**昆山屋顶分布式光伏一期2.03131万千瓦发电项目工程建设月报**

**编制人：陆晓晔**

**审核人：霍勇**

**联系人：陆晓晔**

**联系电话：15021824708**

**报告日期：2023年 9月 26日~ 2023年 10月 25 日**

**目录**

[1. 工程概述 1](#_Toc129764513)

[2. 工程形象进度及分析 1](#_Toc129764514)

[3. 投资造价控制 2](#_Toc129764515)

[4. 设备物资供货情况 3](#_Toc129764516)

[5. 设计图纸出图情况 3](#_Toc129764517)

[6. 人员及机械配置情况 3](#_Toc129764518)

[7. 工程质量情况 4](#_Toc129764519)

[8. 安全文明施工情况 4](#_Toc129764520)

[9. 方案评审及实施情况 5](#_Toc129764521)

[10. 存在问题和困难 5](#_Toc129764522)

[11. 工程形象照片 5](#_Toc129764523)

# 工程概述

**1.1工程概况**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目名称** | **昆山屋顶分布式光伏一期2.03131万千瓦发电项目** | | |
| **项目概况** | **项目场址位于江苏省苏州市昆山市，离上海市直线距离约50公里。本期（一期）立项含5个子项目（樱花、旭发、盛旺、固铂、普罗斯），拟备案容量1.9416万千瓦，直流侧设计容量为20.3131MWp，将采用“自发自用，余电上网”方式。**  **5个子项目北到南分别为旭发电子、固铂轮胎、盛旺汽车、樱花厨卫、普罗斯通信，其中旭发电子固铂轮胎、盛旺汽车相互直线距离均在4公里以内，旭发电子据樱花厨卫直线距离约7公里，樱花厨卫与普罗斯通信直线距离约18公里。** | | |
| **项目批复概算（万元）** | **10272.49** | **项目累计完成投资（万元）** | **4347.48** |
| **设计单位** | **光伏专业：泰州开泰电力设计有限公司**  **加固专业：浙江汇创设计集团有限公司** | | |
| **施工单位** | **PC总包方：苏州亚睿光伏科技有限公司** | | |
| **监理单位** | **常州正衡电力工程监理有限公司** | | |
| **主要设备制造厂家** | **常熟阿特斯阳光电力科技有限公司**  **江苏日托光伏科技股份有限公司**  **固德威技术股份有限公司**   * **阳光电源股份有限公司** | | |

**1.2 里程碑进度完成情况**

| **序号** | **里程碑节点** | **节点时间** | **完成时间** | | **未完成原因** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **项目开工** | **2022.11.10** | **2022.11.10** | |  |
| **2** | **首次并网** | **2023.01.20** | **2023.1.17** | |  |
| **3** | **全容量并网** | **2023.6.30** | **樱花项目** | **2023.3.26** |  |
| **旭发项目** | **2023.3.27** |  |
| **4** | **转生产移交** | **2023.7.30** |  | |  |
|  |  |  |  | |  |

