

监 理 月 报

工程名称：新沂市 35 万千瓦（一期 25 万千瓦）户用光伏发电项目

2023 年 10 月 第 4 期

（2023 年 09 月 25 日 至 2023 年 10 月 24 日）

项目监理部（章）：



总监理工程师：高立标

报告日期：2023 年 10 月 24 日

目录

1. 工程概述	1
2. 工程形象进度及分析	1
3. 投资造价控制	2
4. 设备物资供货情况	3
5. 设计图纸出图情况	3
6. 人员及机械配置情况	3
7. 工程质量情况	4
8. 安全文明施工情况	4
9. 方案评审及实施情况	6
10. 存在问题和困难	6
11. 工程照片	6

1. 工程概述

1.1 工程概况

项目名称	徐州市新沂市整市开发 35 万千瓦户用光伏项目一期 25 万千瓦户用光伏项目		
项目概况	徐州市新沂市整市开发 35 万千瓦户用光伏项目一期 25 万千瓦户用光伏项目利用用户闲置屋顶建设户用分布式光伏电站。项目预计建设 12000 个屋顶，共计 250 兆瓦容量。项目采用“设备租赁”的模式，租赁物的上网模式为“全额上网”。采用 380V 低压并网方式直接接入电网。		
项目批复概算 (万元)	93300	项目累计完成投资 (万元)	0
设计单位	江苏勤一电力设计有限公司		
施工单位	安徽跨江电力工程有限公司		
监理单位	常州正衡电力工程监理有限公司		
主要设备制造厂家	江苏中清光伏科技有限公司、固德威电源科技（广德）有限公司、天津市东方神农钢材有限公司、安徽圣益自动化科技有限责任公司		

1.2 里程碑进度完成情况

序号	里程碑节点	节点时间	完成时间	未完成原因
1	项目开工	2023.7.1	2023.12.31	
2	首个并网单元		2023.7.31	
3	250MW 建设完成并网	2023.12.30		

2. 工程形象进度及分析

2.1 本月进度和下月进度计划

分项工程	工程总量	本月完成量	累计完成量	累计完成率	下月计划	备注
支架安装	250MW	1.28MW	10.05MW	4.02%	80MW	
组件安装	250MW	1.5MW	10.177MW	4.07%	80MW	
电气安装	250MW	2.999MW	9.658MW	3.86%	80MW	
并网	250MW	0.563MW	1.367MW	0.55%	80MW	

备注：根据项目类型调整表格内容。

2.2 进度分析

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC 总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2023 年 7 月 10 日，项目正式开工。

2023 年 7 月 28 日，项目首个 1MW 容量建设完成。

截止本月 24 日已完成建设 10.177MW，占项目整体建设容量 4.07%。

由于市场开发竞争激烈，农户反悔较多，并且伴有被撬单和业务员跳槽的情况；与政府未对接好，严重影响了安装进度和业务员积极性；开发的户，目前有许多超容现象，无法安装。

3. 投资造价控制

序号	类别	金额（万元）	已支付金额（万元）	待支付金额（万元）
2	EPC 总承包合同	93300	0	
3	投资完成			
4	支架采购合同	无固定金额合同，根据项目实际支付		
5	组件采购合同	无固定金额合同，根据项目实际支付		
6	逆变器采购合同	无固定金额合同，根据项目实际支付		
7				
8				
9	合计			

4. 设备物资供货情况

序号	名称/型号		总数量	本月到货	下月计划到货	累计到货	生产厂家
1	组件	单晶 540W	250MW	0MW	0MW	2.508MW	常州华耀光电科技有限公司
	组件	单晶 540W		0MW	0MW	1.495MW	江苏中清光伏科技有限公司
	组件	单晶 570W		4.909MW	5MW	11.02MW	
2	逆变器		12000 台	120 台	280 台	527 台	固德威电源科技（广德）有限公司
3	支架		8500 吨	39 吨	160 吨	357.2 吨	天津市东方神农钢材有限公司
4							
5						

备注：根据项目类型调整表格内容。

5. 设计图纸出图情况

序号	图纸名称	出图情况
1	支架安装图	完成
2	组件排布图	完成

6. 人员及机械配置情况

土建							
序号	名称	型号	规格	单位	数量	人员	
						管理人员	施工人员
1	无						
2							

支架及组件安装							
序号	名称	型号	规格	单位	数量	人员	
						管理人员	施工人员
1	支架安装	Q235B	41/52/62	吨	54.84	3	32
2	组件安装	540	2279×1134×35	片	155		
		570	2279×1134×35	片	2483		

7. 工程质量情况

7.1 工程质量验收情况

序号	项目名称	验收次数	不合格次数	结论	验收人
1	徐州市新沂市整市开发35万千瓦户用光伏项目一期25万千瓦户用光伏项目	18	5	不合格部分需要整改	巩丰.张望
2					

