

编号：CZZHJL-YB- 04

监理月报

京东方智造服务产业园高创（苏州）电子有限公司 4MW 光伏发电项目

2019 年 12 月（第 4 期）

常州正衡电力工程监理有限公司

京东方智造服务产业园高创（苏州）电子有限公司 4MW 光伏发电项目监理部

报告日期：2019 年 12 月 30 日

监 理 月 报

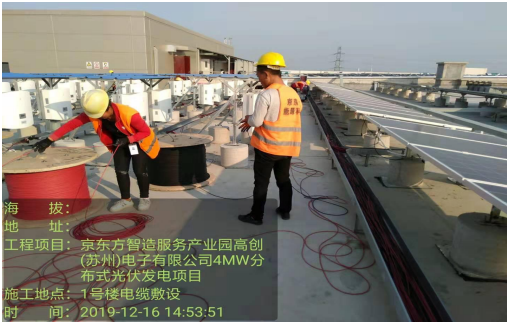
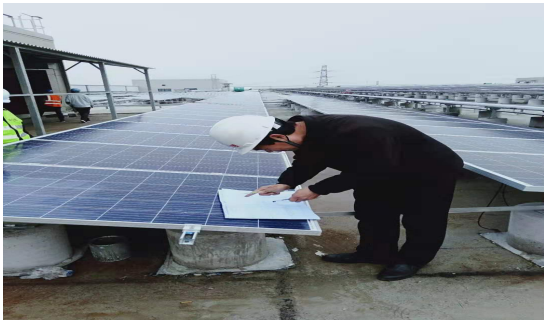
工程名称: 京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司 4MW 光伏发电项目
第 12 月 第 4 次 月报开始时间 2019 年 12 月 01 日 结束日期 2019 年 12 月 30 日

理单位: 常州正衡电力工程监理有限公司

一、工程影像资料

序号	单位工程标准名称	施工项目名称	资料类型	资料数量	备注
1	京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司 4MW 光伏发电项目		影像	7	另附

二、监理重点工作情况

专业	事项	本月重点工作情况	下月 重点工作计划
进度	电缆 MC4 插头制作  海拔: 地址: 工程项目: 京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司4MW分布式光伏发电项目 施工地点: 1号楼电缆敷设 时间: 2019-12-16 14:53:51	1) 催促承包单位施工过程资料编制; 2) 材料设备进场质量检查 3)、检查 6 号楼组件安装、支架安装、砼浇筑质量; 4) 检查桥架安装质量; 5) 检查 1、4、5 号楼电缆线敷设,MC4 插头制作及 1 号楼组串编号工作; 6) 催促施工单位施工单位材料及时进场; 7) 检查并网前并网柜母线排测量工作; 8) 检查 1、4、5 号楼接地扁铁安装工作;	1、催促承包单位施工资料材料报审、过程资料编制及审查, 监理资料移交; 2、检查 6 号楼组件安装质量; 3、检查 6 号楼桥架、支架安装质量; 4、检查电缆线敷设、线头制作、组串开路电压情况 5、检查并网前并网柜试验、调试工作 6、检查接地扁铁安装、测试; 7、检查质量整改消缺工作
	吊装旁站  地址: 苏州市吴江区 工程项目: 京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司4MW分布式光伏发电项目 施工地点: 5号楼扁铁焊接 时间: 2019-12-05 08:27:20		
	组串编号核对 		

发改委、企业参观  海拔： 地址： 工程项目：京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司4MW分布式光伏发电项目 施工地点：吴江区发改委和70家知名企业参观 时间：2019-12-24 13:43:29 电缆敷设  天气：阴 7度 北风≤3级 湿度66% 地址：苏州市吴江区龙李湾路在国检大厦附近 工程项目：京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司4MW分布式光伏发电项目 施工地点：5号楼西平线敷设 时间：2019-12-19 15:42:14 扁铁检查  海拔：10.91米 地址： 工程项目：京东方智造服务产业园高创(苏州)电子有限公司4MW分布式光伏发电项目 施工地点：6号楼基础浇筑 时间：2019-12-03 09:40:43 例会 		
设备交付进度 （计划 20 个工作日）09 月 06-09 月 26日		催促
设计交付进度（计划 9月 1 日-9 月 17 日）	电一、二 蓝图，土建蓝图交付完成	

	质量体系运作情况	质量体系健全, 运行良好	检查
	施工图会审	会审	保持
	设计交底	现有已交底	保持
	方案审查	施工方案资料报审完成	督促施工单位做好施工同步资料
	技术交底	已交底	保持
	设计变更	1 号楼部分组串位置移动	检查落实
安全	安全培训情况	已进场培训, 厂房屋面设置警示标志	督促施工单位
	安全交底情况	周例会重视	保持
	安全措施落实情况	厂内有安全警示标语、	监督施工单位认真落实安全措施
	安全文明施工情况	现场安全、文明措施到位。	继续加强现场安全管理力度
质量	主要工序质量	按质量台账检查	监理跟踪整改
	主要原材料质量	进场检查符合质量要求	保持
	构（配）件质量	把控好进场材料进场质量关	把控好进场材料质量关
	设备质量		
	质量验评情况	发现问题有联系单, 建立质量台账、记录	加强过程检查, 确保整改合格
投资	资金情况	资金充足	已经到位
	款项支付情况	进场资金已支付	/
	预算外签证		暂无
合同	合同签订情况	施工合同签订	/
	合同执行情况		做好合同执行工作