# 工程形象进度及分析

**2.1本月进度和下月进度计划**

**2.1.1旭发子项目**

1. **光伏区安装工程：**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| 2#车间 | 水泥墩 | 459个 | 0 | 459个 | 100% |  |
| 支架安装 | 953根 | 0 | 953根 | 100% |  |
| 组件安装 | 414块 | 0 | 414块 | 100% |  |
| 低压电缆终端 | 4套 | 0 | 4套 | 100% |  |
| 组串接线 | 23串 | 0 | 23串 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 4台 | 0 | 4台 | 100% |  |
| 防雷接地 | 359米 | 0 | 359米 | 100% |  |
| 3#车间 | 水泥墩 | 732个 | 0 | 732个 | 100% |  |
| 支架安装 | 1567根 | 0 | 1567根 | 100% |  |
| 组件安装 | 683块 | 0 | 683块 | 100% |  |
| 低压电缆终端 | 7套 | 0 | 7套 | 100% |  |
| 组串接线 | 39串 | 0 | 39串 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 7台 | 0 | 7台 | 100% |  |
| 防雷接地 | 635米 | 0 | 635米 | 100% |  |
| 7#车间 | 水泥墩 | 1253个 | 0 | 1253个 | 100% |  |
| 支架安装 | 2605根 | 0 | 2605根 | 100% |  |
| 组件安装 | 1242块 | 0 | 1210块 | 100% |  |
| 低压电缆终端 | 12套 | 0 | 12套 | 100% |  |
| 组串接线 | 69串 | 0 | 69串 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 12台 | 0 | 12台 | 100% |  |
| 防雷接地 | 378米 | 0 | 378米 | 100% |  |
| 公用工程车间 | 水泥墩 | 141个 | 0 | 141个 | 100% |  |
| 支架安装 | 441根 | 0 | 441根 | 100% |  |
| 组件安装 | 131块 | 0 | 131块 | 100% |  |
| 低压电缆终端 | 2套 | 0 | 2套 | 100% |  |
| 组串接线 | 8串 | 0 | 8串 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 2台 | 0 | 2台 | 100% |  |
| 防雷接地 | 53米 | 0 | 53米 | 100% |  |
| 培训中心 | 水泥墩 | 274个 | 0 | 274个 | 100% |  |
| 支架安装 | 574根 | 0 | 574根 | 100% |  |
| 组件安装 | 276块 | 0 | 276块 | 100% |  |
| 低压电缆终端 | 3套 | 0 | 3套 | 100% |  |
| 组串接线 | 16串 | 0 | 16串 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 3台 | 0 | 3台 | 100% |  |
| 防雷接地 | 112米 | 0 | 112米 | 100% |  |
| 停车棚 | 支架安装 | 72根 | 0 | 72根 | 100% |  |
| 组件安装 | 186块 | 0 | 186块 | 100% |  |
|  | 低压电缆终端 | 2套 | 0 | 0套 | 100% |  |
| 组串接线 | 12串 | 0 | 112 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 2台 | 0 | 2台 | 100% |  |
| 防雷接地 | 64米 | 0 | 64米 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | | 892米 | 0 | 892米 | 100% |  |
| 光伏电缆敷设 | | 28000米 | 0 | 28000米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | | 2974米 | 0 | 2974米 | 100% |  |
| 低压并网柜就位及安装 | | 3台 | 0 | 3台 | 100% |  |
| 监控系统 | | 1套 | 1 | 1 | 100% |  |
| 气象站 | | 1套 | 1 | 1 | 100% |  |

1. **并网工程：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | **工程总量** | **当月完成量** | **累计完成量** | **累计完成率** |
| **并网柜安装** | 3台 | 0 | 3台 | 100% |
| **防火封堵** | 100% | 0 | 100% | 100% |

1. **并网情况：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | **工程总量** | **当月完成量** | **累计完成量** | **累计完成率** |
| **并网容量** | 1.6126MW | 0 | 1.6126MW | 100% |

**4.里程碑计划及完成时间**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目名称** | **计划时间** | **实际时间** | **备注** |
| **1** | **光伏基础浇筑** | **2022.11.27-2023.2.19** | **2022.11.27-2023.2.19** |  |
| **2** | **光伏支架安装** | **2022.12.15-2023.3.4** | **2022.12.15-2023.3.5** |  |
| **3** | **光伏组件安装** | **2023.3.3-2023.3.15** | **2023.02.26-2023.3.19** |  |
| **3** | **桥架安装** | **2023.3.5-2023.3.16** | **2023.3.5-2023.3.21** |  |
| **4** | **逆变器安装** | **2023.3.12-2023.3.16** | **2023．3.18-2023.3.25** |  |
| **5** | **光伏区防雷接地** | **2023.3.16-2023.3.18** | **2023.02.25-2023.3.27** |  |
| **6** | **直流电缆敷设接线** | **2023.3.8-2023.3.20** | **2023.03.8-2023.3.22** |  |
| **7** | **交流电缆敷设接线** | **2023.3.8-2023.3.20** | **2023.03.15-2023.3.25** |  |
| **8** | **供电公司验收、挂表** | **2023.3.20-2023.3.21** | **2023.3.20-2023.3.21** |  |
| **9** | **调试及并网发电** | **2023.3.22-2023.3.22** | **2023.3.25-2023.3.27** | **首次并网2022.12.30** |
| **10** | **全容量并网时间** | **2023.3.25** | **2023.3.25-2023.3.27** |  |

**2.1.2 樱花子项目**

**1．光伏区安装工程：**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| 11#车间 | 支架安装 | 1960根 | 0 | 1960根 | 100% |  |
| 组件安装 | 2982块 | 0 | 2982块 | 100% |  |
| 逆变器安装 | | 27台 | 0 | 27台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | | 790米 | 0 | 760米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | | 33000米 | 0 | 33000 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | | 6200米 | 0 | 6200米 | 100% |  |
| 接地系统 | | 3600米 | 0 | 3600米 | 100% |  |

