

监理月报

张北光伏电站容配比优化改造 工程项目

第02期

监理项目部(章)



报告日期: 2023年6月25日



由 扫描全能王 扫描创建

监 理 月 报

本月工程实施情况

项目名称	张北光伏电站容配比优化改造工程	业主单位	上海电力新能源有限公司
项目规模	容量：张北项目20MWp光伏并网电站进行优化增容改造，光伏组件装机容量为1.02648MW	项目地址	项目位于张家口市张北县海流图乡马鞍桥行政村北公沟自然村东南约1.0公里，
理负责人	张建伟	监理人数	驻场 3人
监理进场时	2018.5.9	合同工期	2018.5.15-8.30
	建设单位：上海电力新能源有限公司		
参建单位	监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		
	设计单位：上海能辉科技股份有限公司		
	总承包单位：上海电力工程有限公司		
	施工单位： 上海电力工程有限公司		

一、本工程规模：

1、张北光伏电站容配比优化改造工程项目

建筑规模：张北光伏电站，张家口市张北县海流图乡马鞍桥行政村北公沟自然村东南约1.0公里，海拔1300m-2128m，占地面积800亩，距张家口市约57km，总装机容量22.0584MW。电池组件厂家为晶澳，多晶硅类型，固定式安装，逆变器厂家为无锡上能，容量500kW。设计年平均上网电量2742.07万kW·h，年等效满负荷运行小时数约为1243h。

电站于2016年02月04日并网发电，共20个光伏阵列，每个阵列为



1. 1MWp。每个列阵经过2台500kW逆变器和1台1000kVA 双绕组(双分裂)箱式变压器升压至35kV, 并入张北县树湾35kV变电站, 线路约22km, 其中直埋电缆约14km, 架空线路约8km。

张北天宏阳光新能源投资有限公司(以下简称“张北项目”)为响应国家新能源建设号召, 加快国内光伏发电规模化应用, 对张北项目20MWp 光伏并网电站进行优化增容改造, 光伏组件装机容量为1.02648MW, 全部采用固定式支架安装。本工程属光伏电站改造, 新增光伏支架基础(条形支墩)915个, 汇流箱11台, 光伏组串163串其中(3X7)138串、(2X21)25串。

二：工程进度：

1、本月截止2018年6月25日光伏支架基础(条形支墩)浇注完成582根(总计915根)占任务的63.6%、新增光伏组串电缆(1X4mm²黑红线)敷设完成80%, 新增汇流箱(11台)出线(2X50mm²、2X70mm²)至逆变器已全部敷设完成。

2、施工进度严重滞后, 施工人员少, 光伏支架基础模具少, 混凝土搅拌现场与条形支墩浇注现场距离比较远, 运输混凝土工具偏少, 地脚螺栓进场滞后, 严重影响施工进度。

3、光伏支架进场滞后, 已严重影响施工进度,

4、截止2018年06月25日新增汇流箱11台已全部到场, 电缆进场: PFG1169-1X4(黑、红)7000m, ZRC-YJV22-70X500m, ZRC-YJV22-50X900m, 光伏组件接地线(1X4mm²黄绿)已全部进场。

5、光伏支架进场163套, 已全部到货, 光伏支架基础U型螺栓进场100%(1850个),

6、钢筋直径6mm²进场9吨钢筋直径10mm²进场12吨, 矿渣硅酸盐水泥(p.s.A32.5)进场80吨, 细沙进场560吨, 石子(1X3mm²)进场640吨。

7、光伏组件于2018年6月23-24日已全部进场(3950块)。热镀锌扁



钢（5X50mm）未进场。

三、施工过程中存在的问题：

1、光伏基础条形支墩支模时底部未整平夯实，模板固定不牢靠，部分条形支墩出现变形、扭曲。

2、条形支墩拆模后，部分支墩出现麻面、孔洞、裂纹等现象，施工浇注过程中主要是经过铲车运输到浇注现场未进行人工二次搅拌，产生铲车斗内混凝土上稀下稠不均匀、且振捣不到位、振捣时间短现象。

电气班组：

3、光伏区过路电缆沟开挖深度不符合设计要求，镀锌钢管两端未处理（喇叭口），易造成电缆敷设时电缆外皮划伤（后整改）。

4、汇流箱通讯线以及电缆（2X50mm²）穿管（PVC）外皮包装塑料薄膜未清理。

5、现场施工人员个别有未佩戴安全帽现象。

6、施工现场发电机接线不正确，接线插板不符合电力规范，搅拌机处临时电源箱内布线混乱。

7、施工现场三台挖掘机在场区道路运输混凝土过程中，速度过快，存在不安全因素，易对原有光伏组件造成损坏。

8、其中一台小型挖掘机在回填已浇筑过的条形支墩四周土方时，作业现场未设置安全警示牌以及专职安全员。

四、本月监理工作情况

1、监理项目部首先对各工序施工前就行了安全技术交底。

（1）要求总承包单位对光伏支架基础支墩整改要对现场施工人员进行质量安全技术交底。

（2）监理项目部对整个施工现场人员以及各工序进行了质量安全技术交底（共计五份）。

（3）坚持每天对施工整改过程中的安全、质量、进度进行检查和管



控，发现问题及时进行现场纠正，并通知总承包项目部负责人。

(4) 坚持每天对施工现场各个工序进行安全、质量、进度检查，对施工现场不规范施工要求现场整改，并做监理检查记录表（共计四份），发出监理通知单（二份），对进场设备材料开箱检验记录表（二份）。坚持每周五组织召开监理周例会，并做好会议纪要（共计四份）已下发各单位。及时做好日常工作记录（记录日志）。

(5) 完善监理报审策划文件，审查总包方报审资料及材料进场报审文件。

(6) 总包项目部无资料员，监理项目部多次沟通，至今（2016年6月25日）仍未配备资料员。

(7) 本项目总包方是业主方下属单位，监理项目部在各个方面管控，总包方不予配合。互相推诿。对监理项目部提出的问题整改落实不到位。

(8) 落实上海电力新能源有限公司2018年6月12日现场检查出的各项问题，督促各方加以整改到位。

1、有哪些不足和需要加强、提高的地方；

(1) 继续加强工程监理专业知识学习和各项技能。

(2) 要经常与本公司监理同事多交流探讨施工现场遇到的各种疑难问题。

(3) 要求监理单位严格管控施工整改现场质量、安全、进度等。

(4) 要求监理方对施工现场发现的质量问题，要现场整改、跟踪检查验收。

(5) 要求每周五上开监理周例会，通报本周施工中出现和存在的问题，落实上周施工进度计划，并审核本周施工进度安排计划。

五、下月监理工作重点

1、继续督促总承包方尽快组织施工人员、材料进场，并按总承包方项目部所报计划人数落实。



- 2、严抓现场施工安全不放松，确保施工人员、光伏设备零事故。
- 3、监理项目部坚持每天对施工现场进行安全、质量、进度进行检查，发现问题现场及时纠正并落实到位。
- 4、本月重点督促光伏支架、组件安装，监理项目部对施工安装人员进行质量、安全技术交底。
- 5、坚持每天做好各项施工记录（监理日志、监理检查记录、平行检验记录、监理通知单等）

张北光伏电站容配比优化改造工程项目监理项目部

