



正衡监理

编号: ZJTZ—02

监 理 月 报

工程名称: 华菱一期 2.5MW 屋顶分布式光伏发电项目情况报告

2019 年 3 月第 2 期

项目监理部 (章):

总监理工程师:



报告日期: 2019 年 3 月 31 日

监 理 月 报

(2019) 第 2 期

(2019 年 03 月 01 日-2019 年 03 月 31 日)

一、进度情况

- 1) 7#厂房屋面光伏组件安装已基本完成(后变更该屋面增加容量未完成), 组件安装累计完成约 48%。
- 2) 7#厂房屋面 4 平方光伏线缆敷设完成约 30%, 组串式逆变器安装完成 11 台。
- 3) 7#厂房屋面安装桥架完成约 95%。
- 4) 1#厂房钢梁加固基本完成, 檩条加固还未施工。
- 5) 1#厂房彩钢瓦本月 30 日进场, 彩钢瓦开始制作下料。

二、设备到货情况

- 1、7#屋面光伏组件、夹具、支架、桥架、镀锌扁铁、4 平方光伏线缆全部到货, 80KW 组串式逆变器到货 19 台、60KW 组串式逆变器到货 2 台; 1#厂房彩钢瓦到货约 50%。

三、安全文明施工控制情况

- 1、未发生安全事故及污染事件。
- 2、每周按时召开监理例会, 要求做好安全文明施工工作。
- 3、按时进行现场安全检查, 就检查出的问题结合现场实际情况进行全面整改, 限期完成。
- 4、要求施工单位加强设备保护和看管工作, 加强巡视, 做好成品保护管理。
- 5、要求施工单位做好生产区、生活区临时用电的管理工作, 做好防火、放电, 避免出现安全事故。
- 6、要求施工单位在施工时加大安全管理, 施工时做好防火措施, 配备必要的消

防器材；高空作业要系安全带，进入施工现场佩戴安全帽，安全防护用品必须配备到位；施工现场不许吸烟；施工现场必须设置警示牌。

7、现场施工时要求做好技术交底、安全交底等工作并要严格执行；要求制定施工安全应急预案、安全管理制度等，施工方三级安全教育必须落实到位。

四、质量控制情况

- 1、质量管理及控制整体基本平稳，未出现较大的质量问题。
- 2、按规范和验收要求做好每项分项工作的平行检验和巡检工作。
- 3、设备进场后，要求及时进行开箱验收，发现的问题及时反馈设备厂家。
- 4、要求施工单位对进场的施工材料需报我方验收，验收合格后方可准许使用；检验批、分项、分部工程完成后经施工单位自检合格后报我方验收，验收合格后再进行下道工序的施工。
- 5、现场检查发现的缺陷及时下发整改通知单，要求施工单位按期整改完成。

五、进度控制情况

- 1、本月实际进度比计划进度延后，具体分析：
 - 1) 本工程因施工单位安排管理不到位，由于施工人数较少，没能满足进度要求。
 - 2) 由于厂里原因问题，很多工作不让施工，造成工期严重滞后。
 - 3) 由于施工材料、电气设备等没能及时供货，导致工期延后。
- 2、要求施工单位在保证质量和安全的前提下加大施工人员的投入，加班加点，加快施工进度，争取早日完成并网工作。
- 3、要求做好协调管理工作，确保施工人员、机械按时到场，制定的措施和方案要落实到位。
- 4、要求施工方的管理人员应提早做好谋划工作，合理安排人力、机具及工序，根据施工需要，及时调整方案，确保后续的工作顺利进行。

六、现场存在的问题及建议

1. 现场存在的问题

- 1) 由于施工组织较乱，没有合理的施工进度计划和设备采购进场计划，施工人员较少，图纸变更不及时，材料到货滞后，严重影响施工进度。
- 2) 由于厂里原因，很多工作不能及时施工，导致影响施工进度。
- 3) 新进施工人员流动性大，施工单位要求不是很严格，新进施工人员安全技术交底不完善，施工人员安全及施工质量意识薄弱，现场管理人员不能有效的管理施工质量、进度。

2. 主要质量问题

- 1) 光伏组件不平直需整改；
- 2) 个别压块螺旋未拧牢固需整改；
- 3) 4 平方光伏线缆穿管过程中，由于钢管有毛刺、管口不平滑等原因造成电缆外皮有不同程度的损伤；

3. 防火防盗

- 1) 要求施工单位在施工过程中重视安全工作，提高防火意识，在场区内要设有防火警示牌、灭火器具等，以防发生安全事故。
- 2) 安全不能放松，对进场材料施工单位要重视起来，做好预防被盗工作。

4. 建议

施工单位加大管理力度，做好施工进度计划并严格执行，对出现的问题及时整改，加大人员投入，确保最后顺利按时完成竣工。

七、下月进度计划

1. 7#厂房完成并网发电工作，消缺完成；
2. 1#厂房加固完成，彩钢瓦更换完成；
3. 1#厂房光伏组件安装完成；

八、监理工作情况

1、对工程项目的每一道工序都进行严格把关，重要工序、工程的重点部位以及业主要求监督的部位都进行了旁站监理，隐蔽工程按要求进行了验收。

2、监理人员每天进行现场巡视监督检查，做好监理日志、旁站记录、平行检验记录等工作，现场督促指导作业，督促施工人员注重安全、质量意识，避免出现质量、安全问题，加强现场督促检查，及时把情况反馈给业主项目部。

3、按时召开监理例会，了解各参建单位情况；加强与建设单位、施工单位等各参建单位的沟通联系，及时协调各项工作，做到工程能够顺利进行，避免影响施工进度。

九、工程形象进度：



7#厂房组件安装



1#厂房彩钢瓦开始制作下料

常州正衡电力工程监理有限公司

华菱集团一期 2.5MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2019 年 03 月 31 日

