

JXM15: 监理月报

编号: BYGFLPJDSYH1HYGHB-06

## 监 理 月 报

工程名称: 宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖

1 号 100MW 渔光互补项目

第 1 期

总监理工程师:

荷守明

宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖 1 号 100MW 渔光互补项目

监理项目部(章)

报告日期: 2019 年 05 月 25 日



扫描全能王 创建

# 监 理 月 报

## 1、本月工程实施情况

### (1) 光伏场区

现场总人数（包括管理人员）共计 89 人。

施工设备：吊车 1 台、打桩机 1 台、船 10 只。

### (2) 220KV 开关站

现场总人数：2 人

施工设备：挖机 0 台，吊车 0 台。

## 2、本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

到 2019 年 05 月 25 日为止，光伏区共计打桩 29726 根，完成率 100%，支架安装完成 3266 组，完成率 98.84%，组件安装完成 286220 块，完成率 98.61%，箱逆变吊装 50 台，完成率 100%，箱逆变接线完成 50 台，完成率 100%，汇流箱安装 1158 台，完成率 98.13%，升压站开关柜、一次二次舱、GIS、主变、接地电阻柜、主变接地网、SVG 及构架安装完成 100%，综合楼砌筑完成 100%，桥架安装完成 97.61%，高压电缆敷设 19860 米，完成率 100%，控制电缆接线完成 100%，1\*4 平方线敷设 842171 米，完成率 96.2%。

### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

监理在光伏区及升压站施工现场巡视中，发现存在以下施工质量问题：

- 1、箱逆变下直流电缆桥架安装不规范，电缆头无固定支架。
- 2、箱逆变桩桩头锈蚀未处理且无防腐；箱逆变桩桩头垫铁不符合规范要求。
- 3、箱逆变下接地极安装不规范，且有个别接地极数量不足，接地极无镀锌扁铁连接网。
- 4、已带电光伏区环网接地未做，组串端也未做接地引下线。
- 5、箱逆变平台、箱逆变本体与接地极没可靠连接，搭接面积不符合规范要求。
- 6、高压电缆桥架桩出现漏打，用其它支撑件替代存在安全隐患。
- 7、高压电缆头没做固定支架。



B4区、水质净化B区、C区，工程桩桩位偏差很大，整组支架立柱焊接不在管桩上面，使支架结构受力发生变化，严重影响到了工程质量，也存在很大的安全隐患。

- 9、36#箱变检查时发现箱变做耐压试验时所使用的设备与报验的设备不符。
- 10、图纸设计光伏电缆跨支架处穿 DN25 PE 保护管，现场使用波纹管与设计图纸不符。
- 11、汇流箱、逆变器直流线小于 2 米处，使用割开的波纹管。
- 12、支架立柱擅自开孔。

针对以上质量问题，监理项目部已签发通知单 105 份，均未整改回复。

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

监理在施工现场巡视中，发现存在以下施工安全问题：

- 1) 个别施工人员不戴安全帽；
- 2) 高空作业人员未系安全带；
- 3) 吊车工作时未设置警戒线
- 4) 施工人员水上作业未穿救生衣
- 5) 主道路与省道交界处警戒标识过少
- 6) 附近村民进入施工区域私自投放地笼

针对这一问题，已现场要求相关人员立即进行了整改，并对现场安全管理人员提出了警告，时刻保证安全施工，安全措施不到位的人员严禁进场作业。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站、监理例会等多种方式，进行了事前、事中、事后控制管理，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时跟进复查整改情况，直到达到标准要求为止。

### 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

到目前为止已支付两次工程款。

### 2.5 合同其他事项的管理工作情况

2019 年 2 月省质监对光伏发电工程升压站受电前及光伏发电单元启动前检查，各单位在检查中出现的问题内容正在积极整改中。

## 3 、 工程存在问题及建议

- 1) 总包单位要加强现场材料的采购工作，确保施工所需材料及时进场；总包



位要加强对分包单位工程款项的支付力度，让分包尽快购买预制桩，让光伏区安装人员早日进场，加快整个工程的施工进度。

2) 总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用，进场材料的合格证、质量证明书等资料要及时收集保管；施工单位要加强对进场主要材料的第三方检测工作，相关资料要及时上报监理项目部进行检查；要加强对现场材料的保管工作，做到摆放整齐有序、防雨防火等措施落实到位。

3) 施工过程中还存在着工序报验前自检不到位，报审资料不及时，未及时提供进场材料合格文件证明和资料报审的情况，施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和及时向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工。

4) 在施工过程中，个别人员的安全意识不强，不戴安全帽、高空作业不系安全带、施工现场抽烟等情况时有发生，施工安全方面的工作要加强，安全措施不到位的人员严禁进场施工。

5) 对设计交底和图纸会审中所议定的事项要尽快落实到位，尽快解决施工中遇到的一些问题和困难，加快开关站、光伏区的施工工作，保证工程进度目标的早日实现。

#### 4、下月监理工作重点

##### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

加强现场的巡视检查、平行检查、旁站监督检查等多种形式的管理工作，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料的质量关，加强过程检查力度，确保各项工作保质保量如期完成。

##### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，与现场施工管理人员进行管控互动，抓好施工安全、质量、进度等方面的管理工作；加强内外部协调与沟通，相互学习，共同进步，更好地完成本工程项目的监理任务。

#### 5、相关工程照片





24#箱变并网前检查



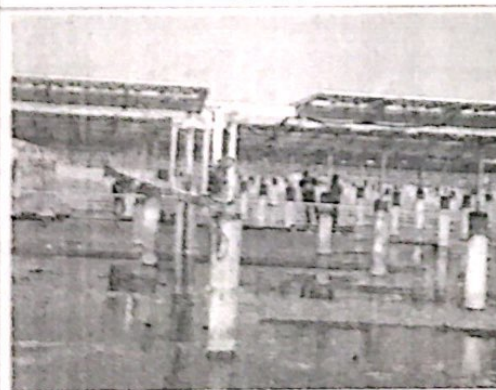
C区跟踪支架调试



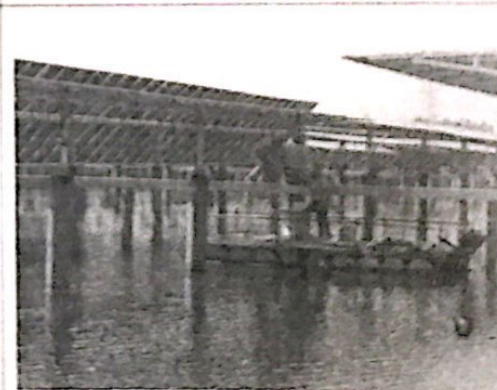
A区电缆敷设



B区接地网焊接



A区立柱加焊



B区汇流箱接线