1. **并网工程：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | **工程总量** | **当月完成量** | **累计完成量** | **累计完成率** |
| **并网柜安装** | 3台 | 0 | 3台 | 100% |
| **防火封堵** | 100% | 0 | 100% | 100% |

1. **并网情况：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | **工程总量** | **当月完成量** | **累计完成量** | **累计完成率** |
| **并网容量** | 1.6401MW | 0 | 1.64014MW | 100% |

1. **里程碑计划及完成时间**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目名称** | **计划时间** | **实际时间** | **备注** |
| **1** | **光伏支架安装** | **2022.12.5-2022.12.18** | **2022.12.5-2022.12.18** |  |
| **2** | **光伏组件安装** | **2022.12.20-2023.3.17** | **2022.12.16-2023.3.19** |  |
| **3** | **桥架安装** | **2022.12.20-2022.12.28** | **2022.12.15-2023.2.25** |  |
| **4** | **逆变器安装** | **2023.1.10-2023.3.22** | **2023.1.19-2023.3.19** |  |
| **5** | **并网柜就位** | **2022.12.16-2022.12.16** | **2022.12.16-2022.12.16** |  |
| **6** | **光伏区防雷接地** | **2023.1.12-2023.3.23** | **2023.1.16-2023.3.25** |  |
| **7** | **电缆敷设及接线** | **2023.1.08-2023.3.23** | **2023.1.16-2023.3.21** |  |
| **8** | **供电公司验收挂表** | **2023.1.12-2023.1.13** | **2023.1.12-2023.1.13** |  |
| **9** | **调试及并网发电** | **2023.01.17-2023.03.24** | **2023.01.17-2023.3.26** | **首次并网2023.1.18** |
| **10** | **全容量并网时间** | **2023.3.24** | **2023.3.24-2023.3.26** |  |

**2.1.3 盛旺子项目**

**1．F/G栋加固工程：**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| F栋 | 檩条 | 598根 | 0 | 598根 | 100% |  |
| 斜支撑 | 48根 | 0 | 48根 | 100% |  |
| 隅撑 | 80根 | 0 | 80根 | 100% |  |
|  | 加肋条 | 192条 | 0 | 192条 | 100% |  |
| G栋 | 檩条 | 1458根 | 0 | 1458根 | 100% |  |

**2.修缮工程**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| A栋 | 防水 | 3 处 | 0 | 3 | 100% |  |
| 油漆 | 9200m2 | 0 | 9200m2 | 100% |  |
| B栋 | 防水 | 19处 | 0 | 19处 | 100% |  |
| 油漆 | 16900m2 | 0 | 16500m2 | 100% |  |
| 采光板 | 1项 | 1 | 1 | 100% |  |
| C栋 | 防水 | 46处 | 0 | 46处 | 100% |  |
| 油漆 | 16300m2 | 0 | 9780m2 | 100% |  |
| 采光板 | 1项 | 0 | 1 | 100% |  |
| D栋 | 防水 | 60处 | 0 | 60处 | 100% |  |
| 油漆 | 13000m2 | 0 | 13000m2 | 100% |  |
| 采光板 | 1项 | 0 | 1 | 100% |  |
| E栋 | 采光板 | 1项 | 0 | 1 | 100% |  |
| 油漆 | 1350m2 | 0 | 1350 | 100% |  |
| F栋 | 防水 | 40处 | 0 | 40处 | 100% |  |
| 油漆 | 18200m2 | 0 | 18200m2 | 100% |  |
| 采光板 | 1项 | 0 | 1 | 100% |  |
| G栋 | 防水 | 16处 | 0 | 16 | 100% |  |
| 油漆 | 22300m2 | 0 | 22300 | 100% |  |
| 采光板 | 1项 | 0 | 1 | 100% |  |
| H栋 | 防水 | 7处 | 0 | 7处 | 100% |  |
| 油漆 | 7500m2 | 0 | 7500m2 | 100% |  |

