

编号: ZHJL-HNGF-YB-001

监 理 月 报

工程名称: 衡南县江口镇同福村 20MW 光伏发电项目

第 1 期

总监理工程师: 徐耀生

衡南县江口镇同福村 20MW 光伏发电项目



报告日期: 2019 年 12 月 25 日

监 理 月 报

一、本月工程实施情况

1、光伏场区

人员情况：管理人员 4 人，施工人员 20 人。

施工设备：挖掘机 1 台、打孔机 3 台、振动器 2 个。

- 1) 本月打孔完成 160 个，累计完成 160 个；
- 2) 本月灌注桩浇筑 60 个，累计完成 60 个；
- 3) 本月光伏组件安装完成 0MW，累计完成 0MW；
- 4) 本月支架安装完 0MW，累计完成 0MW；
- 5) 本月直流电缆敷设完成 0m，累计完成 0m；
- 6) 本月高压电缆完成 0m，累计完成 0m；
- 7) 箱变安装 0 台，累计完成 0 台；
- 8) 逆变器安装 0 台，累计完成 0 台。

2、35KV 开关站

人员情况：管理人员 2 人，施工人员 15 人。

完成工作：

- 1) 完成 SVG 变压器、SVG 控制箱、接地变基础混凝土浇筑；
- 2) 完成部分一次仓、二次仓、移交站等基础混凝土浇筑和基础砖墙砌筑；
- 3) 完成部分接地网制作。

3、送出线路（外线）：

人员情况：管理人员 2 人。

施工人员：3 人

完成工作：完成塔基定位放线。

二、下月工程施工计划

1、光伏场区

- 1) 打孔完成 1800 个，灌注桩浇筑完成 1750 个；
- 2) 支架施工完成 8MW；
- 3) 光伏组件安装完成 8MW；

- 4) 电缆线敷设完成 40%;
- 5) 光伏区接地施工完成 40%;
- 6) 箱变安装 8 台;
- 7) 逆变器安装 40 台。

2、35KV 开关站：

设备基础浇筑完成，主要设备安装完成。

3、送出线路（外线）：

塔基基础浇筑完成。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

本月现场材料进场较少，无设备进场，工程整体进度较滞后，下月将加强对现场施工进度的调整，确保施工进度总目标的实现。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

开关站设备基础施工中个别处存在着钢筋绑扎不规范和未按图纸要求施工的情况，光伏区个别灌注桩施工中存在着蜂窝麻面的问题。针对以上问题监理项目部已签发了整改通知单，要求施工单位及时整改，部分问题已整改完成，达到了标准要求。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

- 1) 开关站施工场区缺少警示牌、安全护栏等安全文明施工标志和防护措施；
- 2) 现场个别施工人员未佩戴安全帽。

针对以上安全问题，监理项目部已要求相关单位立即进行了整改，采取安全措施，对工人进行安全交底、并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保施工人员的安全。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 继续协调好业主和施工单位等各方面关系;
- 2) 对业主所提的要求, 及时下达到施工单位。

四、工程存在问题及建议

- 1、本月施工进度较滞后, 下一步要加快施工进度, 采取相应措施, 确保计划总目标的实现;
- 2、施工单位要加强施工质量的管理, 加强三级自检和向监理方报验工作, 确保工程按规范和图纸要求施工;
- 3、总包单位要加强对各分包施工单位的安全管理力度, 消除一切安全隐患。

