

编号：JSXDF-JLYB-02

# 监 理 月 报

工程名称：江苏新东方人造板有限公司 1.47MW 分布式光伏项目

第 002 期

总监理工程师：王三木

江苏新东方人造板有限公司 1.47MW 分布式光伏项目

江苏新东方人造板有限公司  
监理项目部

报告日期：2022 年 8 月 31 日

# 监 理 月 报

## 一、工程形象进度

### 1、主要材料、设备进场情况

- 1) 支架、夹具到货 1.47MW, 累计到货 100%。
- 2) 540Wp 组件到货 3236 块, 累计到货 100%。
- 3) 检修通道到货 1.47MW, 累计到货 100%。
  - 4) 接地扁铁到货 100%
  - 5) 电缆桥架到货 100%
  - 6) 交流电缆到货 60%
  - 7) 并网柜到货 3 台。

### 2、本月施工完成情况

人员情况：管理人员 1 人，施工人员 15 人。

施工设备：吊车 1 台、手电钻 1 台、电动扳手 8 台。

- 1) 本月完成支架定位放线工作，累计完成 100%。
- 2) 本月支架安装完成 1.47MW, 累计完成 100%。
- 3) 本月组件安装完成，累计完成 100%。
- 4) 本月桥架安装完成 95%
- 5) 本月直流电缆敷设完成 40%
- 6) 本月交流电缆敷设完成 50%
- 7) 本月并网柜到货拼接完成。

## 二、主要监理工作情况

### 1、工程进度控制方面的工作情况

本月工程施工进度存在严重的滞后，由于夏季高温影响以及现场施工人员较少，桥架安装工作自从 8 月 6 日开始到月底任然没有完成，我监理单位已经下发相关联系单以及通知单，要求其加快进度，现场部分材料未到场也是影响进度的主要原因，因总包方未按照图纸施工，导致发生返工的现象，也时进度落后的主要原因。

### 2、工程质量控制方面的工作情况

本月施工质量较为差，我监理单位在日常检查巡视时发现总包单位未按照图纸进行逆变器安装，在发现问题后当场要求整改并下发监理通知单。本月对组件

进行检查验收工作，已经要求总包单位对组件安装问题进行整改。并且相关问题已经整改完成。

### 3、安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全情况较好，屋面爬梯未设置安全绳以及安全带、安全交底记录中没有明确屋顶采光带的危险、现场灭火器数量不足，现场施工垃圾清理不及时。针对这些问题，监理项目部已签发了整改通知单，要求施工单位立即进行整改，加强现场的安全交底工作，消除一切安全隐患，确保施工人员的安全，并对现场安全管理人员提出了警告。整改完成后经复查，符合要求。

监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题，立即处理并及时复查整改情况，直到符合要求为止。

### 4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

本月总包单位申请支付进度款，监理单位依据 epc 总包合同，已经确认相关支付申请单。

### 5、合同及其他方面的管理工作情况

- 1) 继续协调好参建单位间的关系，及时解决工程建设过程中存在的问题。
- 2) 对业主所提的要求，及时传达到施工单位。

## 三、工程存在问题及建议

1、施工单位要尽快把已进场材料、设备资料向监理项目部报审和报验，严禁不合格材料进场使用。

2、施工单位要尽快完成电网公司的并网手续工作，确保项目顺利并网。

3、施工单位要进一步加强施工现场的安全管理力度，消除一切安全隐患。

4、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范、图纸和工程建设的有关要求施工。

5、施工单位要紧抓现场施工进度，绝不能在拖后工程的进度，合理安排施工人员工作时间，确保项目早日完成

## 四、下月监理工作安排

### 1、在工程管理方面的工作安排

加强现场的巡视检查力度，在工程进度、质量、安全和协调等方面加大管理力度，把控好人员、设备的安全关，发现问题及时处理，抓好施工安全、质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通，确保各项工作安全、保质保量的按期

完成。

## 2、在项目监理机构内部管理方面的工作安排

学习专业知识，加强对图纸和规范的了解，加强内部管理，做好资料的审核和整理工作，圆满完成本工程的监理任务。

## 五、相关影像资料





组件安装验收



组件安装验收



到货检测



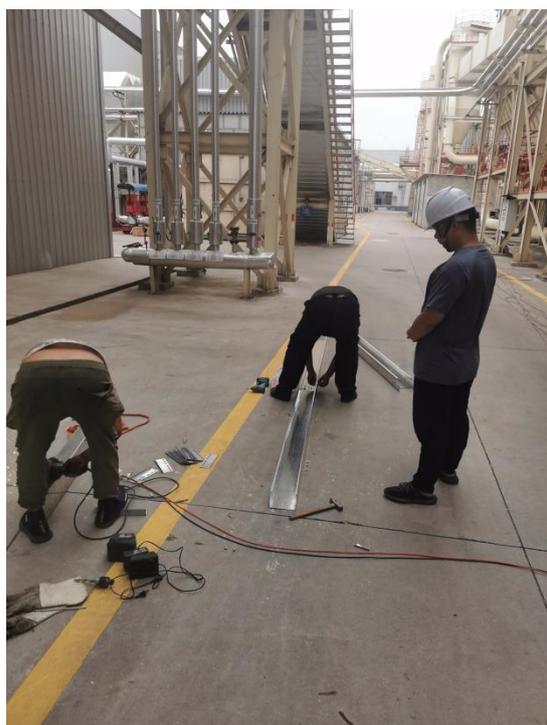
支架吊装旁站



检修通道安装质量检查



逆变器吊装旁站



空中桥架制作检查



逆变器安装检查



交流电缆敷设旁站



直流电缆敷设检查



交流电缆头制作检查



并网柜拼接旁站