

编号：DYGF-ZHJL-YB-10

监 理 月 报

工程名称：东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目

2025 年 03 月 第 10 期

2025年 03月 01日 至 2025年 03月 31日

总监理工程师：_____

东榆 300MW 渔光互补光伏发电项目监理项目部（章）

报告日期：2025.03.31

一、本月工程实施情况

1、设计进度：

1) 大观园区域施工图蓝图已全部出图。

2、采购进度及计划：

1) 箱逆变一体机累计到货 16 台，事故油池 16 个，完成进度 100%。

2) 钢索累计到货 518110 米，完成进度 100%。

3) 高压电缆累计到货 6264 米，完成进度 100%。

4) 低压电缆累计到货 25081 米，完成进度 100%。

5) 直流电缆累计到货 481349 米，完成进度 100%。

6) 组件累计到货 103416 块，完成进度 100%。

3、光伏区施工情况：管理人员 13 人，施工人员 52 人。

1) 本月 C4-C5 钢索安装 269 根，累计安装 648 根，完成进度 98.9%。本月三角撑全部安装完成，调整整改中。

2) 本月组件安装 0 块，累计完成 103328 块，累计完成率 99.91%。

3) 本月低压电缆敷设 2760 米，累计完成 39460 米，完成率 100%。

4) 直流电缆敷设 131149 米。累计完成 481349 米，完成率 100%。汇流箱安装完成 222 个。

5) 本月接地施工完成 75%，累计完成 85%。

6) 总体施工进度统计表格

序号	施工内容	本月完成	累计完成	设计总量	累计完成率
1	基础管桩施工	0 根	2767 根	2767 根	100%
2	锚杆浇筑施工	0 根	704 根	704 根	100%
3	锚杆试验检测	0 根	704 根	704 根	100%
4	柔性支架钢梁施工	0 根	1744 根	1744 根	100%
5	边锚拉索安装	0 根	704 根	704 根	100%
6	高压电缆放线	0 米	6264 米	6264 米	100%
7	C1-C3 钢索安装	0 根	528 根	528 根	100%
8	C4-C5 钢索安装	269 根	648 根	654 根	98.9%
9	箱逆变一体机及平	0 个	16 个	16 个	100%

	台安装				
10	低压电缆	0 米	36700 米	39460 米	93%
11	直流电缆	0 米	350200 米	481349 米	72.75%
12	组件安装	704 块	103328 块	103416 块	99.91%
13	汇流箱安装	0 个	222 个	222 个	100%
14	接地施工	75%	75%	100%	75%

二、下月工程设计及施工计划

1、设计进度计划：

1) 海边区域设计图纸出具蓝图。

2、采购计划：

1) 大观园区域组件、接地等材料进场。

2) 海边区域管桩进场、锚杆钢筋进场。

3、光伏区施工计划

1) 大观园区域：组件全部安装完成、接地施工、并网发电等。

2) 海边区域：管桩施工、锚杆施工。

三、本月监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

本月现场施工进度比较滞后，特别海边区域管桩、锚杆施工进度滞后，已在监理例会中要求总包单位增加现场机械设备、施工人员进场，采取相关赶工措施，确保总进度目标顺利如期完成。大观园区域消缺整改工作缓慢。

2、工程质量控制方面的工作情况

监理人员在现场对大观园基础管桩施工、柔性支架钢梁安装、钢梁焊接、电缆敷设等施工，对海边管桩及锚杆施工巡视检查中，发现存在以下主要质量问题：

1) 大观园区域：光伏区个别管桩桩头防腐未做好，个别桩头抱箍破损、柔性支架钢梁焊接个别焊缝不饱满、连接螺母松动未拧紧等问题、电缆敷设杂乱未绑扎到位，不符合设计及规范要求。少数地方跨越阵列电缆裸露时未见 PE 保护管；少数地方跨越阵列电缆外套保护管为 PVC 管，不符合设计要求。

2) 海边区域存在进场管桩强度不符合设计要求，锚杆水泥浆配合比不符合要求。

针对以上问题已在监理例会中提出，并对相关问题已下发质量通知单要求施工单位

及时整改，施工单位部分已整改，仍有大部分问题未整改。监理项目部采取巡视、平行检验、旁站等多种方式，加强了过程控制，发现问题立即处理并及时复查整改情况，直到达到标准要求为止。

3、安全生产管理方面的工作情况

监理人员在现场巡视检查中，发现存在以下主要安全问题：

- 1) 光伏区个别工人未佩戴安全帽、未穿救生衣等。
- 2) 作业施工船只四周防护栏不符合要求。
- 3) 现场施工区域警示标牌不全。
- 4) 海边区域临时用电设备防护不到位，缺少灭火器。

针对以上安全问题，监理项目部已在监理例会上提出，并已下发安全通知单要求总包单位立即进行整改，并对现场安全管理人员提出了警告，消除一切安全隐患，确保人员和施工安全。已要求施工单位管理人员对进场工人进行安全交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况：暂无。

5、合同其他事项的管理工作情况

- 1) 按照合同要求配合好业主和管理好施工现场；
- 2) 对业主所提的要求及时下达到总包单位。

四、工程存在问题及建议

1、现场施工进度滞后，建议总包单位增加机械、人员进场，加快施工进度确保3月份并网总目标的实现。

2、施工单位要加强施工质量的管理，加强三级自检和向监理方报验工作，确保工程按规范和图纸要求施工；

五、下月监理工作重点

1、在工程管理方面的工作重点

下个月大观园光伏区仍有接地施工、消缺整改等工作，海边将继续进行管桩施工、锚杆施工等，监理单位人员将加强现场的巡视检查力度，在工程质量、安全和协调等方面加大管理，把控好进场材料和施工的质量关，把控好人员、设备的安全关，督促施工单位加快施工进度，总体确保各项工作安全、保质保量的如期完成。

2、在项目监理机构内部管理方面的工作重点

进一步加强各项监理管理制度的落实，要求监理人员加强在施工现场的巡视检查力度，发现问题及时处理，抓好施工安全，质量、进度等方面的管理工作，加强协调与沟

通；组织相关人员学习专业知识，加强对图纸和规范的了解；加强内部管理，做好资料的整理工作，圆满完成本工程项目的监理任务。

六、相关影像资料



大观园区域箱变送电冲击



柔性支架 C5 钢索安装



大观园区域 20 号塘低压电缆敷设



召开监理会议



海边区域管桩打桩及接桩施工



对锚杆原材料见证取样

对管桩原材料进行检查



海边区域锚杆施工