五、下月监理工作重点

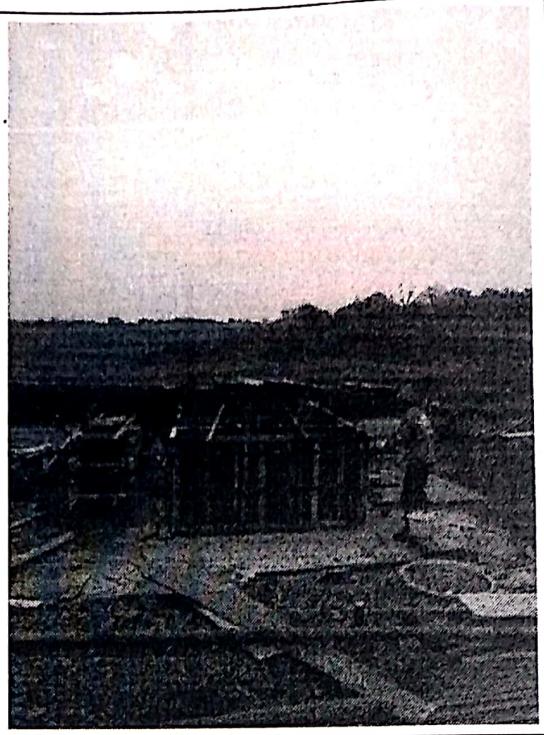
1、在工程管理方面的工作重点

加强现场的巡视检查力度, 在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度, 把控好进场材料和施工的质量关, 把控好人员、设备的安全关, 确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

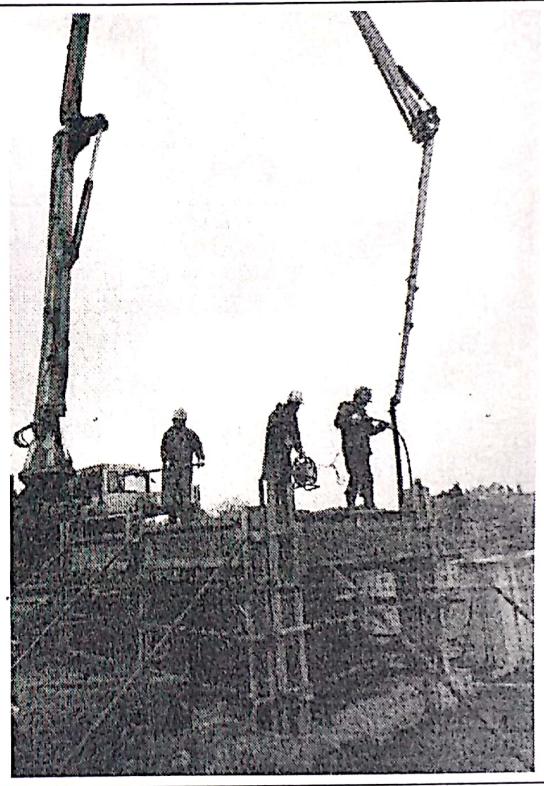
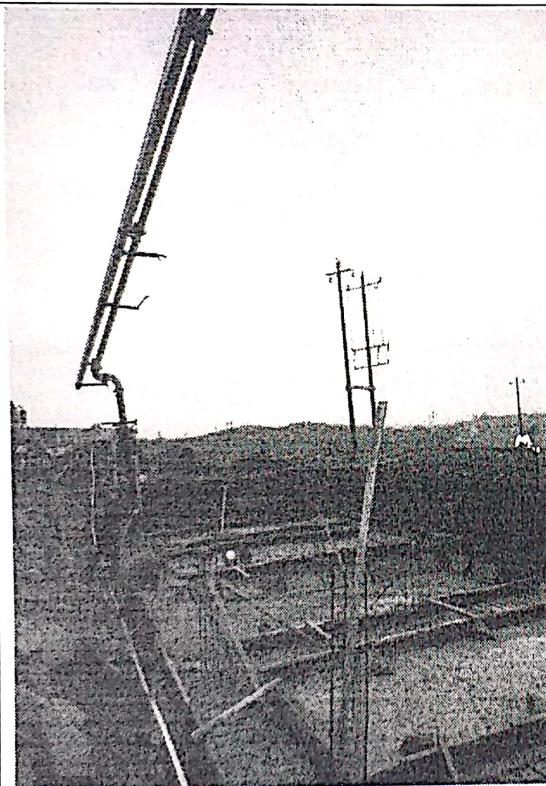
进一步加强各项监理管理制度的落实, 要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度, 发现问题及时处理, 抓好施工安全, 质量、进度等管理的工作, 加强协调与沟通; 组织相关人员学习专业知识, 加强对图纸和规范的了解; 加强内部管理, 做好资料的整理工作, 圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料