**3、光伏工程**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| A栋厂房 | 支架安装 | 3896米 | 3896米 | 3896米 | 100% |  |
| 组件安装 | 1728块 | 1728块 | 1728块 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 4台 | 4 | 4台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 360米 | 36米 | 360米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 16311米 | 2811米 | 16311米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 1948米 | 1948 | 1948米 | 100% |  |
| 接地系统 | 2150m | 2150 | 2150m | 100% |  |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| B栋厂房 | 支架安装 | 9500米 | 1300米 | 9500米 | 100% |  |
| 组件安装 | 1770块 | 1770 | 1770块 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 2台 | 2 | 2台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 810米 | 0 | 810米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 11817米 | 11817 | 11817米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 380米 | 380 | 380米 | 100% |  |
| 接地系统 | 750米 | 750 | 750米 | 100% |  |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| C栋厂房 | 支架安装 | 14500米 | 9000m米 | 1500m米 | 100% |  |
| 组件安装 | 2700块 | 2700块 | 2700块 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 3台 | 3台 | 3台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 625米 | 625米 | 625米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 22534米 | 22534米 | 22534米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 250米 | 250米 | 250米 | 100% |  |
| 接地系统 | 630米 | 630 | 630米 | 100% |  |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| D栋厂房 | 支架安装 | 4700米 | 4700米 | 4700米 | 100% |  |
| 组件安装 | 870块 | 870块 | 870块 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 1台 | 1台 | 1台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 500米 | 500米 | 500米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 9018米 | 9018米 | 9018米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 130米 | 130米 | 130米 | 100% |  |
| 接地系统 | 450米 | 450米 | 450米 | 100% |  |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| F栋厂房 | 支架安装 | 11700米 | 0米 | 11700米 | 100% |  |
| 常规组件安装 | 1944块 | 0片 | 1944片 | 100% |  |
| 柔性组件安装 | 1320块 | 0片 | 1320片 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 5台 | 3台 | 5台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 605米 | 0 | 605米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 18743米 | 0米 | 18743米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 780米 | 780 | 780米 | 100% |  |
| 接地系统 | 340米 | 340 | 340米 | 100% |  |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| G栋厂房 | 支架安装 | 15200米 | 6000米 | 15200米 | 100% |  |
| 组件安装 | 2790 | 2790 | 2790 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 5台 | 5台 | 5台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 940米 | 940米 | 940米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 16000米 | 16000米 | 16000米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 730米 | 730米 | 730米 | 100% |  |
| 接地系统 | 320米 | 320米 | 320米 | 100% |  |
| **分项工程** | | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率（%）** | **备注** |
| H栋厂房 | 支架安装 | 7200米 | 0 | 7200米 | 100% |  |
| 组件安装 | 1140块 | 0 | 1140块 | 100% |  |
| 逆变器安装 | 2台 | 2台 | 2台 | 100% |  |
| 电缆桥架安装 | 510米 | 410米 | 510米 | 100% |  |
| 光伏电缆安装 | 9574米 | 9574米 | 9574米 | 100% |  |
| 低压电缆敷设 | 190米 | 190米 | 190米 | 100% |  |
| 接地系统 | 230米 | 230米 | 230米 | 100% |  |

**土建工程**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | **工程总量** | **当月完成量** | **累计完成量** | **累计完成率** |
| **1号箱变基础** | 基础开挖浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙体支模 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙拆模 | 0% | 100% | 100% |
| **2号箱变基础** | 基础开挖浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙体支模 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙拆模 | 0% | 100% | 100% |
| **3号箱变基础** | 基础开挖浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙体支模 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙拆模 | 100% | 100% | 100% |
| **预制舱基础** | 基础开挖浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙体支模 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙浇筑 | 0% | 100% | 100% |
| 基础墙体支模 | 0% | 100% | 100% |

**并网工程**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **分项工程** | **工程总量** | **当月完成** | **累计完成量** | **累计完成率** |
| **箱变安装** | 3台 | 0 | 3台 | 100% |
| **10kv一次柜安装** | 7台 | 0 | 7台 | 100% |
| **接入柜改造** | 1台 | 0 | 1台 | 100% |
| **二次预制舱安装** | 1台 | 0 | 1台 | 100% |
| **高压电缆敷设** | 500米 | 0 | 5000米 | 100% |

备注：根据项目类型调整表格内容。

**2.2进度分析**

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。PC总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2022年11月10日 项目正式开工；

