



编号:: ZXPSD-QZKJ-002

## 监 理 月 报

工程名称: 颀中科技 1.71MW 光伏发电项目

2019 年 4 月份

项目监理部



总监理工程师: 陈耀生

报告日期: 2019 年 4 月 30 日

# 监 理 月 报

工程名称: 顾中科技 1.71MW 分布式光伏发电项目 月次 第 1 次 月报开始时间 2019 年 3 月 29 日 结束日期 2019 年 5 月 31 日 监理单位: 常州正衡电力工程监理有限公司

## 一、工程影像资料

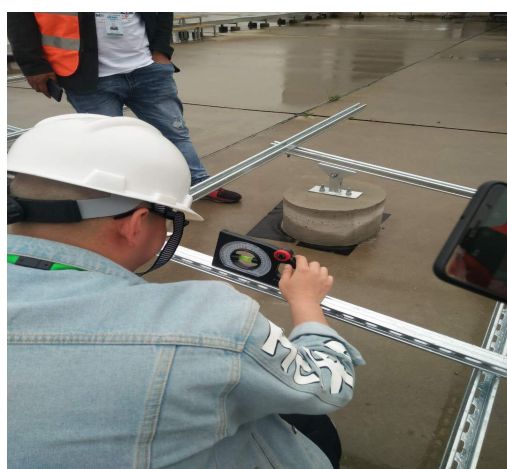
| 序号 | 单位工程标准名称              | 施工项目名称                | 资料类型 | 资料数量 | 备注 |
|----|-----------------------|-----------------------|------|------|----|
| 1  | 顾中科技 1.71MW 分布式光伏发电项目 | 顾中科技 1.71MW 分布式光伏发电项目 | 影像   | 6 张  |    |