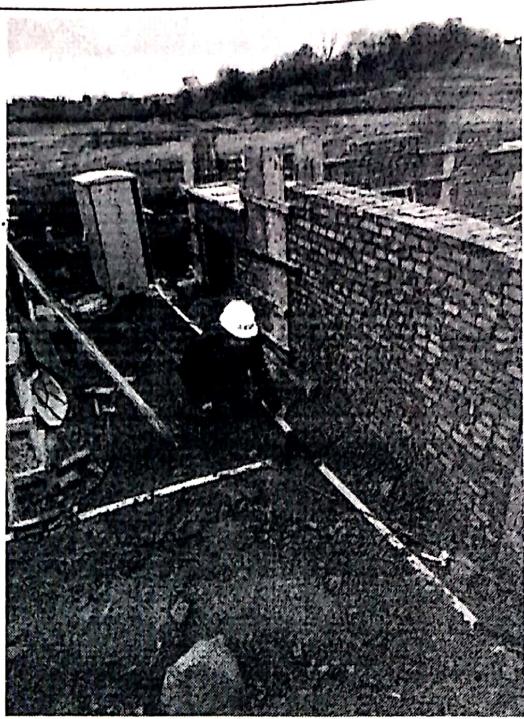
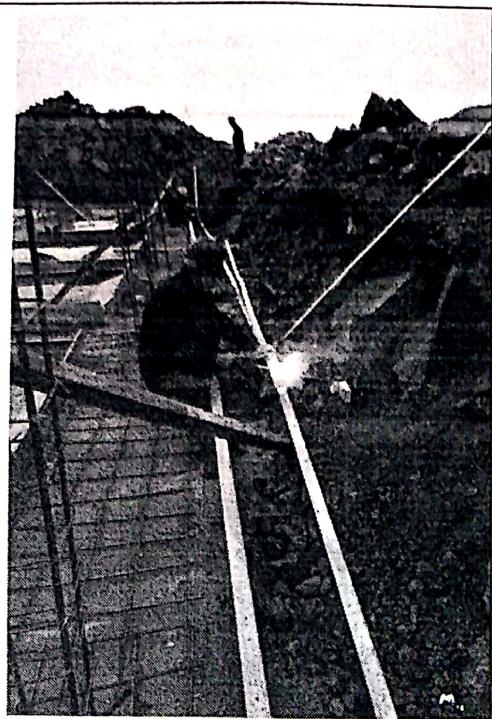
生活仓基础土方开挖

SVG 变压器基础支模



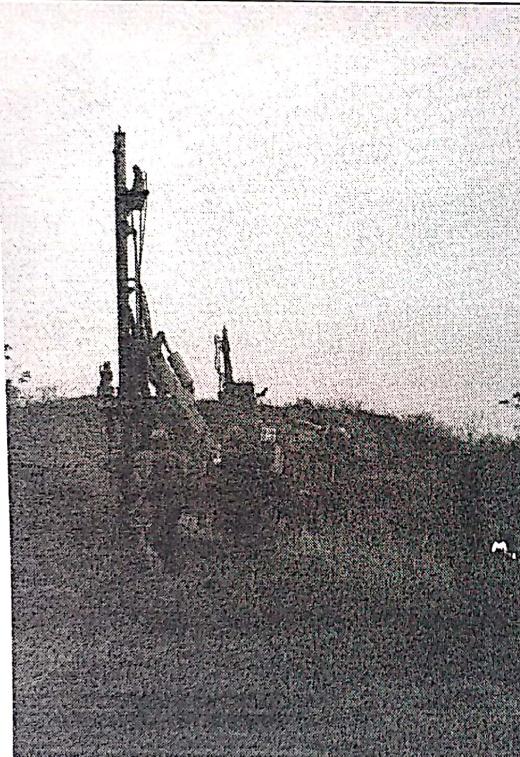
生活仓基础底板混凝土浇筑

接地变基础混凝土浇筑



接地网制作施工

接地网施工检查



4区灌注桩钻孔施工

4区灌注桩混凝土浇筑旁站