2023年01月17日 首个发电单元并网发电；

2023年02月16日 签发节后复工令；

2023年02月 18日 旭发水泥支墩浇注完成；

2023年03月11日 组件全部到货；

2023年03月04日 樱花厂因“两会召开”，暂停施工5天；

2023年03月19日 组件全部安装完成；

2023年03月21日 旭发项目供电公司挂表送电完成。

2023年3月26日 樱花全容量并网完成，

2023年3月27日 旭发全容量并网完成，

2023年4月18日 完成樱花、旭发项目初步验收。

2023年4月26日 完成樱花、旭发项目初步验收整改闭环工作。

2023年4月25日 盛旺项目开工前期准备。

2023年5月10日，盛旺项目下发开工令，加固/修缮工作开始。

2023年6月21日 盛旺项目加固工程完成现场竣工验收。

2023年7月21日 盛旺项目图纸会审（不含电气、土建）、供电公司图纸评审。

2023年7月30日 盛旺项目常规组件A栋夹具开始定位安装

2023年8月4日 盛旺项目常规组件导致吊装（A、F栋）

2023年8月10日 2#箱变土建开始开挖，17日浇筑完成

2023年8月17日 F栋柔性组件支架开始定位安装

2023年8月20日 1#箱变接地网测试完成，接地电阻值为0.347Ω

2023年8月23日 F栋柔性组件到货，24日由厂家指导试装

2023年8月25日 A、F栋支架验收完成

2023年9月08日 1#、2#、3#变压器就位100%

2023年9月12日 二次预制仓就位100%

2023年9月14日 一次设备就位及拼装100%

2023年9月17日 F栋逆变器开始安装

2023年9月17日 高压电缆开始敷设

2023年9月19日 一次设备调试试验开始

2023年9月29日 光伏10KV母排倒送电完成

2023年10月18日 苏州电网公司现场验收（全容量并网前）

截止本月组件安装累计完成9.242MW（盛旺子项目组件安装5.99MW），占设计容量的安装完成率为46%，占设计容量的并网发电率为46%。

# 投资造价控制

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **类别** | **金额（万元）** | **已支付金额（万元）** | **待支付金额（万元）** |
| **1** | **可研批复静态总投资概算** | **10272.49** |  |  |
| **2** | **PC总承包合同** | **5279.6942** | **2467** | **100** |
| **3** | **监理合同** | **44** | **7.9** | **10** |
| **4** | **组件检测服务** | **3.5** | **0** |  |
| **5** | **常规组件采购合同** | **2986.83667** | **889** |  |
| **6** | **组件采购合同**  **（柔性组件采购）** | **1101.03** | **929** |  |
| **7** | **电能e购固德威逆变器采购** | **86** | **52.52701** |  |
| **8** | **昆山分布式光伏一期1.9416万千瓦发电项目生产准备及调试配合服务合同** | **13.9957** |  | **8.5957** |
|  | **昆山屋顶分布式光伏一期1.9416万千瓦发电项目设计合同** | **58.75** | **9.3** | **10** |
| **9** | **合计** |  | **4347** | **128.5957** |
| **项目总投资造价控制情况** | |  | **46%** | **1.3%** |

# 设备物资供货情况

**樱花项目**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目** | **数量** | **计划交付日期** | **实际交付时间** | **备注** |
| 1 | 组件 | 2982块 | 2023年3月10日 | 3月10日 | 全部到货 |
| 2 | 支架 | 1960根 | 2022年12月20日 | 11月26日 | 全部到货 |
| 3 | 逆变器 | 27台 | 2023年3月14日 | 3月15日、16日 | 全部到货 |
| 4 | 直流电缆 | 33000米 | 2022年12月27日 | 12月26日 | 全部到货 |
| 5 | 低压电缆 | 6200米 | 2022年12月10日 | 12月16日 | 全部到货 |
| 6 | 并网柜 | 3台 | 2022年12月10日 | 2022年12月13日 | 全部到货 |

**旭发项目**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目 | 数量 | 计划交付日期 | 实际交付时间 | 备注 |
| 1 | 组件 | 2932块 | 2023年3月10日 | 3月10日 | 全部到货 |
| 2 | 支架 | 8589根 | 2022年12月08日 | 12月22日 | 全部到货 |
| 3 | 50kw逆变器 | 25台 | 2023年3月14日 | 3月15日 | 全部到货 |
| 30kw逆变器 | 5台 | 2023年3月14日 | 3月15日 | 全部到货 |
| 4 | 直流电缆 | 28000米 | 2022年12月27日 | 12月30日 | 全部到货 |
| 5 | 并网柜 | 3台 | 2022年12月28日 | 12月30日 | 全部到货 |
| 6 | 低压电缆 | 2974米 | 2022年12月20日 | 2月26日 | 全部到货 |

