



正衡监理 常州正衡电力工程监理有限公司

监 理 月 报

工程名称：新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

2024 年 03 月 第 7 期

（2024 年03月01 日 至 2024年03月31日）

项目监理部（章）：



总监理工程师：高立标

报告日期：2024 年 03月 31日



一、工程概述

1.1 工程概况

项目名称	新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目	业主单位	新沂上电申宏新能源有限公司
项目规模	350MWp	项目地址	徐州市新沂市
监理工程师	张望、张晖	监理人数	驻场 2人
监理进场时间	2023. 06. 30	合同工期	180天（已延期）
参建单位	建设单位：新沂上电申宏新能源有限公司		
	监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		
	设计单位：江苏勤一电力设计有限公司		
	总包单位：安徽跨江电力工程有限公司		

1.2 里程碑进度完成情况

序号	里程碑节点	节点时间	完成时间	未完成原因
1	项目开工	2023.7.1	2023.12.31	
2	首个并网单元		2023.7.31	
3	250MW 建设完成并网	2023.12.30		



一、安全情况：

1. 开工工期285天；安全生产285天。本月项目施工安全生产情况总体平稳，未发生不安全事件。
2. 监督施工单位对进场施工人员每日班前安全交底会。
3. 施工临时用电配电箱使用三级配电箱，并按要求做到“一机一闸一漏”，定期检查箱内电器开关件的安全有效性。
4. 对现场施工工人进行专项检查，发现的超龄人员予以清退，不得入场作业。
5. 对施工区高空作业周边主要进出口装设安全标识标牌。要求施工吊装区域设置警示牌、警戒线、做到安全有序。
6. 施工区域内杂物、纸箱、托盘进行有须的堆放，保持周边道路卫生、清理施工现场保持“工完料尽场地清”。
7. 组织施工管理人员对业主单位文件进行安全教育学习，监督施工单位对现场所有施工人员进行三级安全教育，学习公司相关安全制度、相关文件，事故案例等知识。
8. 吊装作业手续齐全、特种作业人员证件齐全有效。

事故（起）			编制安全	施工	安全分包情况			
人身	机械	电网	策划文件	人数	分包队	分包队	系统外	系统外
重伤	设备	事故	（份）		伍数量	伍人数	包队伍数量	队伍人数
无	无	无		8人	/	/	/	/

二、本月进度情况：

1. 工程形象进度及分析

2. 1本月进度和下月进度计划

分项工程	工程总量	本月完成量	累计完成量	累计完成率	下月计划	备注
支架安装	250MW	0MW	12.99245MW	5.19%	0MW	中清安装24户 0.67545MW
组件安装	250MW	0MW	12.99245MW	5.19%	0MW	中清安装24户 0.67545MW
电气安装	250MW	0MW	12.73799MW	5%	0MW	中清安装15户 0.45999MW
并网	250MW	1.09668MW	6.74412MW	2.6976%	8MW	

备注：根据项目类型调整表格内容。

2. 2进度分析

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC总承包单位根据里程碑进度计划要求以



及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2023年7月10日，项目正式开工。

2023年7月28日，项目首个1MW容量建设完成。

截止本月24日已完成组件安装完成12.99245MW，占项目整体建设容量5.19%。并网安装完成6.74412MW，占项目整体建设容量2.6976%。

由于市场开发竞争激烈，农户反悔较多，并且伴有被撬单和业务员跳槽的情况；与政府未对接好，严重影响了安装进度和业务员积极性；开发的户，目前有许多超容现象，无法安装。

三、施工重点工作情况

专业	本月重点工作情况	下月重点工作计划
进度管理	组件安装完成0MW，电气安装完成0MW，并网完成1.09668MW	并网8MW
安全管理	督促施工单位对新进场施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。每日施式班会落实到位。施工手续齐全，特种作业证人证合一，焊工、电工操作人员证件齐全有效，现场安全文明施工基本正常，临时用电基本正常。在并网过程中，严格按《电力安规》停送电操作，保障施工人员对并网电缆搭接的操作，施工完成后自查，确保送电安全。	对进场施工人员进行安全教育培训，现场安全围栏等防护措施到位，做好现场安全管理工作，对发现的安全问题整改到位。对已带电设备做警示标识，施工人员保持安全距离作业。
质量管理	质量方面检查出现一些问题： 并网农户组件表面有踩踏现象，有组件损坏，斜屋面漏雨等现象。严格要求施工单位按图施工，质量问题已下监理整改通知单，要求施工单位立即整改完成	督促施工单位按照设计施工图纸、施工工艺、规范要求进行施工。巡视检查现场施工过程质量控制，防火封堵严实，接地焊接符合要求，隐蔽工程验收合格。施工单位自检并提出初检报审，初检报告后监理、业主单位进行初验收。业主单位验收合格。
技术管理	对施工人员进行技术交底，检查并复核是否按照施工方案及技术交底内容进行施工。进场材料设备及时提供厂家质检报告和厂家资质。	对现场安装技术进行技术支持和自检，与设计及规范要求对应