三、本月进度情况

序号	任务名称	计划开始时间	计划结束时间	施工开始日期	施工结束日期	本月实际完成量（完成量 / 总量）	累计完成量（完成量 / 总量）	备注
1	定位放线	2019、09、03	2019、10、03	2019、09、09	2019、11、2	30%	100%	完成
2	支架基础	2019、09、03	2019、10、3	2019、09、12	2019、12、10	15%	100%	完成
3	支架安装	2019、09、12	2019、10、05	2019、09、24	2019、12、22	25%	100%	
4	组件安装	2019、09、18	2019、10、08	2019、10、16		20%	90%	
5	电缆（直流）	2019、10、03	2019、10、14	2019、11、16		90%	90%	
6	交流电缆	2019、10、12	2019、10、23	/		70%	70%	
7	逆变器安装	2019、09、29	2019、10、06	2019、10、19	2019、11、3	0%	100%	完成
8	并网柜安装	2019、10、10	2019、10、17	2019、11、22	2019、11、26	0%	100%	完成
9	桥架安装	2019、09、23	2019、10、16	2019、11、9		10%	80%	
10	接地安装	2019、10、12	2019、10、24	2019、11、23		40%	70%	
11	调试消缺	2019、11、03	2019、11、07	/				

四、下月进度计划

序号	任务名称	计划开始时间	计划结束时间	施工开始日期	施工结束日期	本月实际完成量（完成量 / 总量）	累计完成量（完成量 / 总量）	备注
1	定位放线	2019、09、03	2019、10、03	2019、09、09	2019、11、2	0%	100%	完成
2	支架基础	2019、09、03	2019、10、3	2019、09、12	2019、12、10	0%	100%	完成
3	支架安装	2019、09、12	2019、10、05	2019、09、24	2019、12、22	0%	100%	
4	组件安装	2019、09、18	2019、10、08	2019、10、16		10%	100%	
5	电缆（直流）	2019、10、03	2019、10、14	2019、11、16		30%	100%	
6	交流电缆	2019、10、12	2019、10、23	/		30%	100%	
7	逆变安装	2019、09、29	2019、10、06	2019、10、19	2019、11、3	0%	100%	完成
8	并网柜安装	2019、10、10	2019、10、17	2019、11、22	2019、11、26	0%	100%	
9	桥架安装	2019、09、23	2019、10、16	2019、11、9		30%	100%	
10	接地安装	2019、10、12	2019、10、24	2019、11、23		30%	100%	
11	调试消缺	2019、11、03	2019、11、07			100%	100%	

五、安全文明施工情况

事故（起）			编制安全策划文件（份）	施工人数	安全分包情况			
人身重伤	机械设 备	电网事故			分包队伍数量	分包队伍人数	系统外包队伍数量	系统外队伍人数
无	无	无		18	1	/	/	/

六、施工重点工作情况

专业	本月重点工作情况	下月重点工作计划
进度管理	人员不足，组件进场迟缓，母线桥制作厂家确定时间长，未达到施工计划生产节点。	按施工计划，材料及时进场，要求施工单位按期完成施工工作，检查电缆敷设及组件开路电压
安全管理	安全防范意识，从没放松	现场施工有序进行，做好安全警示宣传工作

质量管理	隐蔽工程进行检查验收；单位工程重点部位施工进行旁站；督促施工单位质量通病防治措施；监督施工项目部落实强制性条文的执行计划。	督促施工单位按照施工工艺和设计要求及规范要求进行施工。
技术管理	现场检查施工人员是否按照技术交底内容进行施工。	监督检查执行情况。
造价管理	本月未审核总包进度款清单	
物资供应	协助建设单位、总包做好建设物资进场工作。	督促总包采购材料下月辅助材料进场工作

本月总结

- 1、项目开工（2019.09.1）至今组件安装完成 90%左右，都在有序进行；所有施工区域都在监理可控范围内。
- 2、目前项目人员二名，满足合同要求。
- 3、自我方监理 2019.09.01 进场，施工单位进行施工土建支架基础砼浇筑完成，支架安装完成，组件安装完成 90%，逆变器安装完成，电缆敷设完成 80%，接地扁铁焊接完成 70%，并网柜母线排开始安装。
- 4、材料进场甲供材料及时，电缆线、辅助材料进场缓慢基本不满足施工进度需求，人员不足工期严重滞后。
- 5、每天巡视于现场，对施工质量及施工人员安全全程监督并提出警告，必要时开出监理通知单及处罚单。

常州正衡电力工程监理有限公司

京东方智造服务产业园高创（苏州）电子有限公司 4MW

分布式光伏发电监理项目部

2019 年 12 月 30 日