**盛旺项目**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目 | 数量 | | | 计划到货日期 | 实际到货时间 | 备注 |
| 1 | 支架 | A | 3896O米 | | 2023.07.28（常规）  2023.08.05（常规）  2023.08.16 | 2023.07.28（常规）  2023.08.05（常规）  2023.08.16 |  |
| B | 9500米 | | 2023.08.31 | 2023.08.31 |
| C | 14500米 | | 2023.09.06 | 2023.09.06 |
| D | 4700米 | | 2023.09.06 | 2023.09.06 |
| F | 11700米 | | 2023.08.05 | 2023.08.05 |
| G | 15200米 | | 2023.08.31 | 2023.09.06 |
| H | 7200米 | | 2023.08.23 | 2023.08.23 |
| 2 | 组件 | A | 1728块（常规） | | 2023.08.30 | 2023.08.30 |  |
| B | 1770块 | | 2023.09.20 | 2023.09.20 |
| C | 2700块 | | 2023.09.20 | 2023.09.20 |
| D | 870块 | | 2023.09.20 | 2023.09.20 |
| F | 1944块（常规） | | 2023.08.30 | 2023.08.30 |
| 1320块 | | 2023.08.23 | 2023.08.23 |
| G | 2790块 | | 2023.09.27 | 2023.09.27 |
| H | 1140块 | | 2023.08.29 | 2023.08.31 |
| 3 | 逆变器 | 110kW | | 7台 | 2023.08.30 | 2023.8.30 |  |
| 320kW | | 15台 | 2023.09.04 | 2023.09.04 |  |
| 4 | 电缆桥架 | 4350米 | | | 2023.08.30 | 2023.08.30 |  |
| 5 | 光伏电缆 | 103997米 | | | 2023.08.31 | 2023.08.31 |  |
| 6 | 低压交流电缆 | 4408米 | | | 2023.09.03 | 2023.09.07 |  |
| 7 | 10kV高压电缆 | 540米 | | | 2023.09.05 | 2023.09.14 |  |
| 8 | 10kV变压器 | 3台 | | | 2023.09.05 | 2023.09.08 |  |
| 9 | 10kV开关柜 | 8台 | | | 2023.09.05 | 2023.09.14 |  |
| 10 | 二次预制仓 | 1座 | | | 2023.09.05 | 2023.09.12 |  |
| 11 | 检修通道板 | 4000米 | | | 2023.08.21 | 2023.08.21 |  |

# 设计图纸出图情况

**樱花项目**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **图纸名称** | **出图情况** |
| **1** | **光伏组件支架及基础施工图《2022094-Q001S-T0101》** | **已交付** |
| **2** | **清洗系统施工图《2022094-Q001S-S0101》** | **已交付** |
| **3** | **施工图设计（含设备清册、电缆清册）《2022094-Q001S-D0101》** | **已交付** |
| **4** | **电气总的部分《2022094-Q001S-D0102》** | **已交付** |
| **5** | **并网柜系统图《2022094-Q001S-D0103》** | **已交付** |
| **6** | **防雷接地《2022094-Q001S-D0104》** | **已交付** |
| **7** | **光伏系统接线及布置图《2022094-Q001S-D0104》** | **已交付** |
| **8** | **桥架敷设及防火封堵《2022094-Q001S-G0104》** | **已交付** |

**旭发项目**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **图纸名称** | **出图情况** |
| **1** | **光伏组件支架及基础施工图《2022093-Q001S-T0101》** | **已交付** |
| **2** | **清洗系统施工图《2022093-Q001S-S0101》** | **已交付** |
| **3** | **施工图设计（含设备清册、电缆清册）《2022093-Q001S-D0101》** | **已交付** |
| **4** | **电气总的部分《2022093-Q001S-D0102》** | **已交付** |
| **5** | **并网柜系统图《2022093-Q001S-D0103》** | **已交付** |
| **6** | **防雷接地《2022093-Q001S-D0104》** | **已交付** |
| **7** | **光伏系统接线及布置图《2022093-Q001S-D0104》** | **已交付** |
| **8** | **桥架敷设及防火封堵《2022093-Q001S-G0104》** | **已交付** |

**盛旺项目**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **图纸名称** | **出图情况** |
| **1** | **F/G栋厂房加固图《结施-01、02、03、04、05》** | **已交付** |
| **2** | **光伏支架施工图《202317-Q001S-T0101》** | **已交付** |
| **3** | **屋面清洗系统布置图《202317-Q001S-S0101》** | **已交付** |
| **4** | **屋面桁架、通道和逆变器等设备图《202317-Q001S-G0102》** | **已交付** |
| **5** | **直流系统接线图（屋面防雷接地）《202317-Q001S-G0103》** | **已交付** |
| **6** | **电气总的部分《2023017-Q002S-D0101》** | **已交付** |
| **7** | **10kV配电装置接线及安装图《2023017-Q002S-D0102》** | **已交付** |
| **8** | **就地升压变压器接线及安装图《2023017-Q002S-D0103》** | **已交付** |
| **9** | **安防布置图《2023017-Q002S-D0104》** | **已交付** |
| **10** | **防雷接地《2023017-Q002S-D0104》** | **已交付** |
| **11** | **公共部分二次线《2023017-Q002S-D0201》** | **已交付** |
| **12** | **交流电源系统二次线《2023017-Q002S-D0202》** | **已交付** |
| **13** | **10kV开关柜部分二次线《2023017-Q002S-D0203》** | **已交付** |
| **14** | **110kV盛旺变10KV光伏接入柜（原127柜）改造二次线《2023017-Q002S-D0204》** | **已交付** |
| **15** | **110KV盛旺变主变间距保护改造二次线** | **已交付** |

