

JXM15: 监理月报

编号: BYGFLPJDSYH1HYGHB-05

监 理 月 报

工程名称: 宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖
1号 100MW 渔光互补项目

第 5 期

总监理工程师: 苗守明

宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖 1 号 100MW 渔光互补项目

监理项目部(章)

报告日期: 2019 年 03 月 25 日

监 理 月 报

1 、 本月工程实施情况

(1) 光伏场区

现场总人数（包括管理人员）共计 187 人。

施工设备：吊车 2 台、挖机 8 台、打桩机 0 台、船 24 只。

(2) 220KV 开关站

现场总人数：18 人

施工设备：挖机 0 台，吊车 0 台。

2 、 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

到 2019 年 03 月 25 日为止，光伏区共计打桩 28123 根，完成率 94.6%，支架安装完成 3024 组，完成率 86.3%，组件安装完成 244439 块，完成率 84.2%，箱逆变吊装 49 台，完成率 98%，箱逆变接线完成 49 台，完成率 98%，汇流箱安装 669 台，完成率 52.8%，升压站开关柜、一次二次舱、GIS、主变、接地电阻柜、主变接地网、SVG 及构架安装完成 100%，综合楼砌筑完成 95%，桥架安装完成 43.3%，高压电缆敷设 19560 米，完成率 98.4%，控制电缆接线完成 100%，1*4 平方线敷设 494160 米，完成率 58.2%。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

监理在光伏区及升压站施工现场巡视中，发现存在以下施工质量问题：

- 1) 个别管桩施工不顺直，偏移管桩中心线距离较大；
- 2) 个别管桩压桩时出现爆桩或标高不一致现象；
- 3) 支架底座未进行满焊处理
- 4) 部分立柱安装不垂直
- 5) 组件安装呈波浪锯齿形
- 6) 电缆敷设排列不整齐，未进行绑扎
- 7) 桥架安装未焊接
- 8) 电缆直埋未铺沙盖砖，直埋深度达不到设计要求

- 9) 电缆套管两端未做喇叭口
- 10) 综合楼二层构造柱植筋不到位。
- 11) 升压站防火墙宽度不符合要求。
- 12) 主变中性点控制线未做保护。
- 13) SVG35KV 电缆直埋时未做保护套管，单芯电缆直埋时未做保护套管。
- 14) 电缆沟隧道过路段未按图施工。
- 15) 电缆沟内高压电缆未按规定安装在支架上。
- 16) 电缆沟支架未铺设防火隔板。
- 17) 主变储油池钢筋网格未除锈，卵石粒径、厚度不符合设计要求且未冲洗干净。
- 18) 主变控制电缆保护套管未除锈、防火封堵。
- 19) 箱逆变钢平台受力点不在箱变桩中心。
- 20) 箱逆变钢平台与部分桩头存在间隙。
- 21) 高压电埋深达不足 80CM，铺沙厚度达不到设计要求，且没有盖砖。
- 22) 桩位偏差较大，支架安装未按整改方案要求整改。
- 23) 箱逆变平台基础桩较低，钢平台与基础桩焊接时未加垫铁，采用槽钢代替，不符合规范要求。

针对以上质量问题，监理项目部已签发通知单 63 份，但整改和复查，施工质量有较明显提高，达到了规范标准要求。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

监理在施工现场巡视中，发现存在以下施工安全问题：

- 1) 个别施工人员不戴安全帽；
- 2) 高空作业人员未系安全带；
- 3) 吊车工作时未设置警戒线
- 4) 个别施工人员水上作业未穿救生衣
- 5) 主道路与省道交界处警戒标识过少

针对这一问题，已现场要求相关人员立即进行了整改，并对现场安全管理人员提出了警告，时刻保证安全施工，安全措施不到位的人员严禁进场作业。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站、监理例会等多种方式，进行了事

前、事中、事后控制管理，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时跟进复查整改情况，直到达到标准要求为止。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

到目前为止已支付两次工程款。

2.5 合同其他事项的管理工作情况

12月21日省质监对光伏发电工程升压站受电前及光伏发电单元启动前检查，各单位在检查中出现的问题内容正在积极整改中。

3、工程存在问题及建议

1) 总包单位要加强现场材料的采购工作，确保施工所需材料及时进场；总包单位要加强对分包单位工程款项的支付力度，让分包尽快购买预制桩，让光伏区安装人员早日进场，加快整个工程的施工进度。

2) 总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用，进场材料的合格证、质量证明书等资料要及时收集保管；施工单位要加强对进场主要材料的第三方检测工作，相关资料要及时上报监理项目部进行检查；要加强对现场材料的保管工作，做到排放整齐有序、防雨防火等措施落实到位。

3) 施工过程中还存在着工序报验前自检不到位，报审资料不及时，未及时提供进场材料合格文件证明和资料报审的情况，施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和及时向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工。

4) 在施工过程中，个别人员的安全意识不强，不戴安全帽、高空作业不系安全带、施工现场抽烟等情况时有发生，施工安全方面的工作要加强，安全措施不到位的人员严禁进场施工。

5) 对设计交底和图纸会审中所议定的事项要尽快落实到位，尽快解决施工中遇到的一些问题和困难，加快开关站、光伏区的施工工作，保证工程进度目标的早日实现。

4、下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

加强现场的巡视检查、平行检查、旁站监督检查等多种形式的管理工作，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料的质量

关，加强过程检查力度，确保各项工作保质保量如期完成。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，与现场施工管理人员进行管控互动，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作；加强内外部协调与沟通，相互学习，共同进步，更好地完成本工程项目的监理任务。

5 、相关工程照片

	
B 区支架安装	D 区桥架安装
	
B 区组件安装	D 区支架固定
	
A 区组件安装	C 区组件安装