监 理 月 报

工程名称：新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

2023 年 11月 第 5 期

（2023 年11月01 日 至 2023年11月30日）

项目监理部（章）： 总监理工程师：高立标

报告日期：2023 年 11月 30日

# 工程概述

**1.1 工程概况**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目名称** | **新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目** | **业主单位** | **新沂上电申宏新能源有限公司** |
| **项目规模** | **350MWp** | **项目地址** | **徐州市新沂市** |
| **监理工程师** | **张望、陈城** | **监理人数** | **驻场 2人** |
| **监理进场时间** | **2023.06.30** | **合同工期** | **180天** |
| **参建单位** | **建设单位：新沂上电申宏新能源有限公司** | | |
| **监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司** | | |
| **设计单位: 江苏勤一电力设计有限公司** | | |
| **总包单位：安徽跨江电力工程有限公司** | | |

**1.2里程碑进度完成情况**

| **序号** | **里程碑节点** | **节点时间** | **完成时间** | **未完成原因** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **项目开工** | **2023.7.1** | **2023.12.31** |  |
| **2** | **首个并网单元** |  | **2023.7.31** |  |
| **3** | **250MW 建设完成并网** | **2023.12.30** |  |  |

**一、安全情况:**

1.开工工期153天；安全生产153天。本月项目施工安全生产情况总体平稳，未发生不安全事件。

2.监督施工单位对进场施工人员每日班前安全交底会。

3.施工临时用电配电箱使用三级配电箱，并按要求做到“一机一闸一漏”，定期检查箱内电器开关件的安全有效性。

4.对现场施工工人进行专项检查，发现的超龄人员予以清退，不得入场作业。

5.对施工区高空作业周边主要进出口装设安全标识标牌。要求施工吊装区域设置警示牌、警戒线、做到安全有序。

6.施工区域内杂物、纸箱、托盘进行有须的堆放，保持周边道路卫生、清理施工现场保持“工完料尽场地清”。

7.组织施工管理人员对业主单位文件进行安全教育学习，监督施工单位对现场所有施工人员进行三级安全教育，学习公司相关安全制度、相关文件，事故案例等知识。

8、吊装作业手续齐全、特种作业人员证件齐全有效。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 事故（起） | | | 编制安全策划文件（份） | 施工人数 | 安全分包情况 | | | |
| 人身重伤 | 机械设备 | 电网事故 | 分包队伍数量 | 分包队伍人数 | 系统外  包队伍数量 | 系统外  队伍人数 |
| 无 | 无 | 无 |  | 64人 | ／ | ／ | ／ | ／ |

**二、本月进度情况：**

# 工程形象进度及分析

**2.1本月进度和下月进度计划**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | | | | |
| 分项工程 | 工程总量 | 本月完成量 | 累计完成量 | 累计完成率 | 下月计划 | 备注 |
| 支架安装 | 250MW | 2.28MW | 12.33MW | 4.93% | 0MW |  |
| 组件安装 | 250MW | 2.02MW | 12.198MW | 4.88% | 0MW |  |
| 电气安装 | 250MW | 1.98MW | 11.634MW | 4.65% | 0MW |  |
| 并网 | 250MW | 0.453MW | 1.82MW | 0.73% | 10MW |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

备注：根据项目类型调整表格内容。

**2.2进度分析**

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2023年7月10日，项目正式开工。

2023年7月28日，项目首个1MW容量建设完成。

截止本月24日已完成建设12.198MW，占项目整体建设容量4.88%。

由于市场开发竞争激烈，农户反悔较多，并且伴有被撬单和业务员跳槽的情况；与政府未对接好，严重影响了安装进度和业务员积极性；开发的户，目前有许多超容现象，无法安装。

**三、施工重点工作情况**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 专业 | 本月重点工作情况 | 下月重点工作计划 |
| 进度管理 | 组件安装完成2.02MW，电气安装完成1.98MW，并网完成0.453MW | 并网10MW |
| 安全管理 | 督促施工单位对新进场施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。每日施式班会落实到位。施工手续齐全，特种作业证人证合一，焊工、电工操作人员证件齐全有效，现场安全文明施工基本正常，临时用电基本正常。在并网过程中，严格按《电力安规》停送电操作，保障施工人员对并网电缆搭接的操作，施工完成后自查，确保送电安全。 | 对进场施工人员进行安全教育培训，现场安全围栏等防护措施到位，做好现场安全管理工作，对发现的安全问题整改到位。对已带电设备做警示标识，施工人员保持安全距离作业。 |
| 质量管理 | 质量方面检查出现一些问题：焊接长度不够、焊渣未清理、接地焊接完未做防腐措施、线管防火封堵不到位、、电缆头未绑扎、接地PVC线管未使用三通、防水开裂等等质量问题。严格要求施工单位按图施工，质量问题已下监理整改通知单，要求施工单位立即整改完成 | 督促施工单位按照设计施工图纸、施工工艺、规范要求进行施工。巡视检查现场施工过程质量控制，防火封堵严实，接地焊接符合要求，隐蔽工程验收合格。施工单位自检并提出初检报审，初检报告后监理、业主单位进行初验收。业主单位验收合格。 |
| 技术管理 | 对施工人员进行技术交底， 检查并复核是否按照施工方案及技术交底内容进行施工。进场材料设备及时提供厂家质检报告和厂家资质。 | 对现场安装技术进行技术支持和自检，与设计及规范要求对应 |
| 造价管理 | 无 | 无 |
| 物资供应 | 组件到货4.9MW，逆变器到货120台，支架到货39吨 | 无 |