### 形象照片

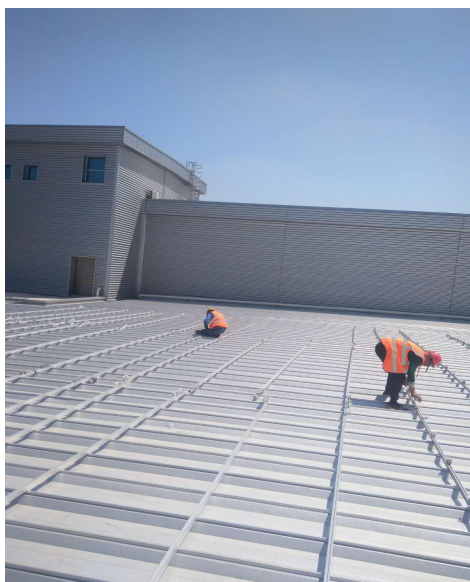
检测镀锌层厚度



检测支架水平值



1 号彩钢瓦屋面安装支架



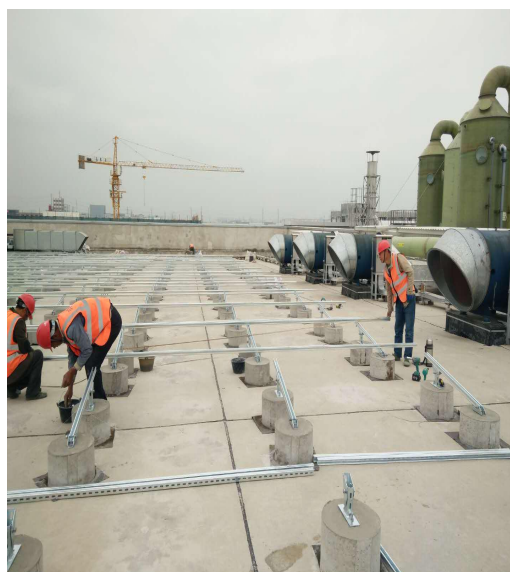
2 号楼水泥基础胶浇水养护



3 号楼吊装支架



3 号楼支架安装



#### 一、 主要监理工作（质量、安全、进度、投资）

在监理过程中，认真执行监理规范的要求，严格按监理规划、监理细则进行操作，按照有关规范的要求对工程质量、安全、进度、等方面进行全面控制，并严格按监理程序进行。

为保证工程质量，督促施工单位及时上报工程资料，并对提交的工程资料进行了认真、严格审核；监理部定期召开监理工地例会，对上周工作进行总结，并安排下周工作，对出现的问题进行协调解决，如现场出现特殊问题立即召开专题会议，尽快解决，并将会议纪要整理打印发于各单位。平时通过检查、旁站、巡视、验收，杜绝出现失控现象。在实际操作过程中严格执行验收程序，原材料不经监理验收合格，严禁进场使用，对需复试的原材料严格执行见证取样制度，待复试合格后方可进场使用。上道工序尤其是隐蔽和关键工序验收不合格严禁进入下道工序施工，并且在砼施工过程中进行全程旁站监理，发现问题及时处理，并做好旁站记录。对工程中出现的质量问题认真对待，由各方共同商定处理方案，并督促其按处理方案进行整改，并再次验收合格后方可进行下道工序施工，确保质量符合要求。

本项目部在日常监理过程中特别重视安全方面的监理工作，汇同各方检查了现场的机械设备、临时用电、消防、场容场貌等项目，针对存在安全隐患的，立即发出监理通知单要求整改，在监理的督促下和各方配合下，本月安全文明生产状况良好，施工现场未发生任何人身伤亡和设备损坏事故。

进度方面督促帮助施工单位合理安排好人力、物力，积极的做好消缺工作。

另外本监理部及时对现场情况（如质量、安全、进度等）进行总结，并编制监理周报、月报，较好地促进了工程项目的实施。

二、本月施工进度计划

| 序号 | 任务名称 | 计划开始时间          | 计划结束时间          | 施工开始日期          | 施工结束日期          | 下月计划完成（完成量 / 总量） | 本月实际完成（完成量 / 总量） | 权值 |
|----|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|----|
| 1  | 制作压块 | 2019 年 3 月 22 日 | 2019 年 4 月 15 日 | 2019 年 3 月 22 日 | 2019 年 4 月 15 日 | 3158 3158        | 3158 3158        |    |
| 2  | 支架安装 | 2019 年 4 月 13 日 | 2019 年 4 月 31 日 | 2019 年 4 月 13 日 |                 |                  |                  |    |

三、安全文明施工情况

| 事故（起） |      |      | 编制安全策划文件（份） | 施工人数 | 安全分包情况 |        |          |         |
|-------|------|------|-------------|------|--------|--------|----------|---------|
| 人身重伤  | 机械设备 | 电网事故 |             |      | 分包队伍数量 | 分包队伍人数 | 系统外包队伍数量 | 系统外队伍人数 |
| 无     | 无    | 无    |             | 17 人 |        | /      | /        | /       |

四、施工重点工作情况

| 专业   | 本月重点工作情况                                                                       | 下月重点工作计划                              |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 进度管理 | 1 号楼彩钢瓦，3 号楼屋面支架安装                                                             | 5 月电缆敷设，组件进场。                         |
| 安全管理 | 督促施工单位报审《安全文明施工管理制度》，成立安委会要定期对现场进行安全检查；对施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。 | 安全管理委员会不定期大检查，包括现场施工和生活区检查，工人安全设备佩戴情况 |

|      |                                                              |                                 |
|------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 质量管理 | 单位工程重点部位施工进行旁站；督促施工单位质量通病防治措施；监督施工项目部落实强制性条文的执行计划。           | 按正式设计交付图纸要求监理，发现问题及时要求整改。       |
| 技术管理 | 督促施工单位对施工人员进行技术交底，现场检查施工人员是否按照技术交底内容进行施工。                    | 参与过程中重要（关键）环节的施工技术交底会，监督检查执行情况。 |
| 物资供应 | 协助建设单位做好建设物资进场工作，督促施工单位做好物资保管工作，要求施工单位安排人员对施工现场进行巡查，确保物资不遗失。 | 督促施工单位组件尽快到场                    |

## 五、工程存在问题及建议总结

- 1 2，3 号楼脱模后水泥基础有麻面，蜂窝面，轻微破损。
- 2 1 号楼彩钢瓦屋面个别夹具未紧固。
- 3 3 号楼个别支架底座缺少弹垫。
- 4 3 号楼个别支架立柱不整齐。

常州正衡电力工程监理有限公司

颀中科技 1.71WM 分布式屋顶光伏项目

2019 年 4 月 30 日