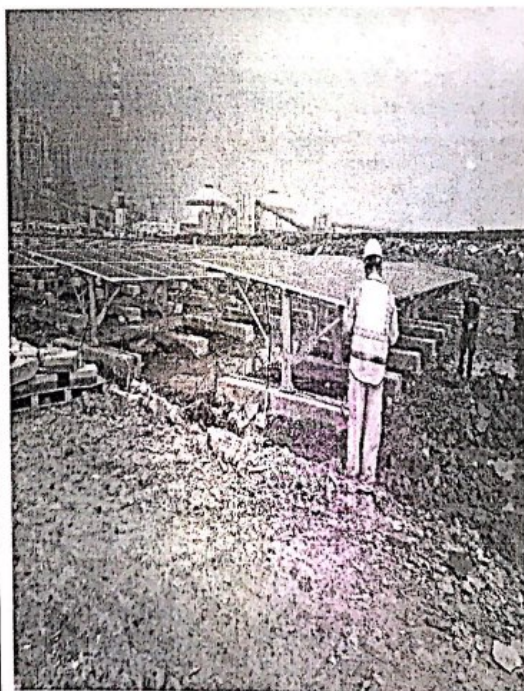
叠瓦区直流电缆敷设穿管



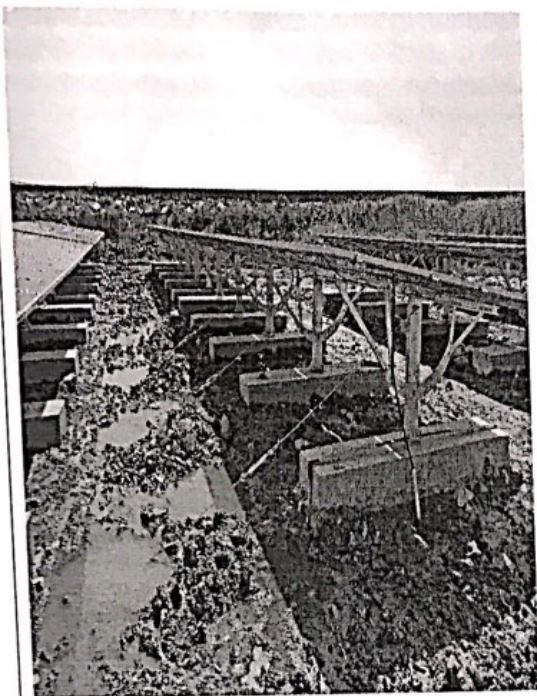
东区排查紧固压块螺栓



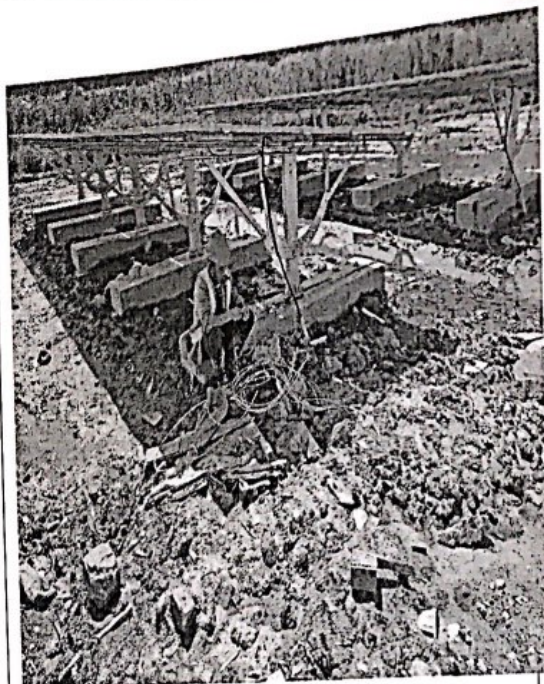
复核西区整改工作量



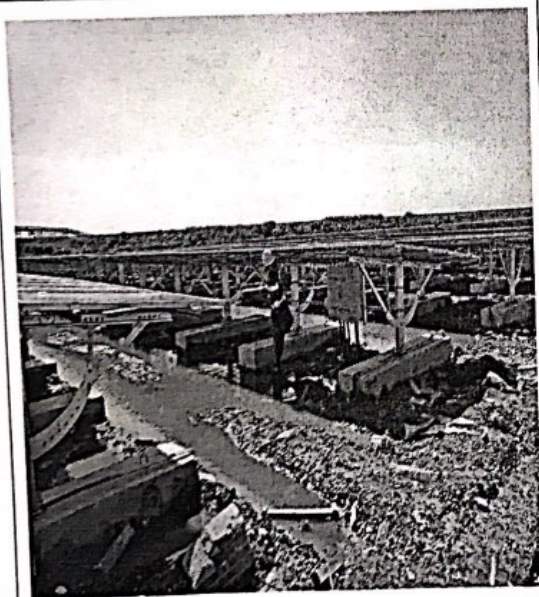
东区拉线盘基础开挖



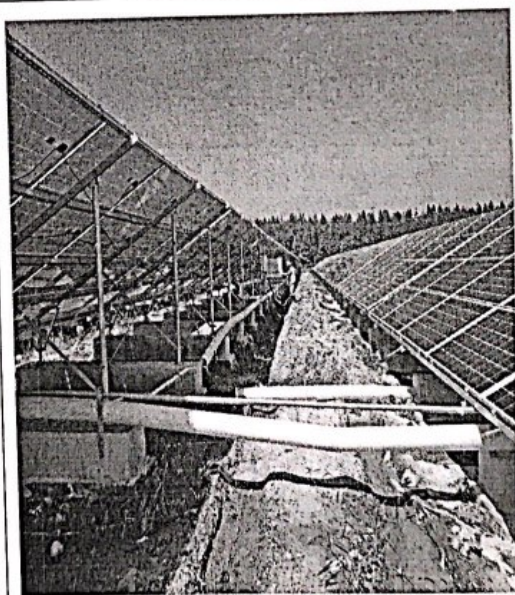
东区可调支架拉线盘安装



东区可调支架拉线盘穿线



东区组件接地跨接线连接



西区电缆穿管整改