

监理月报

中车戚墅堰机车有限公司 4.942 兆瓦分布式光伏发电项目

2023 年 8 月 第 02 期

监理工程师：田在欣 2023 年 8 月 30 日

项目监理机构(章)



扫描全能王 创建

目 录

1 工程概况

1.1 工程概述

本工程利用中车戚墅堰机车有限公司、中车常州车辆有限公司的屋顶、停车场及部分空地建设分布式光伏发电项目，屋顶总面积约 117709 平方米，实际使用面积约为 75510 平方米（其中光伏停车场面积为 8800 平方米）。规划直流侧总装机容量 5.942MWp，涉及屋面、停车场共 15 处，以 1 个并网点接入中车戚墅堰机车有限公司原有 6kV 配电室母线，对用户原有 6kV 开关进行改造。本期规划选用 550Wp 单晶硅电池组件 10804 块，每 18 块组件为一组串，共 4 个发电单元。4 个发电单元箱变容量分别为 1600kVA、1600kVA、1600kVA、1000kVA，逆变器容量配置为 45 台 110kW 和 5 台 50kW。

1.2 工程参建单位

建设单位：常州正善新能源科技有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

EPC 单位：中国能源建设集团浙江火电建设有限公司

设计单位：江苏勤一电力设计有限公司

1.3 施工基本情况

（1）二联厂房组件安装完成 100%；桥架安装完成 100%；直流线敷设完成 100%；接地安装完成 60%；

（2）一联厂房组件安装完成 100%；桥架安装完成 100%；直流线敷设完成 100%；接地安装完成 20%；

（3）电器房屋顶修复完成 100%；组件安装完成 70%；桥架安装完成 100%；直流线敷设完成 100%；



(4) 保障中心组件安装完成 100%; 桥架安装完成 100%; 直流线敷设完成 100%; 接地安装完成 60%;

(5) 配件联合厂房组件安装完成 100%; 桥架安装完成 100%; 直流线敷设完成 100%;

(6) 柴油机制造中心组件安装完成 70%; 桥架安装完成 100%; 直流线敷设完成 100%;

(7) 柴油机存放库组件安装完成 100%; 桥架安装完成 100%; 直流线敷设完成 100%;

(8) 柴油机库屋顶修复完成 100%; 支架安装完成 90%; 桥架安装完成 100%; 直流线敷设完成 100%; 逆变器交流线敷设完成 80%;

(9) 配件二库组件安装完成 100%; 桥架安装完成 100%; 直流线敷设完成 100%;

(10) 车辆办公楼屋顶修复完成 100%; 支架防水安装完成 100%;

(11) 木工厂房屋顶修复完成 100%; 支架防水安装完成 85%;

(12) 西栈桥支架防水安装完成 50%;

(13) 综合技术楼屋顶修复完成 100%;

(14) 交流电缆路径施工完成 90% (顶管、破路);

(15) #1 箱变-#3 箱变、#3 箱变-#2 箱变、#2 箱变-配电室高压电缆敷设完成, 高压电缆敷设累计完成 80%;

(16) 配电房建筑改造完成 80%, 剩余二次设备基础 9 月初完成;

(17) 箱变、SVG 基础垫层施工完成 100%;

(18) 南厂车棚钢架基础完成 100%, 北厂车棚钢架基础画线完成。

2.1 本月工程形象进度





每日站班会安全交底



配件联合厂房组件安装



柴油机存放库组件安装



电器厂房地梁打胶



配件联合厂房支架安装



交流电缆路径施工





2.2 本月进度分析

按照总进度计划本月已完成施工量可控，能符合施工进度计划内。

2.3 本月工程进度控制措施及建议

本月实际完成工程量，符合总进度计划。

3 本月工程质量

3.1 本月工程质量管理

本月施工质量优良可控

3.2 本月质量亮点



1、地梁粘贴比较牢固，现场拉拔试验已超出设计拉拔力 1 千牛。2、组件安装整齐。

3.3 本月主要质量问题及处理

- 1、中压块与组件边框侧安装有缝隙不吻合现象。已整改安装吻合。
- 2、边压块穿刺片安装不整齐。已整改安装整齐了。
- 3、组件 M4 头有拖地现象，M4 头暴露在组件中压间距中没有隐蔽在组件下面。已把拖地的线绑扎起来了。
- 4、直流线穿管存在没穿到位置露线。露线的已全部穿管。

