

监 理 月 报

工程名称: 东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

2024 年 08 月 第 3 期

2024 年 08 月 01 日 至 2024 年 08 月 31 日

总监理工程师: 陈国林



东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目 监理项目部 (章)

报告日期: 2024.08.31

一、本月工程实施情况

1、设计进度：

- 1) 大观园区域柔性支架基础施工图管桩施工已出图
- 2) 大观园区域其它图纸电子版已全部完成，目前图纸正在审核优化中。

2、采购进度及计划：

1) 大观园区域本月到桩 6251 米，累计完成 49387 米，设计量为 53054 米，完成进度 93.08%；

3、光伏区施工情况：

1) 进行大观园区域基础管桩打桩工作，本月完成 483 根，累计完成 2357 根，设计总量 2572 根，完成进度 91.64%；

2) 基础锚杆浇筑施工本月完成 574 根，累计完成 576 根，设计总量 700 根，累计完成 82.28%。

3) 15#、16#-20#塘进行协调施工事宜。

二、下月工程设计及施工计划

1、设计进度计划：

- 1) 初设图纸全部优化完成；
- 2) 大观园区域设计图纸全部出具蓝图；

2、采购计划：

1) 大观园区域管桩、支架材料、箱逆变预制平台、设备等材料进场。

3、光伏区施工计划

- 1) 继续进行大观园区域打桩工作，预计全部完成；锚杆桩施工。
- 2) 柔性支架钢梁焊接、支架安装施工。
- 3) 箱逆变预制平台安装完成。
- 4) 15#、16#-20#塘进行协调施工事宜。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

本月现场基础管桩、锚杆桩施工进度比较滞后，对锚杆桩进度滞后事宜已发联系单给总包单位，要求增加现场机械设备、施工人员进场，采取相关赶工措施，确保总进度目标顺利如期完成。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理在对基础管桩施工、锚杆桩施工巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

1) 光伏区个别管桩施工不符合要求，管桩标高及垂直度偏差较大、进场管桩材料裂缝现象、管桩对接错位进行焊接等。

2) 光伏区少数锚杆桩桩孔位置偏差太大、锚杆的顶端标高不一致、部分锚杆桩对中支架、螺母位置等未按照设计图纸施工、个别锚杆搅拌池水泥砂浆不符合要求等。

针对以上问题在监理例会中提出，并对相关问题已下发通知单要求施工单位及时整改，施工单位部分已整改。监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理在巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

- 1) 光伏区个别工人未佩戴安全帽。
- 2) 个别灭火器压力表指针在红色区域
- 3) 现场临时用电总配电柜未按照要求做好接地接零措施、总配柜空开接入多组临时电缆
- 4) 带电设备区域警示标牌不全，带电设备未隔离处理。
- 5) 施工主要出入口未设置警戒线，施工区域缺少警示标牌。

针对以上安全问题，监理项目部已在监理例会上提出，并下发安全通知单要求总包单位立即进行整改，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全。已要求施工单位管理人员对进场工人进行安全交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 按照合同要求配合好业主和管理好施工现场；
- 2) 对业主所提的要求及时下达到总包单位。

四、工程存在问题及建议

1、现场支架基础管桩施工进度较滞后，建议总包单位采取相应措施，加快施工进度确保并网总目标的实现。

2、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；

3、设计图纸出图较慢，总包单位要及时出具有效蓝图。

五、下月监理工作重点

1、在工程管理方面的工作重点

下个月光伏区将增加柔性支架安装、箱逆变平台安装、组件安装、桥架电缆施工等工序，监理单位人员将加强现场的巡视检查力度，在工程质量、安全和协调等方面加大管理，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，督促施工单位加快施工进度，总体确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料

	
<h3>现场基础管桩打桩施工</h3>	
	
<h3>管桩材料进场吊运</h3>	<h3>现场召开监理例会</h3>



对进场水泥材料进行检查



对现场管桩焊接及防腐施工



现场锚杆桩施工

