

监 理 月 报

工程名称: 南通象屿海洋装备有限责任公司 8 兆峰瓦
光伏项目

第一期

总监理工程师: 刘 媛

南通象屿海洋装备有限责任公司 8 兆峰瓦光伏项目

监理项目部 (章)



报告日期: 2019 年 11 月 25 日



监 理 月 报

1、本月工程实施情况

(1) 光伏场区

现场总人数（包括管理人员）共计 30 人。

施工设备：吊车 1 台，叉车 1 台。

(2) 10KV 开关站

现场总人数：5 人

施工设备：振动棒 1 个。

2、本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

到 2019 年 11 月 25 日为止，光伏区支架安装完成 100%，箱变基础制作完成 100%（监理进场前），但业主单位要求支架搭接处要使用连接件进行搭接，因此现场进行直接搭接处整改，完成 16%，逆变器支架制作完成 30%，桥架支架安装完成 30%，运维通道完成 20%，围栏安装完成 90%，根据业主单位要求 12 月 30 日全容量并网，但根据现场目前情况而言，和计划相差较远，我部已下发工程师通知单要求总包重新排列进度计划并解决现场进度跟不上的问题。

2.2 工程质量控制方面的工作情况

监理在施工现场巡视中，发现存在以下施工质量问题：

1) 升压站基础构造柱钢筋绑扎与图纸不符；

2) 部分光伏支架螺栓生锈

3) 升压站基础圈梁浇筑时未报验至我部；

针对以上质量问题，监理项目部已通知业主及总包单位并要求停工整改，达到规范标准要求。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

监理在施工现场巡视中，发现存在以下施工安全问题：

1) 个别施工人员不戴安全帽；

2) 屋面发现烟头；



针对这一问题，已现场要求相关人员立即进行了整改，并对现场安全管理人员提出了警告，时刻保证安全施工，安全措施不到位的人员严禁进场作业。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站、监理例会等多种方式，进行了事前、事中、事后控制管理，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时跟进复查整改情况，直到达到标准要求为止。

2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况

根据总包 EPC 合同的付款条款，按照工程进度审核总包单位第一次付款申请。

2.5 合同其他事项的管理工作情况

我部根据监理合同要求，时刻监督施工安全、质量及进度，履行我方的义务。

3、工程存在问题及建议

1) 总包单位要加强现场材料的采购工作，确保施工所需材料及时进场；总包单位要加强对分包单位工程款项的支付力度，让分包尽快安排足够的施工人员进场，加快整个工程的施工进度。

2) 总包单位及各分包单位要加强对进场材料的管理工作，材料进场要及时向监理方报验，严禁不合格材料进场使用，进场材料的合格证、质量证明书等资料要及时收集保管；施工单位要加强对进场主要材料的第三方检测工作，相关资料要及时上报监理项目部进行检查；要加强对现场材料的保管工作，做到排放整齐有序、防雨防火等措施落实到位。

3) 施工过程中还存在着工序报验前自检不到位，报审资料不及时，未及时提供进场材料合格文件证明和资料报审的情况，施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和及时向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工。

