

监 理 月 报

工程名称: 宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖
1号 100MW 渔光互补项目

第 2 期

总监理工程师: 苗宇明

宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖 1号 100MW 渔光互补项目

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 11 月 25 日

监 理 月 报

1 、 本月工程实施情况

(1) 光伏场区

现场总人数（包括管理人员）共计 286 人。

施工设备：吊车 2 台、推土机 10 台、挖机 31 台、打桩机 9 台、船 5 只。

(2) 220KV 开关站

现场总人数：33 人

施工设备：挖机 1 台，吊车 1 台。

2 、 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

到 2018 年 11 月 25 日为止，光伏区共计打桩 10161 根，根据施工总进度计划要求 11 月 30 日打桩结束，但根据现场目前情况而言，和计划相差较远，我部已下发工程师通知单要求总包重新排列进度计划并解决现场进度跟不上的问题。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

监理在光伏区施工现场巡视中，发现存在以下施工质量问题：

- 1) 个别管桩施工不顺直，偏移管桩中心线距离较大；
- 2) 个别管桩压桩时出现爆桩或标高不一致现象；
- 3) 支架底座未进行满焊处理
- 4) 部分立柱安装不垂直
- 5) A1 区不按图施工，未做桩检

针对以上质量问题，监理项目部已签发通知单二十份，经整改和复查，施工质量有较明显提高，达到了规范标准要求。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

监理在施工现场巡视中，发现存在以下施工安全问题：

- 1) 个别施工人员不戴安全帽；
- 2) 高空作业人员未系安全带；

2.3 吊车工作时未设置警戒线

针对这一问题，已现场要求相关人员立即进行了整改，并对现场安全管理人员提出了警告，时刻保证安全施工，安全措施不到位的人员严禁进场作业。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站、监理例会等多种方式，进行了事前、事中、事后控制管理，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时跟进复查整改情况，直到达到标准要求为止。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

由于项目刚开始暂无工程款支付情况。

2.5 合同其他事项的管理工作情况

11月5日省质监（安全监督部门）针对工程安全资料和升压站现场安全文明施工进行检查，各单位在检查中出现的问题内容正在积极整改中。

3、工程存在问题及建议

1) 总包单位要加强现场材料的采购工作，确保施工所需材料及时进场；总包单位要加强对分包单位工程款项的支付力度，让分包尽快购买预制桩，让光伏区安装人员早日进场，加快整个工程的施工进度。

2) 总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用，进场材料的合格证、质量证明书等资料要及时收集保管；施工单位要加强对进场主要材料的第三方检测工作，相关资料要及时上报监理项目部进行检查；要加强对现场材料的保管工作，做到排放整齐有序、防雨防火等措施落实到位。

3) 施工过程中还存在着工序报验前自检不到位，报审资料不及时，未及时提供进场材料合格文件证明和资料报审的情况，施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和及时向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工。

4) 在施工过程中，个别人员的安全意识不强，不戴安全帽、高空作业不系安全带、施工现场抽烟等情况时有发生，施工安全方面的工作要加强，安全措施不到位的人员严禁进场施工。

5) 对设计交底和图纸会审中所议定的事项要尽快落实到位，尽快解决施工中遇到的一些问题和困难，加快开关站、光伏区的施工工作，保证工程进度目标的早日实现。

、下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

加强现场的巡视检查、平行检查、旁站监督检查等多种形式的管理工作，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料的质量关，加强过程检查力度，确保各项工作保质保量如期完成。

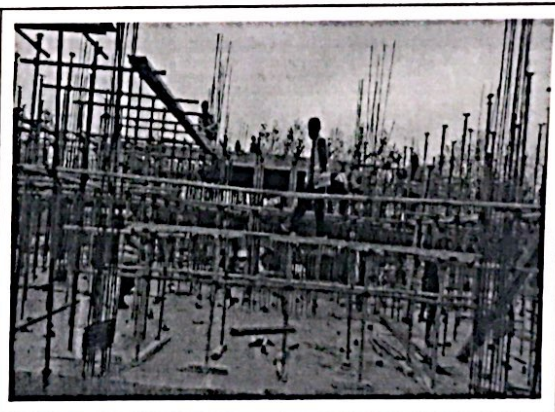
4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，与现场施工管理人员进行管控互动，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作；加强内外部协调与沟通，相互学习，共同进步，更好地完成本工程项目的监理任务。

5 、相关工程照片



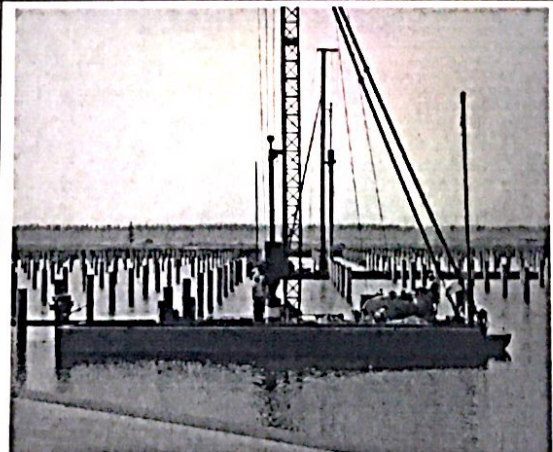
钢筋模板制作安装



升压站综合楼模板制作安装



B 区打桩



D 区打桩