

JXM15: 监理月报

编号: BYGFLPJDSYH1HYGHB—11

# 监 理 月 报

工程名称: 宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖  
1号 100MW 渔光互补项目

第 11 期

总监理工程师: 肖守明

宝应光伏发电应用领跑者基地射阳湖1号 100MW 渔光互补项目



报告日期: 2019年09月25日



扫描全能王 创建

# 监 理 月 报

## 1、本月工程实施情况

### (1) 光伏场区

现场总人数（包括管理人员）共计 10 人。

施工设备：浮船 2 条。

### (2) 220KV 开关站

现场总人数：0 人

施工设备：无。

## 2、本月监理工作情况

### 2.1 工程进度控制方面的工作情况

到 2019 年 09 月 25 日为止，光伏区共计打桩 29726 根，完成率 100%，支架安装完成 3304 组，完成率 100%，组件安装完成 286826 块，完成率 98.82%，箱逆变吊装 50 台，完成率 100%，箱逆变接线完成 50 台，完成率 100%，汇流箱安装 1174 台，完成率 99.49%，升压站开关柜、一次二次舱、GIS、主变、接地电阻柜、主变接地网、SVG 及构架安装完成 100%，综合楼砌筑完成 100%，桥架安装完成 98.72%，高压电缆敷设 19860 米，完成率 100%，控制电缆接线完成 100%，1\*4 平方线敷设 870000 米，完成率 99.38%。

### 2.2 工程质量控制方面的工作情况

监理在光伏区及升压站施工现场巡视中，发现存在以下问题：

1、监理项目部已签发通知单 111 份，其中安全类通知单仅回复几份，其他质量类通知单均未回复，目前各标消缺整改处于停滞状态。

2、E 标及 A 标光伏组件尚未全部安装完成目前已处于停工状态，无施工人员在场。

3、C 标段无人消缺，分包单位无管理人员在场。

### 2.3 安全生产管理方面的工作情况

监理在施工现场巡视中，发现存在以下施工安全问题：

1) D 标立柱焊接整改的施工人员不戴安全帽，水上作业未穿救生衣；



2) 各标段主道路与省道交界处警戒标识、标牌过少

针对这一问题，已现场联系总包单位管理人员并要求各施工单位尽快进入消缺整改中，早日竣工。

监理项目部及时跟进复查整改情况，直到达到标准要求为止。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

到目前为止已支付两次工程款。

2.5 合同其他事项的管理工作情况

2019年2月省质监对光伏发电工程升压站受电前及光伏发电单元启动前检查，各单位在检查中出现的问题内容正在积极整改中。

### 3、工程存在问题及建议

1) 总包单位要加强现场材料的采购工作，确保施工所需材料及时进场；总包单位要加强对分包单位工程款项的支付力度，让分包尽快购买预制桩，让光伏区安装人员早日进场，加快整个工程的施工进度。

2) 总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用，进场材料的合格证、质量证明书等资料要及时收集保管；施工单位要加强对进场主要材料的第三方检测工作，相关资料要及时上报监理项目部进行检查；要加强对现场材料的保管工作，做到堆放整齐有序、防雨防火等措施落实到位。

3) 施工过程中还存在着工序报验前自检不到位，报审资料不及时，未及时提供进场材料合格文件证明和资料报审的情况，施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和及时向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工。

4) 在施工过程中，个别人员的安全意识不强，不戴安全帽、高空作业不系安全带、施工现场抽烟等情况时有发生，施工安全方面的工作要加强，安全措施不到位的人员严禁进场施工。

5) 对设计交底和图纸会审中所议定的事项要尽快落实到位，尽快解决施工中遇到的一些问题和困难，加快开关站、光伏区的施工工作，保证工程进度目标的早日实现。

### 4、下月监理工作重点



#### 4.1 在项目监理单位内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，与现场施工管理人员进行管控互动，抓好施工安全、质量、进度等方面的管理工作；加强内外部协调与沟通，相互学习，共同进步，更好地完成本工程项目的监理任务，验收C标光伏区立柱焊接工序，加快验收的脚步，早日竣工。