造价管理	无	无
物资供应	组件到货0MW，逆变器到货0台，支架到货0吨	无

四、施工质量问题情况：

现场未复工，对并网农户及汇流点进行检查：

- 1、个别斜屋面安装并网后出现严重漏雨现象
- 2、组件已经压坏但依然安装现象，施工队并未及时反馈且未更换组件
- 3、现场螺丝生锈现象
- 4、两个屋面接地方阵之间未连接，未按照施工设计要求进行施工

五、施工安全问题情况

- 1、施工人员未及时佩戴好安全带，已整改。
- 2、屋面临边防护措施未做好，已整改。

六、本月监理工作情况

- 1、组件安装平行检验
- 2、支架安装平行检验
- 3、电缆敷设平行检验
- 4、防雷接地焊接检查
- 5、每日安全质量监理检查，并做监理日志记录
- 6、召开每周周例会，并做会议纪要
- 7、检查施工单位入场施工人员保险情况及安全教育培训交底情况
- 8、本月监理整改通知单1份。
- 10、本月对春节后复工资料进行了全面大检查，资料有不完善的，已督促施工单位应补尽补，已完成。要求施工单位对新进场施工人员做好三级安全教育，技术交底工作。督促施工单位管理人员，施工人员尽快进场，以便完成业主进度要求。认真学习吸取浙江公司“3.11”火灾事故教训，着重强调了安全问题，开展新能源场站专项隐患排查。实地摸排并网用户资料与现场是否相符。检查电气安装完成用户质量如何，提出的问题改正与否，还未完成整改的督促继续加快完成整改。并要求施工队不定期自检自查，提高班组的质量管理观念，加强质量监督管理，提高质量水平。

七、工程质量情况

7.1工程质量检查情况



序号	分项工程项目名称	检查次数	不合格次数	结论	验收人
1	支架安装完成检查	0	0	/	/
2	组件安装完成检查	0	0	/	/
3	电气安装完成检查	0	0	/	/
4	并网前验收检查	0	0	/	/

7.2 方案评审及实施情况

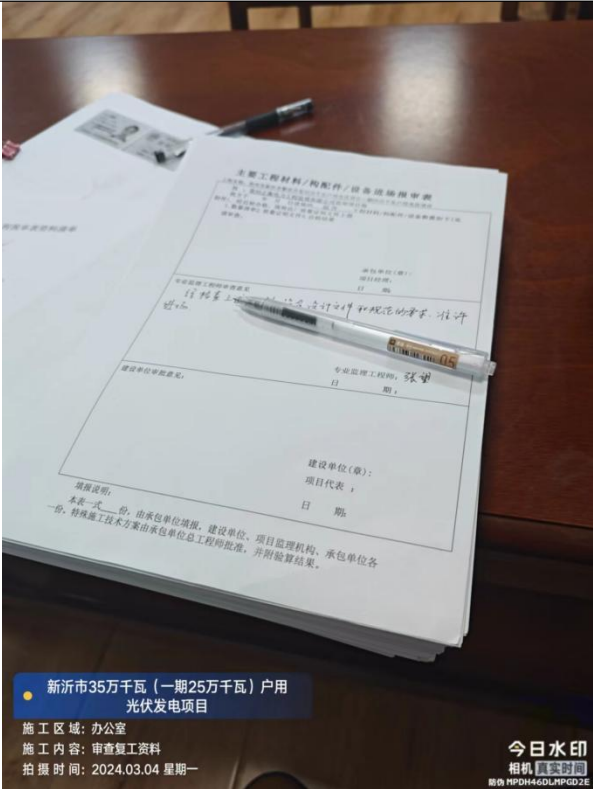
序号	施工方案名称	状态	备注
1	施工组织设计	审核通过	2023.7.5
2	安全管控方案	审核通过	2023.7.5
	安全应急预案	审核通过	2023.7.5

7.3 人员及机械配置情况

支架及组件安装							
序号	名称	型号	规格	单位	数量	人员	
						管理人员	施工人员
1	支架安装	Q235B	41/52/62	吨	0	0	0
2	组件安装	540	2279×1134×35	片	0		
		570	2279×1134×35	片	0		

八、工程形象进度照片



文字描述 照片	审查复工资料  新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目 施工区域：办公室 施工内容：审查复工资料 拍摄时间：2024.03.04 星期一	核对并网用户信息  新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目 施工区域：施工现场 施工内容：核对并网用户信息 拍摄时间：2024.03.11 星期一
文字描述 照片	核对用户信息  新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目 施工区域：施工现场 施工内容：核对用户信息 拍摄时间：2024.03.11 星期一	核对用户信息  新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目 施工区域：施工现场 施工内容：核对用户信息 拍摄时间：2024.03.13 星期三
文字描述	现场质量检查	参加线上会议



照片



常州正衡电力工程监理有限公司
新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目
监理项目部
2024 年03月 31日