

山西省太原市小店区、尖草坪区、清徐县 尖草坪区 40 万千瓦屋顶分布式光伏项目

监理月报

编制人：黎建光

审核人：徐耀生

批准人：王立杰

报告日期：2023 年 9 月 1 日— 2023 年 9 月 30 日

目录

1、工程概述.....	3
2、工程形象进度及分析.....	4
3、投资造价控制.....	4
4、设备物资供货情况.....	5
5、设计图纸出图情况.....	5
6、人员及机械配置情况.....	5
7、工程质量情况.....	6
8、安全文明施工情况.....	6
9、方案评审及实施情况.....	7
10、存在问题和困难.....	8
11、工程照片	8

1、 工程概述

1.1 工程概况

项目名称	太原市清徐、小店区、尖草坪 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目		
项目概况	太原市清徐、小店区、尖草坪分布式光伏发电项目利用用户闲置屋顶建设户用分布式光伏电站。项目预计建设 10000 多个水泥屋顶及大棚，共计 400 兆瓦容量。项目采用大棚、屋顶发电、就地并网、全容量上网型光伏电站。采用 400V 低压、10K 并网方式直接接入电网。		
项目批复概算（万元）	14.5 万	项目累计完成投资（万元）	
设计单位	山西国源盛世电力设计咨询有限公司		
施工单位	通号工程局集团城建工程有限公司		
监理单位	常州正衡电力工程监理有限公司		
主要设备制造厂家	逆变器阳光电源、组件协鑫		

1.2 里程碑进度完成情况

序号	里程碑节点	节点时间	完成时间	未完成原因
1	项目开工	2023.6.27	2024.6.26	
2	70MW 建设完成并网	2023.9.30		人员、材料、电力单位
3	300MW 建设完成并网	2023.12.30		

2、 工程形象进度及分析

2.1 本月进度和下月进度计划

分项工程	工程总量	本月完成量	累计完成量	累 计 完 成 率	下月计划	备注
支架安装	400MW	8MW	8MW	0.02%	120MW	
组件安装	400MW	1MW	1MW	0.0025%	120MW	
并网	400MW	41.89kW	41.89kW	0.000104 %	120MW	

2.2 进度分析

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC 总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。因签订总包合同滞后，施工人员进场更换频繁不固定，材料进场 1735 吨，组件进场 36.6MW，各区域大棚支架准备进行试安装完成，大棚桩基施工完成 1000 根。

清徐县支架安装完成 20MW，小店区支架安装完成 23 户，组件安装完成 16MW ，项目进入正式安装阶段。

2023 年 9 月 28 日，项目首个户用 41.80KW 容量建设完成并网发电。

截止本月 31 日已完成建设 41.80KW，占项目整体建设容量 0.000104 %。

由于农户屋顶形式多样化，设计院根据现场实际情况出图，设计院没有按照审图业主、监理意见支架连接使用螺栓优化方案出设计图纸，按照现场试安装方案出电子图，定型后出图展开施工作业，10 月 31 日屋顶电气设计交底会审完成，大棚及电气未出施工蓝图，因此影响各区县安装施工质量进度；

3、 投资造价控制

序号	类别	金额（万元）	已支付金额（万元）	待支付金额（万元）
2	EPC 总承包合同	14.5 万		
3	投资完成			
4	支架采购合同	无固定金额合同，根据项目实际支付		
5	组件采购合同	无固定金额合同，根据项目实际支付		
6	逆变器采购合同	无固定金额合同，根据项目实际支付		

序号	名称	型号	规格	单位	数量	人员	
						管理人员	施工人员
1	支架安装	Q335B	60×40×2	吨	1735	30	160
2	组件安装	590	2265×1134×35	片	3000		

7、工程质量情况

7.1 工程质量验收情况

序号	项目名称	验收次数	不合格次数	结论	验收人
1	太原市清徐县、小店区、尖草坪区 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目支架安装工序	30	0	边整改边安装组件	黎建光、陈国林、姜仁波、丁新洲
2					

