

编号：SH-01

监 理 月 报

工程名称：上海航天电子通讯设备研究所 1MWp 分布式光伏发电
项目

2019 年 03 月 第 1 期

总监理工程师：_____

监理项目部（章）

报告日期：_2019__年__03__月__12__日

监 理 月 报

1 本月工程实施情况

项目名称	上海航天电子通讯设备研究所 1MWp 分布式光伏发电项目	业主单位	上海航天智慧能源技术有限公司
项目规模	1MW	项目地址	上海市闵行区
监理负责人	张金星	监理人数	1
进场时间	2019 年 1 月 7 日	合同工期	2019.1.7 至 2019.3.9
参建单位	建设单位：上海航天智慧能源技术有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司 总承包单位：浙江诸安建设集团有限公司		

工程规模：

上海航天通讯电子设备研究所分布式光伏发电项目，位于上海市闵行区中春路 1777 号，地理位置经纬度 31.0565 度 N,121.3886 度 E。利用单位房顶，主要有产品总装试验楼，天线测试楼，科研办公楼，综合研发楼，电装调试楼，试验楼等 6 幢楼。楼面主要以混凝土为主，只有极少部分为彩钢瓦屋面，都具有极好的承载能力，占房顶总面积 10000 平方左右，装机容量 1MWp，总投资 500 万元，拟多点 380V 低压侧并网，采用自发自用，余电上网的方式运营。

工程进度：

本月完成工程重点是支架混凝土支墩制作、支架安装工作和支架材料进场。

1.1 总装试验楼，天线测试楼，科研办公楼，综合研发楼，电装调试楼，试验楼等 6 幢楼。楼面支架支墩制作及支架安装均已完成。

1.2.五号楼彩钢瓦屋面，瓦夹，导轨安装完成。

1.3,一号楼屋面阳光房，钢结构焊接及导轨安装已完成。

1.4 本月进场的材料：组件，逆变器，汇流箱，电缆，桥架等均没有进场。

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

2.1.1 我监理部到达后，已初步编制完成监理规划文件，就本工程开工相关报审资料。

2.1.2 要求总包方出具施工组织设计，施工进度计划等进度文件。根据总施工

进度计划制定周施工进度计划并按施工进度计划实施。

下月工作进度计划主要是材料，组件，逆变器，汇流箱，电缆，桥架进场、、组件安装、逆变器安装、汇流箱安装、电缆敷设安装、桥架安装、防雷接地焊接、试运行和并网。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

2.2.1 检查支架支墩尺寸和地脚 U 型螺栓预埋位置，要求与图纸尺寸一致。

2.2.2 检查支架安装间距前后间距保证一致，并且尺寸符合图纸要求，左右、前后高度一致。

2.2.3 检查支架安装质量

2.2.3.1 斜梁的倾角为 5° ，与纵向轴线垂直，并且梁在同一平面上。

2.2.3.2 立柱要垂直，前后支撑要紧固且方向一致。

2.2.3.3 每一个阵列作为一个检验批且螺丝要紧固。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

2.3.1 检查并督促现场施工人员佩戴安全帽作业，做好安全防护隔离措施，安全作业。

2.3.2 检查现场临时用电安全规范化，特殊工种工作持证上岗。

2.3.3 在施工场地要求总包方针对注意员工厂区施工活动文明安全，严禁烟火，安全用电，爱护施工环境。

2.3.4 加强冬季安全防护管理工作，做好防冻防化措施。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

按合同规定支付

2.5 合同其他事项的管理工作情况

无

3 工程存在问题及建议

3.1 工程质量问题

3.1.1 支架材料镀锌层厚度不符合设计要求，外观质量较差。

3.1.2 现场支架材料摆放凌乱，没有统一摆放，支架表面粘附水泥砂浆，污染

热镀锌层。

3.1.3 支架安装横梁不在同一平面，横梁弯曲度超过允许范围，需要及时调整消缺，使之调节余量符合设计要求。

3.1.4 一号楼阳光房进场组件和图纸上要求不一样，退回厂家。

3.2 工程安全问题

3.2.1 个别人员在现场施工没有佩戴安全帽。

3.2.2 屋面个别脚手架出现轻微松动，及时紧固并加固。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

对施工方管理人员开展工地会议，监督工人正确安全的施工，做好各项安全措施、应急预案。加强现场施工过程的检查工作，及时发现质量、安全问题，提出并要求施工方解决问题。督促总包方工程资料编制，做到工程资料与工程进度同步。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

加强监理专业执行能力，及时收集工程资料并汇总存档。