

山西太原清徐县、小店区、尖草坪区 40 万千瓦屋顶分布式

光伏发电项目 情况报告

报告日期：2023 年 10 月 29 日

编号：QKBG-05

项目名称	山西太原清徐县、小店区、尖草坪区 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目	业主单位	上电启睿新能源有限公司
项目规模	400MW 分布式光伏项目工程	项目地址	山西省太原市清徐县、小店区、尖草坪区
监理负责人	黎建光	监理人数	4 人（黎建光、陈国林、刘晨瑞、丁新洲）
进场时间	2023 年 6 月 15 日	合同工期	12 月
参建单位	建设单位：上电启睿新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：山西国源盛世电力设计咨询有限公司 总包单位：通号工程局集团城建工程有限公司 荷载设计：中国能源建设集团山西省电力勘测设计院有限公司		
报告内容			
一、项目概况 山西太原清徐县、小店区、尖草坪区 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目位于山西太原市一带区域，该项目将在山西太原清徐县、小店区、尖草坪区签约农户庭院、大棚及工商业户屋顶位置进行光伏建设施工安装，大棚支架试安装图纸还在优化、屋顶蓝图电气出图未完成。			
二、业主单位情况 1、业主公司情况介绍：本工程由上电启睿新能源有限公司开发建设。 2、现场管理人员配置、分工、能力水平；杨翔洋：公司副总，段昆：项目负责人，现场管理协调工作；（图纸、资料管理、电气安装、屋面加固安装、调试工作、现场协调管理）各区县各派驻一名业主项目负责人管理工作。 3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。 对监理人员的要求比较高网上平台验收现场抽验完成后，剩余部分要全部进行验收时间限制并网付款前，技术、资料、管理、服务、面面俱到。			
三、设计单位情况 1、施工图交付情况介绍：现阶段施工人员 支架安装图纸蓝图完成大棚支架图纸			

未进行会审电子版图纸监理部也没有收到完全版图纸，户用支架组件安装蓝图完成，电气方面图纸未收到蓝图。

2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；设计人员是太原当地人，设计人员可随时进入现场，电气、大棚、工商业户图纸还在按照业主意见优化中预计下月初陆续蓝图交付使用。

3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况：现场屋顶很多不是水泥屋顶与业主、总包、设计多次现场勘察优化安装事宜，工商业户荷载报告监理部未见。上月图纸会审提出支架优化使用螺栓连接，设计院未采纳；

四、供应商材料、设备进场情况

1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；设备及主要材料进场，支架材料满足施工需求，桩基施工材料进场不满足施工进度要求，组件进场 25MW。满足现场工程施工进度需求。

2、材料、设备进场滞后（如有）原因；。桩进场与桩机打桩速度不匹配，桩进场数量少。

3、措施：总包安排其它厂家参与进桩。

五、施工情况

1、本工程有总包单位劳务队，其中（支架安装、基础、场区配电、逆变器、组件吊装、接地极安装）各承包单位各负其责。

2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述；

1) 进度：

a、支架试安装完成，清徐完成 460 户，小店 20 户；尖草坪区支架安装 10 户；

组件安装完成 300 户，首个户用光伏发电并网顺利完成。

2) 质量：

a、支架焊接有气眼、夹渣现象，在可控范围之内。

b、防腐个别无底漆、防腐不严等问题。

c、组件安装打胶不严、漏水现象，已经采取更换人员、施工工艺等措施

3) 安全：

a、个别地点施工人员安全警示不到位，要求总包抓紧整改落实。

3、原因分析与措施。

本工程现在为施工队伍更换频繁，人员素质材料进场总包管理等相关，加强以后工程进度的相关协调工作，使得工程保质保量的正常进入施工。

六、监理工作情况

1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）：a 保证施工现场材料进场的合格；b 积极配合业主召开工地会议；c 与业主总包设计现场优化支架试安装中出现图纸不符事宜。d 监理报审资料完成小店区、晋源区、清徐县工作，尖草坪资料编辑完成未打印。因业主新来各区项目经理要求监理工作内容更改，一户一工序一验工作量加大，车辆使用没变，监理工作难度加大；e 每天曾用施工单位车辆进行工作，一旦总包施工单位不配合无法工作；

2、有哪些不足和需要加强、提高的地方：a 加强与建设单位、施工单位、设计单位等各参建单位的沟通联系配合。

3、业主对监理工作的态度、意见及要求：对我方要求部分资料版本严格按照户用屋顶特点编辑监理大纲、监理规划，安全监督要求比较严厉有罚款倾向，但配合较好。对工程质量严格要求，确保工程质量符合规范要求，要求我单位出具施工项目经理更换通知单；

4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助：1）巡检路程较远燃油费用高；2）积极准备监理资料，监理人员考勤表，3）积极到施工现场巡查巡视施工安全、质量，点多面广工器具使用较多，需要公司邮寄或项目自行购买。

七、其他

可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。

目前项目大棚工商业户启动正在进行中，图纸交付、材料设备进场将影响施工总计划工期。计划今年 300MW 户用分布式光伏发电项目全容量并网；

支架材料及组件进场要求我监理部增加监理人员，土建电气专业监理工程师已进场，监理人员专业水平有限，对公司名誉造成一定的影响；

八、总结：与业主协调开展监理工作。我监理项目部努力使得工程尽快进入正常规范施工程序上来，努力打造我公司监理行业的优秀企业的形象，不断学习，与时俱进，把监理工作提高到新的台阶。本月总包因未与业主签定 EPC 合同较晚，工程进度滞后，开始对工程较大投入资金，材料设备进场满足施工进度需求；本项目户用光伏工程量推进滞后，工商、大棚弥补工程量。

山西太原清徐县、小店区、尖草坪区 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目 监理项目部

日期：2023 年 10 月 29 日