7.2 下月工程质量活动计划

开展安装质量大检查活动，评比质量优良班组。

8、安全文明施工情况

1) 安全状态

本月项目现场无安全生产事故发生，无违章作业，安全标识齐全、安全措施完备，施工安全在可控范围内。

本月日组织全体施工班组长进行安全及施工质量学习培训，本月日对现场施工班组长进行安全学习培训，提高大家的安全防范意识，加强安全管理，确保施工安全；提高班组长的质量管理观念，加强质量监督管理，提高质量水平。

2) 安全管理重要活动

序号	工作名称	时间	主要内容
本月安全检查工作			
1	安全学习		讲解其他项目安全事故发生的原因，提高管理人员的安全管理意识
2	安装现场的安全防护措施及安全防护装备	全日	检查施工现场的安全防护措施是否按要求布置到位，作业工人安全帽、安全带是否规范佩戴
本月安全管理工作			
1	现场安全检查	全日制	随时检查现场的安全防护措施、检查作业人员安全帽、安全带是否规范佩戴
2			
下月安全管理重要活动			
1	安全学习培训		提高管理人员的安全管理意识，加强安全管理
2			

9、方案评审及实施情况

序号	施工方案名称	状态	备注
1	施工组织设计	已报审	
2	安全管控方案	已报审	
3	企业人员资质	已报审	
4	安全应急预案	已报审	
5	专项、一般施工方案	已报审	
6	机械设备工器具	已报审	

10、存在问题和困难

本月图纸与现场实际有一定出入，组织总包、设计、监理、业主现场讨论优化方案，安排施工人员进行试安装，试安装完成电子版图纸定型后展开施工作业，大棚及电气图纸设计未完成，因此影响并网进度。支架安装图纸蓝图已出，总包合同签订完成，采购

设备材料满足需求，总包项目部办公室月底成立，造成现场监理工作一定困难。我方监理人员每天现场巡视，路程远费用高，现场问题及时与总包现场管理人员沟通要求消缺，由于设计院图纸连接方式采用焊接，给现场监理工作带来极大困难及工作量，焊接质量及防腐质量不易控制，施工进度受到影响。

11、工程照片

文字描述	支架安装焊接检查	支架安装安全检查
照片		
文字描述	支架安装检查	支架安装
照片		
文字描述	支架防腐	监理例会

照片	 山西省太原市小店区、尖草坪区、清徐县40W千瓦屋顶分布式光伏发电项目 施工区域：清徐东岗城村 施工内容：支架安装 拍摄时间：2023.09.30 15:51 天气：晴 21°C 地点：太原市·南大街	 山西省太原市小店区、尖草坪区、清徐县40W千瓦屋顶分布式光伏发电项目 计划数：0 工作性质：例会 拍摄时间：2023.09.22 14:40 地点：小店区·金谷合大厦 建设单位：山西上电新能源有限公司 监理单位：常州正泰电力工程监理有限公司 施工单位：通号工程局集团建筑工程有限公司
文字描述	监理例会	支架试安装
照片	 通号工程局集团建筑工程有限公司 山西省太原市小店区、尖草坪区、清徐县40W千瓦屋顶分布式光伏发电项目 计划数：0 工作性质：例会 拍摄时间：2023.08.29 14:57 地点：清徐县·新堡村 建设单位：山西上电新能源有限公司 监理单位：常州正泰电力工程监理有限公司 施工单位：通号工程局集团建筑工程有限公司	 山西省太原市小店区、尖草坪区、清徐县40W千瓦屋顶分布式光伏发电项目 计划数：247 工作性质：支架试安装 拍摄时间：2023.09.21 10:41 地点：清徐县·新堡村 建设单位：山西上电新能源有限公司 监理单位：常州正泰电力工程监理有限公司 施工单位：通号工程局集团建筑工程有限公司