



正衡监理

编号: ZHJL-JLYJY-08

监 理 月 报

工程名称: 杭州湾吉利研究院光伏发电项目

1463kW 屋面电气工程

2019 年 08 月第 03 期

项目监理部 (章):

总监理工程师:



报告日期: 2019 年 08 月 31 日

监 理 月 报

工程名称：杭州湾吉利研究院光伏发电项目 1463kW 屋面电气工程

2019 年 08 月第 3 次监理月报:2019 年 08 月 01 日-2019 年 08 月 31 日

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

一、工程影像资料

序号	工程名称	施工项目名称	资料类型	资料数量	备注
1	杭州湾吉利研究院光伏发电项目 1463kW 屋面电气工程	/	影像	无	/

形象照片：

施工区域在吉利研究院试验中心屋面，属于保密区域，严禁拍照，所以没有影像资料。

主要监理工作（质量、安全、进度、投资）

在监理过程中，认真执行监理规范的要求，严格按监理规划、监理细则进行操作，按照有关规范的要求对工程质量、安全、进度、等方面进行全面控制，并严格按监理程序进行。

为保证工程质量，督促施工单位及时上报工程资料，并对提交的工程资料进行了认真、严格审核；监理部定期召开监理工地例会，对上周工作进行总结，并安排下周工作，对出现的问题进行协调解决，如现场出现特殊问题立即召开专题会议，尽快解决，并将会议纪要整理打印发于各单位。平时通过检查、旁站、巡视、验收，杜绝出现失控现象。在实际操作过程中严格执行验收程序，原材料不经监理验收合格，严禁进场使用，对需复试的原材料严格执行见证取样制度，待复试合格后方可进场使用。对工程中出现的质量问题认真对待，由各方共同商定处理方案，并督促其按处理方案进行整改，并再次验收合格后方可进行下道工序施工，确保质量符合要求；本项目部在日常监理过程中特别重视安全方面的监理工作，汇同各方检查了现场的机械设备、临时用电、消防、场容场貌等项目，针对存在安全隐患的，立即发出监理通知单要求整改，在监理的督促下和各方配合下，本月安全文明生产状况良好，施工现场未发生任何人身伤亡和设备损坏事故；进度方面督促帮助施工单位合理安排好人力、物力，积极的做好消缺工作。另外本监理部及时对现场情况（如质量、安全、进度等）进行总结，并编制监理周报、月报，较好地促进了工程项目的实施。

二、本月施工进度计划

序号	任务名称	计划开始时间	计划结束时间	实际施工开始日期	本月实际完成(完成量/总量)	下月计划完成(完成量/总量)
1	预制条形基础	6月15日	7月5日	6月22日	100%	
2	临边护栏安装	6月16日	6月20日	6月23日	100%	
3	定位放线	6月12日	6月15日	6月19日	100%	
4	安装条形基础	6月15日	7月10日	6月26日	100%	
5	支架檩条安装	6月25日	7月10日	6月27日	100%	
6	组件安装	7月11日	8月1日	7月16日	100%	
57	电缆桥架安装	7月15日	8月10日	7月18日	100%	
8	汇流箱安装	7月20日	8月10日	8月8日	100%	
8	防雷接地	7月25日	8月10日	8月12日	30%	70%
9	室外电缆沟	7月28日	8月10日	8月16日	100%	
10	敷设 1x4 电缆	7月25日	8月10日	8月12日	50%	50%
11	敷设 1x95 电缆	8月10日	8月20日	8月28日	50%	50%
12	敷设 1x120 电缆	8月10日	8月20日	8月28日	35%	65%
13	终端头制作安装	8月10日	8月20日		0%	100%
14	电缆防火封堵	8月10日	8月20日		0%	100%

三、安全文明施工情况

事故（起）			编制安全策划文件(份)	施工人数	安全分包情况			
人身重伤	机械设备	电网事故			分包队伍数量	分包队伍人数	系统外包队伍数量	系统外队伍人数
无	无	无	无	9人	/	/	/	/

四、施工重点工作情况

专业	本月重点工作情况	下月重点工作计划
进度管理	督促施工单位优化人、机、料等资源配置，充分调动施工人员的积极性。	彩钢瓦屋面焊接防雷接地扁钢、敷设电缆、终端头制作安装、电缆防火封堵、初验、消缺、拆除临边围栏、提交施工资料、竣工验收。

安全管理	督促施工单位报审《安全文明施工管理制度》，成立安委会要定期对现场进行安全检查；对施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。	每天现场巡视，及时发现安全隐患，第一时间通知施工人员整改。
质量管理	单位工程重点部位施工进行旁站；督促施工单位质量通病防治措施；监督施工项目部落实强制性条文的执行计划。	按正式设计交付图纸要求监理，发现问题及时要求整改。
技术管理	督促施工单位对施工人员进行技术交底，现场检查施工人员是否按照技术交底内容进行施工。	参与过程中重要（关键）环节的施工技术交底会，监督检查执行情况。
物资供应	协助建设单位做好建设物资进场工作，督促施工单位做好物资保管工作，要求施工单位安排人员对施工现场进行巡查，确保物资不遗失。	合理安排甲供材料的进场时间和顺序。

五、工程存在问题及建议总结

在参建各方的共同努力下，本月质量、安全文明施工总体良好，但是有些问题还要加强管理：1、 施工单位应及时报验所有施工资料 2、夏季施工做好防暑降温的措施，备足相应的物品；3、杜绝施工人员不戴安全帽的情况；4、施工人员严重不足，造成工期滞后。针对以上的情况，监理部在现场及时指出，要求施工方项目部加强管理和安全技术交底工作，确保施工顺利进行。

常州正衡电力工程监理有限公司

杭州湾吉利研究院监理项目部

2019 年 08 月 31 日