4) 在施工过程中，个别人员的安全意识不强，屋面时有烟头发现，施工安全方面的工作要加强，安全措施不到位的人员严禁进场施工。

5) 对设计交底和图纸会审中所议定的事项要尽快落实到位，尽快解决施工中遇到的一些问题和困难，加快开关站、光伏区的施工工作，保证工程进度目标的早日实现。

4、下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

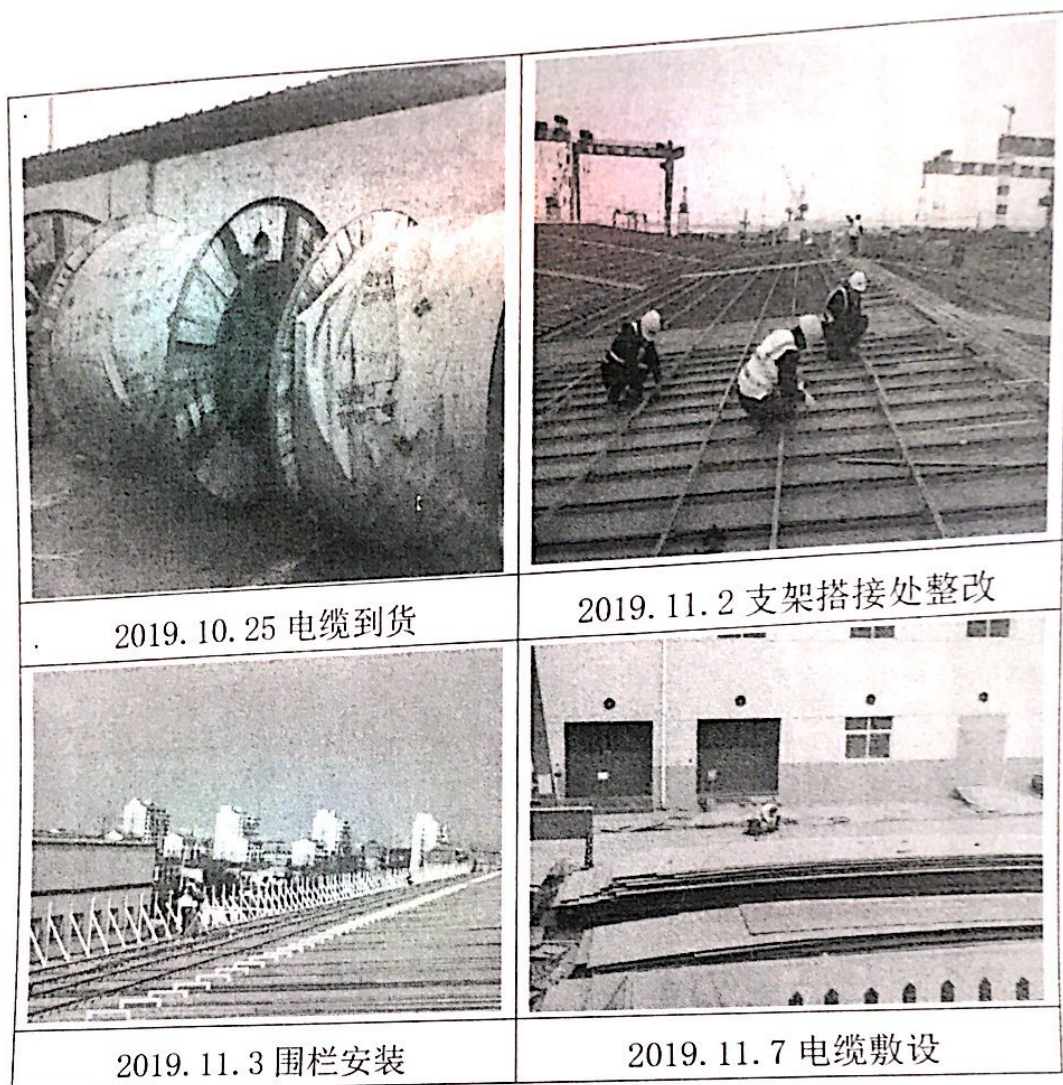


加强现场的巡视检查、平行检查、旁站监督检查等多种形式的管理工作，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好进场材料的质量关，加强过程检查力度，确保各项工作保质保量如期完成。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

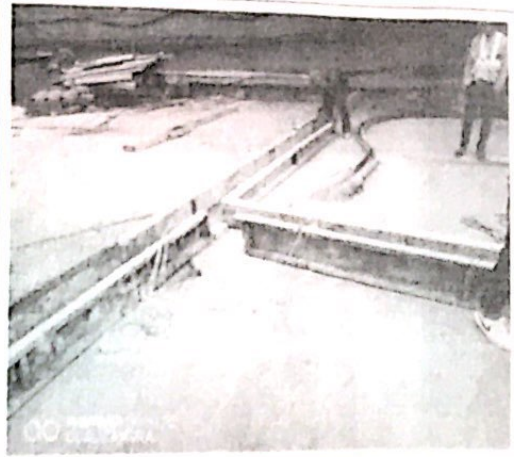
进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，与现场施工管理人员进行管控互动，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作；加强内外部协调与沟通，相互学习，共同进步，更好地完成本工程项目的监理任务。

5、相关工程照片





2019. 11. 12 桥架支架安装



2019. 11. 17 设备基础支模