3.4 本月质量控制重点及措施

- 1、地梁粘贴必须要满打胶，下雨和防水材料上潮湿时不能打胶粘贴、支架安装要整齐。
- 2、组件安装要横平竖直，组件散货时要 2 人抬运，不得一人一块搬运，组件安装中严禁脚踩，手按压在组件上，组件上严禁放置物品工具。组件 M4 接头挂起不得拖地，隐蔽在板面下不得暴露在中压块间距中。
- 3、在电缆敷设中注意不要划伤电缆皮，直流电缆 M4 头制作、插接时，紧固到位不得松动及虚接。
- 4、直流线不得穿在地梁内，要绑扎在横梁上或穿管架空。直流线管要架空、不能放在地上。

4 本月工程安全

4.1 本月重大安全风险点

- 1、有部分屋顶女儿墙高度不符合安全要求。
- 2、厂房外爬梯高超过 15 米，5 米处没有休息安全平台。

4.2 本月安全专项活动



对新进场工人进行安全培训

4.3 本月总包管理情况

管理人员 5 人

4.4 安全文明施工亮点

屋面女儿墙高度不符合要求的，都已安装了防护围栏。

4.5 本月安全存在的问题

无

4.6 本月安全管控重点及措施

- 1、外墙爬梯都已安装了防坠器，工人上下爬梯都挂安全绳。
- 2、施工人员都佩戴了安全帽、安全带、安全绳、劳保鞋。
- 3、施工区域禁止吸烟。
- 4、临电使用已配备了专用开关箱。
- 5、材料场和施工区域都配备了灭火器。
- 6、施工区域已张贴了安全标识。

5 本月工程款管理

5.1 本月工程款申请及审查

无

5.2 本月工程款支付情况

无

6 合同及其它事项管理

6.1 施工方案审查及管理



开工资料和各项施工方案已审查完成。

6.2 工程变更

无变更。

6.3 现场签证

本月未产生签证。

6.4 工程延期情况

没延期。

6.5 费用索赔情况

无

6.6 天气对施工影响情况

本月合计:1、6、7、17、18、19、22、28、30 日共 9 天下雨影响施工。

6.7 施工项目经理部合同履行情况

正常

7 本月监理工作小结

7.1 对本期工程进度、质量、造价控制和安全管理等方面的综合评价

优

7.2 意见和建议

现进度存在缓慢要增加施工人员,施工厂房要全面开展安装工作。

7.3 本月监理工作的主要内容

1、对材料堆场和施工现场进行安全检查,已排除了隐患。

2、对进场材料进行了检查检测(地梁、横梁、高低压电缆、组件)。



3、对地梁粘贴横梁、组件安装、直流电缆敷设、车棚基础、箱变基础施工进行了质量控制。

4、已审查了开工报审资料和供货商资质，已审核了到场材料并做了开箱检查记录。

8 下月监理工作重点

8.1 下月安全、质量管理工作重点综述

- 1、下月狠抓施工人员配戴安全帽、安全带、安全绳佩戴情况。
- 2、地梁粘贴必须满打胶，直流电缆敷设和 M4 接线头要绑扎在横梁上，不得拖地。

8.2 下月重大安全风险点控制

- 1、施工人员上下爬梯必须挂安全绳。
- 2、厂房上材料包装垃圾及时清理，避免刮风高空坠物。
- 3、临电使用的开关箱均应装设漏电保护。

8.3 下月重点协调控制事项

- 1、一、二次设备到场。