7.2 下月质量活动计划

开展安装质量大检查活动，评比质量优良班组。

8. 安全文明施工情况

1) 安全状态

本月项目现场无安全生产事故发生，存在安全防护不到位情况。

本月对安全帽规范佩戴、临边防护以及安全绳佩戴等施工安全问

题不定时的进行了抽查，发现有防护不到位的情况，每周召开一次班组总结会，着重强调了安全问题，对于不规范的现象，也予以出发整改，本月学习了“江苏盱眙分布式光伏施工不规范致一人死亡”的案例，目的在于各班组加强安全管理，确保施工的安全性；要求施工队长不定期自检自查，提高班组的质量管理观念，加强质量监督，提高质量水平。

2) 安全管理重要活动

序号	工作名称	时间	主要内容
本月安全检查工作			
1	安装现场的安全防护措施及安全防护装备	全日	检查施工现场的安全防护措施是否按要求布置到位，作业工人安全帽.安全带是否规范佩戴
本月安全管理工作			
1	现场安全检查	全日制	随时检查现场的安全防护措施.检查作业人员安全帽.安全带是否规范佩戴
下月安全管理重要活动			
1	安全学习培训		提高管理人员的安全管理意识，加强安全管理

9. 方案评审及实施情况

序号	施工方案名称	状态	备注
1	施工组织设计	审核通过	2023. 7. 5
2	安全管控方案	审核通过	2023. 7. 5
3	安全应急预案	审核通过	2023. 7. 5

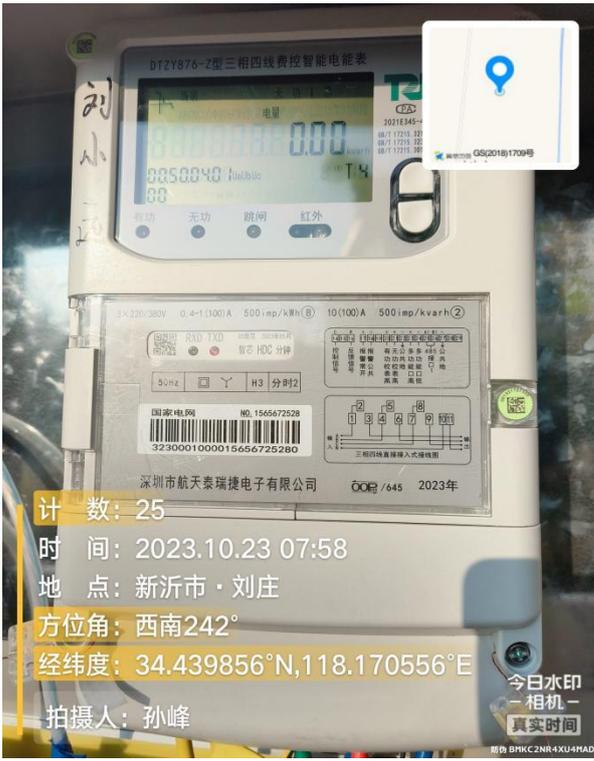
10. 存在问题和困难

- 1、本月开发市场竞争更加激烈，出现业务员跳槽，农户被撬单；
- 2、开发量少，影响了勘测和施工进度；
- 3、超容现象增多，影响安装进度影响业务员积极性；
- 4、业务员开发技巧不熟练，需要加强培训；
- 5、供电所存表不足，下表缓慢。

11. 工程照片

文字描述	支架安装	组件安装完成
照片		
文字描述	施工站班会	防水处理

<p>照片</p>		
<p>文字描述</p>	<p>接地电阻检测</p>	<p>搭火</p>
<p>照片</p>		
<p>文字描述</p>	<p>开路电压测试</p>	<p>电气安装</p>
<p>照片</p>		

文字描述	并网 1	并网 2
照片	 <p>DTZY876-2型三相四线费控智能电能表</p> <p>计数: 25</p> <p>时间: 2023.10.23 07:58</p> <p>地点: 新沂市·刘庄</p> <p>方位角: 西南242°</p> <p>经纬度: 34.439856°N, 118.170556°E</p> <p>拍摄人: 孙峰</p> <p>今日水印相机 真实时间</p> <p>型号: BHKC2NR4XU4HAD</p>	 <p>DTZY566-2型三相四线费控智能电能表</p> <p>计数: 28</p> <p>时间: 2023.10.23 08:51</p> <p>地点: 新沂市·小沟涯</p> <p>方位角: 西269°</p> <p>经纬度: 34.414097°N, 118.141693°E</p> <p>拍摄人: 孙峰</p> <p>今日水印相机 真实时间</p> <p>型号: YBDM6B6DHKK9K</p>