

一、本月工程实施情况

1、设计进度：

1) 大观园区域施工图蓝图已全部出图。

2、采购进度及计划：

1) 大观园区域本月到桩 0 米，累计完成 52469.5 米，设计量为 53054 米，完成进度 98.08%；

2) 柔性支架钢梁 951 根，设计总量 1747 根，累计到货 54.44%。

3) 箱逆变一体机到货 4 台，设计总量 16 台，累计到货 25%。

3、光伏区施工情况：

1) 进行大观园区域基础管桩打桩工作，本月完成 5 根，累计完成 2599 根，设计总量 2767 根，完成进度 93.92%；

2) 基础锚杆浇筑施工本月完成 19 根，累计完成 704 根，设计总量 704 根，累计完成 100%。

3) 锚杆拉力试验检测本月完成 606 根，累计完成 668 根，累计完成率 94.88%。锚杆试验检测拉力值符合设计要求。

4) 柔性支架钢梁安装完成 187 根，焊接完成 3 根。

5) 施工进度统计表格

序号	施工内容	本月完成	累计完成	设计总量	累计完成率
1	基础管桩施工	5 根	2599 根	2767 根	93.92%
2	锚杆浇筑施工	19 根	704 根	704 根	100%
3	锚杆试验检测	606 根	668 根	704 根	94.88%
4	柔性支架钢梁施工	187 根	187 根	1747 根	10.7%

二、下月工程设计及施工计划

1、设计进度计划：

1) 设计已全部完成，蓝图已出。

2、采购计划：

1) 大观园区域管桩、支架材料、箱逆变预制平台、设备等材料进场。

3、光伏区施工计划

1) 继续进行大观园区域打桩工作，预计全部完成；

- 2) 锚杆桩试验检测全部完成。
- 3) 柔性支架钢梁焊接、支架安装施工完成 50%。
- 4) 箱逆变预制平台安装完成、箱逆变一体机安装完成。
- 5) 柔性支架钢索安装。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

本月现场基础管桩、锚杆桩施工进度比较滞后，已多次在监理例会中要求总包单位增加现场机械设备、施工人员进场，采取相关赶工措施，确保总进度目标顺利如期完成。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理人员在现场对基础管桩施工、锚杆桩施工、柔性支架钢梁安装施工巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

- 1) 光伏区个别管桩施工不符合要求，管桩标高及垂直度偏差较大、个别管桩打桩后桩身有横向裂缝等。
- 2) 光伏区少数锚杆桩桩孔位置偏差太大、锚杆的顶端标高不一致等问题。
- 3) 柔性支架钢梁材料有焊接点除锈锈水、焊接不牢等现象。
- 4) 柔性支架钢梁安装后不在桩顶中心位置上、钢梁安装后出现高低不平偏差较大问题。

针对以上问题在监理例会中提出，并对相关问题已下发通知单要求施工单位及时整改，施工单位部分已整改，仍有大部分问题未整改。监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理人员在现场巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

- 1) 光伏区个别工人未佩戴安全帽、救生衣。
- 2) 施工船只四周防护栏不符合要求、焊接点未配备灭火器。
- 3) 现场施工区域警示标牌不全。
- 4) 施工主要出入口未设置警戒线，施工区域缺少警示标牌。

针对以上安全问题，监理项目部已在监理例会上提出，并已下发安全通知单要求总包单位立即进行整改，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人

员和施工安全。已要求施工单位管理人员对进场工人进行安全交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 按照合同要求配合好业主和管理好施工现场；
- 2) 对业主所提的要求及时下达到总包单位。

四、工程存在问题及建议

1、现场施工进度严重滞后，建议总包单位采取相应措施，加快施工进度确保并网总目标的实现。

2、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；

3、柔性支架材料到场进度缓慢，已要求总包单位与厂家尽快协调。

五、下月监理工作重点

1、在工程管理方面的工作重点

下个月大观园光伏区仍有基础管桩施工、锚杆桩试验检测、柔性支架安装等工作，后续增加箱逆变平台安装、箱逆变一体机安装、钢索施工等工序，监理单位人员将加强现场的巡视检查力度，在工程质量、安全和协调等方面加大管理，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，督促施工单位加快施工进度，总体确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料



基础管桩打桩施工



管桩桩身完成性试验



锚杆桩施工



锚杆桩试验检测



现场召开监理例会



柔性支架钢梁材料进场



现场柔性支架钢梁安装