# 人员及机械配置情况

**盛旺项目**

1. **机械设备：吊车1台**
2. **修缮材料、人员**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **名称** | **型号** | **规格** | **单位** | **数量** | **人员** | |
| **管理人员** | **施工人员** |
| **1** | **檩条** | **C160\*50\*20\*3.0** | **2.2m,Q355** | **根** | **2662** | 2 | **0** |
| **2** | **斜支撑** | **DN168\*4.0** | **4.0m,Q355** | **根** | **48** |
| **3** | **隅撑** | **-50\*4** | **1.5m,Q235** | **根** | **80** |
| **4** | **油漆** | **氧化膜油漆** | **东方雨虹牌** | **桶** | **3000** | **4** |
| **5** | **采光板** | **润峰** | **散光性** | **m3** | 1375 | **0** |

# 光伏人员、材料

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **土建** | | | | | | | |
| **序号** | **名称** | **型号** | **规格** | **单位** | **数量** | **人员** | |
| **管理人员** | **施工人员** |
| **1** | **箱变** | **10kV** | C30混凝土 | 座 | 3 | 2 | **2** |
| **2** | **二次预制仓** | **二次** | C30混凝土 | 座 | 1 |
| **安装** | | | | | | | |
| **序号** | **名称** | **型号** | **规格** | **单位** | **数量** | **人员** | |
| **管理人员** | **施工人员** |
| 1 | **太阳能光伏组件** | **阿特斯单晶硅** | **550W** | **块** | **3672** | 5 | 66 |
| **日托柔性** | **375W** | **块** | **10590** |
| 2 | **组串式逆变器** | **110kW** | **AC400** | **台** | **7** |
| **320kW** | **AC400** | **台** | **15** |
| 3 | **低压交流电缆** | **ZC-YJV22-1.8/3kV** | **3\*50** | **米** | **1673** |
| **3\*120** | **米** | **1790** |
| **3\*150** | **米** | **880** |
| 4 | **高压交流电缆** | **ZC-YJV22-8.7/15kV** | 3\*300 | **米** | **40** |
| **ZC-YJV22-8.7/15kV** | 3\*120 | **米** | **500** |
| 5 | **二次设备预制仓** | **7000\*4400\*3700** |  | **台** | **1** |
| 6 | **升压变压器** | **SCB14-2000/10.5** | **10kV** | **台** | **3** |
| 7 | **10kV配电装置** | **KYN28-12** | **10kV** | **面** | **8** |
| 8 |  |  |  |  |  |

# 工程质量情况

**7.1工程质量验收情况（盛旺）**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **项目名称** | **验收**  **次数** | **不合格次数** | **结论** | **验收人** |
| **1** | **土建工程分项工程验收项，共计4项，已验收4项** | **4** | **0** | **合格** | **李大超** |
| **2** | **安装工程分项工程验收项，共计15项，已验收14项** | **14** | **0** | **合格** | **李大超** |
| **3** | **安装工程分部工程验收项，共计2项，已验收0项** | **1** | **0** | **合格** | **李大超** |
| **4** | **安装工程单位工程验收项，共计2项，已验收0项** | **0** | **0** | **/** | **/** |

**7.2下月质量活动计划**

1. 尾工消缺，施工自检
2. 工程质量监理初验及整改
3. 工程质量初步验收
4. 并网运行投入生产

# 安全文明施工情况

1）安全状态

本月项目现场无安全生产事故发生，安全施工331天，“一人一档”三级安全教育培训考试合格率100%，入场施工安全技术交底100%，安全施工方案及应急预案措施落实到位，施工作业基本无违章。施工手续齐全，特种作业100%持证上岗，作业手续齐全。每日安全技术班前会交底到位，强调现场文明施工，所有进场人员必须正确配戴安全帽，穿反光背心，高处作业必须系扣安全带，现场用电必须持证人员规范操作，无证人员、超龄人员不得参与特种操作，施工作业手续必须齐全，安全措施必须到位，警示标识必须到位，严禁违章作业，现场安全监护人员必须到位。每周安委会组织成员在现场进行安全检查，监理日常巡查，施工单位加强作业区域安全监护，积极响应和处理现场检查出来的问题，并已全部整改闭环完成。项目整体安全文明施工良好，安全基本可控。

