

山东潍坊招商科瑞一期 1.2MW 分布式

光伏项目情况报告

报告日期：2022 年 8 月 27 日

编号：QKBG-04

项目名称	山东潍坊招商科瑞一期 1.2MW 分布式光伏项目	业主单位	潍坊旭远光伏新能源有 限公司（天润）
项目规模	1.2MW 分布式光伏项目工 程	项目地址	山东潍坊安丘市
监理负责人	黎建光	监理人数	2 人（黎建光、严成鹏）
进场时间	2022 年 5 月 23 日	合同工期	3 月进入延期 8 天
参建单位	建设单位：潍坊旭远光伏新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：山东华岳电力技术有限公司 承包单位：江苏华湛电力安装工程有限公司		
报告内容			
一、项目概况 山东潍坊招商科瑞一期 1.2MW 分布式光伏发电项目位于山东省潍坊市安丘市经济开发区新安路与泰山路交汇处一带区域，该项目将在潍坊市招商科瑞生物技术有限公司 1#、2#、3#厂房屋顶位置进行光伏建设施工安装，占地面积约 9200m2。支架采用菱形夹具、导轨结构，均采用铝合金材质，组件采用 450wp/单晶太阳能组件，数量 2666 块，每 18/16 块为一个组串，逆变器是 8 台 15 进 1 出 100KW 和 3 台 10/11 进 1 出 80KW 组串式逆变器，具备防孤岛保护、各种电流电压保护、漏电保护以及绝缘阻抗检测等保护功能，通过并网柜接入并网点，并网接入点电压为 400V，共分为 2 个并网点在 3#厂房，接入厂区现有 1250kV A 变压器低压侧。本工程采用自发自用、余额上网的方式。			
二、业主单位情况 1、业主公司情况介绍：本工程由潍坊旭远光伏新能源有限公司开发建设。 2、现场管理人员配置、分工、能力水平；周恒：项目负责人，因疫情赞远程管理协调工作；（图纸、资料管理、电气安装、屋面加固安装、调试工作、现场管理） 3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。 对监理人员的要求较高，技术、资料、管理、服务、面面俱到。			
三、设计单位情况 1、施工图交付情况介绍：现阶段组件、并网柜、逆变器全部未进场，蓝图纸收到，并网柜基础无设计图。 2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；现场无代表，加固图纸电子版交付使用蓝图施工完成后与竣工图一起出（减少图纸变更）基础无设计图纸。 3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况：逆变器支架安装因其他原因未按			

图施工，悬挂于房屋女儿墙上，联系单要求总包与设计沟通。
四、供应商材料、设备进场情况 1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；设备及主要材料进场滞后，组件进场 20%、逆变器进场 100%、接地扁铁 U 型导轨进场 100%、导轨夹具进场 100%、并网柜进场 0%、桥架进场 100%、电缆进场 100%、格栅板进场 0%、清洗系统材料进场 0%。电气设备材料未进场，造成项目工程延期。 2、材料、设备进场滞后（如有）原因： 施工单位资金付款问题导致。 3、措施：例会要求施工单位提前材料进场，汇报业主催促。
五、施工情况 1、本工程有总包单位，其中厂房加固分包专业施工单位负责，组件安装人员未进场，3#厂房加固人员施工。 2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述： 1) 进度： a、自进入 8 月份因组件、并网柜未进场施工人员停止施工； 2) 质量： 3) 安全： a、 3、原因分析与措施。 本工程现在为施工阶段，材料进场滞后造成施工人员人工费增加成本，为以后管理增加一定困难。 加强以后工程进度的相关协调工作，使得工程保质保量的进入并网发电。
六、监理工作情况 1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）： a 催促施工材料进场汇报业主现场情况； b 积极召开工地会议； c 业主安全管理人员现场检查发现问题及时催促总包进行整改消缺， d 因材料进场及其它原无法施工因次本项目并网节点将延期、复工时间及延期时间无法确定暂时离场； 2、有哪些不足和需要加强、提高的地方： a 加强与建设单位、施工单位、设计单位等各参建单位的沟通联系配合。 3、业主对监理工作的态度、意见及要求； 4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助：
七、其他 可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。 目前项目厂房加固因车间特殊情况已停止，因设备材料进场严重滞后将影响施工工期，工程可能出现延期现象。因项目施工复工时间无法确定监理暂时离场；
八、总结：本工程图纸设计分化不细致如穿刺垫片使用与材料表矛盾、并网柜基础图纸没有标注等问题，已要求总包与设计单位沟通。总包为节约成本安全防护处理不佳，下单及已汇报业主，加强安全监督及教育。我监理项目部努力使得工程尽快进入正常规范施工程序上来，努力打造我公司监理行业的优秀企业的形象，不断学习，与时俱进，把监理工作提高到新的台阶。

山东潍坊招商科瑞一期分布式光伏项目监理项目部

日期：2022 年 8 月 27 日