**四、施工质量问题情况：**

1、焊接搭接长度不够，焊渣未清理，已整改

2、接地焊接作业不规范，已整改

1. 接地焊接完未做防腐措施，已整改
2. 线管防火封堵不到位，已整改

5、防雷接地PVC管转角处未使用三通，已整改

1. 电缆头未绑扎，已整改
2. 防水开裂，已整改
3. 支架有生锈现象，未整改
4. 逆变器处电缆软管下方未开孔，已整改
5. 逆变器、电表箱共用一个接地点，未整改
6. 支架镀锌层厚度不符合要求，未整改
7. 国电投LOGO未张贴，已整改
8. **施工安全问题情况**
9. 电气施工人员未佩戴安全帽，已整改。
10. 屋面临边防护措施未做好，已整改。
11. 焊接作业人员未佩戴护目镜，屋面未设置防火毯，已整改
12. 斜屋面施工未佩戴安全带，且未设置固定点，未整改
13. **本月监理工作情况**
14. 组件安装平行检验
15. 支架安装平行检验
16. 逆变器安装旁站
17. 电缆敷设旁站
18. 防雷接地焊接检查
19. 每日安全质量监理检查，并做监理日志记录
20. 召开每日收工会
21. 召开每周周例会及安全会议各2次，并做会议纪要
22. 检查施工单位资料报审情况，缺少部分材料报审，包括材料第三方检测报告等
23. 本月整改通知单本月平行检验记录10份，监理检查记录10份，旁站8份，安全检查记录4份，监理工作联系单1份、监理通知单9份。

10、本月对安全帽规范佩戴、临边防护以及安全绳佩戴等施工安全问题不定时的进行了抽查，每周召开一次班组总结会，着重强调了安全问题，对于不规范的现象，也予以整改，本月加强了安全验收，发现临时配电箱还未到位，目前已经整改完成，本月学习了《防止电力建设安全事故三十项重点要求》，目的是为了提高安全管理水平，规范人员的作业水平。各班组也加强了安全管理，确保施工的安全性;并要求施工队长不定期自检自查，提高班组的质量管理观念，加强质量监督管理，提高质量水平。

1. **工程质量情况**

**7.1工程质量检查情况**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **分项工程项目名称** | **检查次数** | **不合格次数** | **结论** | **验收人** |
| **1** | 支架安装完成检查 | 30 | 15 | **整改完成待验收** | **徐金虎.张望.陈城** |
| **2** | 组件安装完成检查 | **30** | 15 | **整改完成待验收** | **徐金虎.张望.陈城** |
| **3** | 电气安装完成检查 | 30 | **15** | **整改完成待验收** | **徐金虎.张望.陈城** |
| **4** | 并网前验收检查 | **30** | **20** | **整改完成待验收** | **徐金虎.张望.陈城** |

# 7.2 方案评审及实施情况

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **施工方案名称** | **状态** | **备注** |
| **1** | **施工组织设计** | **审核通过** | **2023.7.5** |
| **2** | **安全管控方案** | **审核通过** | **2023.7.5** |
|  | **安全应急预案** | **审核通过** | **2023.7.5** |

# 7.3人员及机械配置情况

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **支架及组件安装** | | | | | | | |
| **序号** | **名称** | **型号** | **规格** | **单位** | **数量** | **人员** | |
| **管理人员** | **施工人员** |
| 1 | 支架安装 | Q235B | 41/52/62 | 吨 | 106.1 | 3 | 64 |
| 2 | 组件安装 | 540 | 2279×1134×35 | 片 | 270 |
|  | 570 | 2279×1134×35 | 片 | 7653 |

**八、工程形象进度照片**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **文字**  **描述** | 支架安装 | 组件安装完成 |
| **照片** | 5849e08a3986bc3fbbbffa19c5919e4d_ | 8d23b8f7eebcac9cb3a8319fcd6f528c_ |
| **文字**  **描述** | 施工站班会 | 防水处理 |
| **照片** | a281f0a888e15d61d88ceecd89b6cec | 431174105736f59278e8b653e087d3e2_ |
| **文字**  **描述** | 接地电阻检测 | 电气安装 |
| **照片** | 80b37ba6a6a7dd9c4ef21389d3986871_ | b26a27e11adfee5f67c4ca5a5a3ba8da_ |
| **文字**  **描述** | 开路电压测试 | 并网 |
| **照片** | ab8895d328adb7107a5d14392bf2d821_ | 3d7a1abbec57b04730fde1499d45c2f |
| **文字**  **描述** | 并网 | 搭火 |

常州正衡电力工程监理有限公司

新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

监理项目部

2023 年11月 30日