2）安全管理重要活动

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 工作名称 | 时间 | 主要内容 |
| 本月安全检查工作 | | | |
| 1 | 安全学习 | 2023.10.1/8/15/22/29 | 学习集团公司文件及相关事故案例。学习高处作业、动火作业、机械伤害、临时用电等安全知识和安全防范措施。 |
| 2 | 专项检查 | 2023.10.6/13/20/27 | 根据集团公司文件，有针对性的进行现场检查，重点对现场安全文明施工情况落实检查，下发整改文件要求整改到位 |
| 3 |  |  |  |
| 本月安全管理工作 | | | |
| 1 | 安全例会 | 2023.10.1/8/15/22/29 | 会议围绕专项检查内容展开，对于本次专项检查整改项定时、定专人负责跟踪落实和闭环。 |
| 2 |  |  |  |
| 下月安全管理重要活动 | | | |
| 1 | 安全例会 | 2023.10.1/8/15/22/29 | 1、施工作业现场安全施工用具进行检查。2，现场防火、防盗工作进行巡查。3、现场施工临时用电进行巡查。4、对特种作业人员持证上网情况每日巡查。5、施工现场、办公区文明施工、材料堆放点进行检查。 |
| 2 | 专项检查 | 2023.10.6/13/20/27 | 对现场安全设施、措施、管理、反违章、消防安全、环境、人员、工器具等进行专项检查。 |
| 3 | 安全学习 | 2023.10.1/8/15/22/29 | 学习《25项反措》中相关安全管理要求，安全事故快报，高处作业、动火作业、机械伤害、临时用电等安全知识和安全防范措施，观看事故案例。 |

# 方案评审及实施情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 施工方案名称 | 状态 | 编制日期 |
| 1 | 监理大纲 | 审核通过 | 2022.11.15 |
| 2 | 监理细则 | 审核通过 | 2022.11.15 |
| 3 | 监理规划 | 审核通过 | 2022.11.15 |
| 4 | 施工组织设计 | 审核通过 | 2022.10.19 |
| 5 | 高空作业施工方案 | 审核通过 | 2021.10.12 |
| 6 | 支架、组件、电缆、逆变器安装施工方案 | 审核通过 | 2022.11.18 |
| 7 | 起重（汽车）吊装施工方案 | 审核通过 | 2022.11.18 |
| 8 | 安全专项施工方案 | 审核通过 | 2022.11.18 |
| 9 | 倒送电及并网启动调试方案 | 审核通过 | 2023.01.05 |
| 10 | 盛旺项目加固施工方案 | 审核通过 | 2023.5.08 |
| 11 | 盛旺光伏施工方案 | 审核通过 | 2023.7.25 |

# 存在问题和困难

未见盛旺子项目的投决批复

**11.工程照片**

|  |  |
| --- | --- |
| 每周项目例会 | 安全例会 |
| 087ab33e4edff812751e8a60ffb97a6 | 35997718dad85ac08f3b1b3ac0a5f16 |
| 秋冬季安全大检查班前会 | 苏州电网公司现场验收 |
| 007ef9f0a5a38887c3cf2c0c94a5572 | abcf506c6e047febe53c463baac53ff |
| 施工班会 | 盛旺厂方验收场地 |
| **C:\Users\清泉\Documents\WeChat Files\wxid_tqhke4w30a5g11\FileStorage\Temp\acb69668c518fe4d257748a190797d2.jpg** | a378a287f8513a6ea7cff875e381689 |
| 设备调试试验完毕 | 设备调试试验报告 |
| 6a72cc5ddb99b5ffb30057f5c90a257 | 40259fad1956eba4794943ec027cba5 |
| 设备接地 | 组串开路电压测量 |
| d9de8d23d90357384d42ddb97dfff89 | e8f9e782a9591dc20b3c70d4437e6e5 |
| 屋面防雷接地 | 电缆管口防火封堵 |
| eb0046a4cf3185cd95cc7541fb1c50c | 3c02b80db14d694bf2041c20401d89d |
| 电缆井防火封堵 | 组件安装完毕 |
| 6464d0cb53d2c78ce57f10bf903cd67 | 3c4a58c3c9f78efdc4c0a662b4fd39a |