

编号：HZGF-ZH-JLYB-004

监 理 月 报

工程名称：菏泽众兴牡丹水环境有限公司 2MW 分布式光伏发电项目

2021 年 11 月 30 第 4 期

项目监理部（章）：

总监理工程师：李俊平

报告日期：2021 年 11 月 30 日



监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况**
- 2 本月监理工作情况**
 - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
 - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
 - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
 - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
 - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议**
- 4 下月监理工作重点**
 - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
 - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

相关情况登记			
本月日历天	30 天	实际工作日	30 天
建设单位通知单	0 份	工程暂停令	0 份
监理通知单	2 份	监理备忘录	0 份
例会会议纪要	15 份	专题会议纪要	0 份
月报时限	2021 年 11 月 01 日--2021 年 11 月 30 日		
本月工程现场大事记			
本光伏工程选址山东省菏泽市高新区菏泽众兴牡丹水环境有限公司（第三污水处理厂）厂内现有污水池上方约 3 万平方米的水面，规划容量 2MW，建设安装容量 2.0MW，建设安装 3000 块 330Wp 组件和 3160 块 320Wp 组件，采用柔性支撑，沿钢索平铺布置，一次建成，以 0.4kV 电压等级接入场内电网，实现并网发电。采用自发自用，余电上网模式，并网电压 380V，共有 4 个并网点，且单个并网容量不超过 400kW。			
本工程于 2021 年 08 月 08 日正式开工。			

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

工程开工日期	2021 年 08 月 08 日	工程竣工日期	
本月计划完成至	2021. 10. 01-2021. 10. 31		
本月实际完成至	2021. 10. 01-2021. 10. 31		
本月批准延长工期	0 天	累计延长工期	0 天
发出监理通知单（进度控制类）		0 份	
本月工程进度情况简析（文字或图表）			
本月完成			
截止今日累计完成 B 区钢结构加固完成 100%, B 区钢丝绳完成 100%, B 组件紧固安装 100%, B 区组件串线完成 100%, B 区直流电缆敷设完 100%, B 区桥架安装完成 70%, AB 区逆变器、汇流箱安装接线完成 100%, 并网柜接线完成 4 台, A 区中间柱安装累计安装 96.7%剩 2 根水池中间未装, A 区边柱及支撑安装 100%, A 区横梁安装 100%, A 钢丝绳安装 100%, A 区接地环网施工完成 100%, B 区桥架安装完成 100%, B 区 MC4 插头制作安装完成 50%, B 区组件间串线完成 100%, A 区钢结构安装完成 100%, A 区钢丝绳安装完成 100%, 组件安装 100%。			
下月工程进度展望			
逆变器串线, 桥架盖板停电改造调试并网发电消缺, 组件接地施工。			
下月工程进度展望			
截止今日光伏区钢结构部分基本完成, 桥架下墙段下班前完成, 组件安装完成, 逆变器及汇流箱安装完成, 下月初进行光伏线 MC4 插头制作, 组串串线, 设备调试, 线路检查, 协调停电改造至并网发电。			

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

本月质量控制情况登记			
本月抽查、见证试验次数	1 次	试验结果不合格次数	2 次
设备开箱检查次数	0 次	检查不符合要求次数	0 次
本月查验分项工程	5 项	其中几次验收合格	5 次
发出监理通知单（质量控制类）			2 份

工程质量情况简析（文字或图表）
1. 工程存在的部分缺陷。 2. 施工质量基本符合要求。
下月质量情况预计和目标
1. 每天坚持 3 次巡视现场，发现问题现场指出，要求立即处理，当场整改。 2. 严格把控现场施工质量过关，对于不符合规范要求的及时提出并落实整改。 3. 采用合理措施的基础上加快工程进度，缩短施工工期。

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

本月安全检查次数	4 次
发出监理通知单（安全类）	1 份
工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表）	
1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。 2. 检查临时用电规范化。 3. 检查高空作业人员特种作业证件，安全带合格证是否有效。 4. 检查起重吊装过程中的安全措施是否到位。	
下月安全生产管理的监理工作展望和目标	
1、加强对施工单位的安全教育的监管； 2、消除安全工作中麻痹思想； 3、加强现场安全检查；	

3 工程存在问题及建议

3.1 工程存在问题
1、光伏区施工进度滞后，施工人员不足，施工缓慢； 2、因材料到货缓慢，导致施工进度缓慢；
3.2 建议
1、加大协调力度，配置人员资源，保证不因天气问题，影响施工进度； 2、施工单位尽快熟悉施工图，尽快发现问题，解决问题，把施工过程中出现的问题消灭在施工之前，也就是优化图纸及方案的优化，技术优化，否则在施工过程中出现许多问题；

- 3、施工单位抓住重点部位、关键工作和要害部位；
- 4、考虑工期紧张，应安排经验丰富的安装人员进场施工；
- 5、施工单位应增加现场施工机械。

4 下月监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、严控材料进场关，不符合设计及规范要求材料严禁进场；
- 2、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；
- 3、对关键工序、特殊作业进行旁站；
- 4、依据合同对施工单位进行管理；

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1. 组织相关人员学习专业知识；
2. 对图纸及规范仔细认真研读，领会设计意图；
3. 加强内部管理，做好资料的整理工作；

5 相关照片



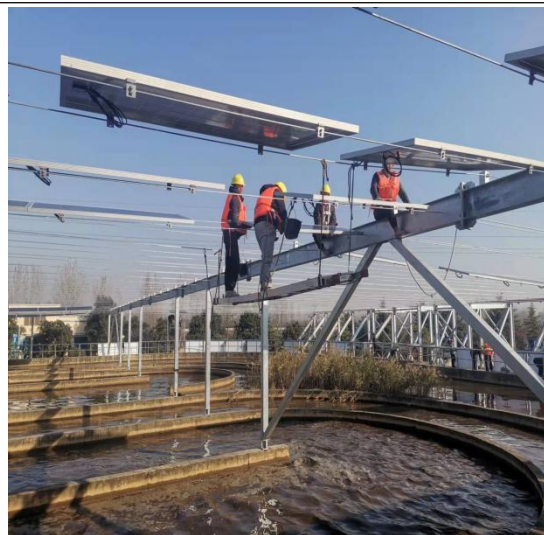
电缆防护



接地环网施工检查



钢结构立柱焊接



组件安装



汇流箱接线



光伏线敷设



安全培训



消防演练

	
汇流箱底部防护	桥架安装
	
组件串线	光伏线绑扎
	
A 区组件安装完成	B 区组件安装完成