

# 监 理 月 报

工程名称：郎溪兴阳金属制品有限责任公司2.18817MWp分布式光伏发电项目

2025 年 03月 第二期

(2025 年01月13日 至 2025年01月20日)

(2025 年02月14日 至 2025年03月06日)

项目监理部 (章):

总监理工程师:

报告日期: 2025 年 03月06日

# 监 理 月 报

## 一、安全情况：

1. 开工工期60天；安全生产60天。本月项目施工安全生产情况总体平稳，未发生不安全事件。
2. 监督施工单位对进场施工人员每日班前安全交底会。
3. 施工临时用电配电箱使用三级配电箱，并按要求做到“一机一闸一漏”，定期检查箱内电器开关件的安全有效性。
4. 对现场施工工人进行专项检查，发现的超龄人员予以清退，不得入场作业。
5. 对施工区高空作业周边主要进出口装设安全标识标牌。要求施工吊装区域设置警示牌、警戒线、做到安全有序。
6. 施工区域内杂物、纸箱、托盘进行有须的堆放，保持周边道路卫生、清理施工现场保持“工完料尽场地清”。
7. 组织施工管理人员对业主单位文件进行安全教育学习，监督施工单位对现场所有施工人员进行三级安全教育，学习公司相关安全制度、相关文件，事故案例等知识。
8. 吊装作业手续齐全、特种作业人员证件齐全有效。

| 事故（起）    |          |          | 编制安全<br>策划文件<br>（份） | 施工<br>人数 | 安全分包情况     |            |              |             |
|----------|----------|----------|---------------------|----------|------------|------------|--------------|-------------|
| 人身<br>重伤 | 机械<br>设备 | 电网<br>事故 |                     |          | 分包队<br>伍数量 | 分包队<br>伍人数 | 系统外<br>包队伍数量 | 系统外<br>队伍人数 |
| 无        | 无        | 无        | /                   | 9人       | /          | /          | /            | /           |

## 二、本月进度情况：

| 序号 | 工作名称     | 开始时间         | 完成时间         | 备注      |
|----|----------|--------------|--------------|---------|
| 1  | 夹具安装     | 2024. 12. 13 | 2025. 01. 14 | 已完成100% |
| 2  | 导轨安装     | 2024. 12. 14 | 2025. 01. 14 | 已完成100% |
| 3  | 运维通道安装   | 2024. 12. 17 | 2025. 02. 26 | 已完成100% |
| 4  | 桥架安装     | 2024. 12. 24 |              | 已完成87%  |
| 5  | 安全围栏     | 2025. 01. 01 |              | 已完成96%  |
| 6  | 加固工程3#车间 | 2024. 11. 01 | 2025. 11. 22 | 已完成100% |
| 7  | 加固工程2#车间 | 2025. 01. 12 | 2025. 03. 04 | 已完成100% |
| 8  | 防雷接地     | 2025. 01. 15 |              | 已完成70%  |
| 9  | 直流电缆敷设   | 2025. 02. 21 |              | 已完成70%  |
| 10 |          |              |              |         |

### 三、施工重点工作情况

| 专业   | 本月重点工作情况  | 下月重点工作计划  |
|------|---|---|
| 进度管理 | 运维通道安装、直流桥架组装及安装、直流电缆敷设及MC4插头制作安装、安全围栏安装、接地扁铁安装、2#车间斜撑及贴板安装、3#车间加固部分消缺整改，2#车间直拉条材料进场卸货，直流电缆进场卸货，采光带防坠网进场卸货。                             | 组件安装、直流电缆敷设绑扎及MC4插头制作安装、交流电缆敷设、逆变器安装、并网柜室外基础施工、接地扁铁安装、采光带防坠网安装、桥架安装、低压并网柜安装全部完成。消缺整改，全容量并网发电。 |
| 安全管理 | 督促施工单位对新进场施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。每日施式班会落实到位。施工手续齐全，特种作业证人证合一，主要机械操作人员证件齐全有效，现场安全文明施工基本正常，临时用电基本正常。本月安全基本可控。              | 对进场施工人员进行安全教育培训，现场安全围栏等防护措施到位，做好现场安全管理工作，对发现的安全问题整改到位。对已带电设备做警示标识，施工人员保持安全距离作业。               |
| 质量管理 | 组件支架安装牢固，导轨螺栓拧紧；组件敷设过程中成品保护措施符合要求；组件安装压块压实，组件安装横平竖直符合要求；直流电缆敷设过程中无损坏，转弯处做好保护措施；桥架盖板安装前隐蔽验收合格；现场施工过程影相资料全。督促施工单位做好质量通病防治措施及落实强制性条文的执行计划。 | 督促施工单位按照设计施工图纸、施工工艺、规范要求进行施工。巡视检查现场施工过程质量控制。  |
| 技术管理 | 对施工人员进行技术交底，检查并复核是否按照施工方案及技术交底内容进行施工。进场材料设备及时提供厂家质检报告和厂家资质。   | 对现场安装技术进行技术支持和自检，与设计及规范要求对应   |
| 造价管理 | 无   | 无   |
| 物资供应 | 夹具，导轨、组件、桥架、接地扁铁、运维通道、安全围栏、中压边压块全部到货、直流电缆全部进场，采光带防坠网材料全部进场，加固材料3#车间材料全部进场、2#车间加固材料全部进场，其他材料采购中。   | 无   |

#### 四、施工质量问题情况：

- 1、现场2#车间加固系杆安装影响厂区生产、已通知设计重新复核设计新的加固方案，已闭合。
- 2、现场屋面原厂区存在排气管道容易对组件产生污染、要求深度优化，持续中。
- 3、现场屋面直流桥架穿管304软管接口处未安装护套，防止割伤直流电缆，已闭合
- 4、现场运维通道个别区域安装M型卡口未安装，已闭合。
- 5、现场屋面直流桥架穿管304软管接口处未安装护套，防止割伤直流电缆，已闭合。
- 6、运维通道过排水沟处需要加固支撑，已闭合。
- 7、接地扁铁过排水沟处与屋面相接触，持续中。
- 8、3#车间加固抽查验收，发现个别螺丝脱丝，施工结束后焊条等施工垃圾在上面，已闭合。
- 9、2#车间加固抽查验收，贴板存在安装死面，需要设计提供说明，个别油漆厚度不均匀，已闭合。

#### 五、监理工作情况

- 1、运维通道安装质量检查
- 2、材料吊装旁站
- 3、桥架安装质量检查
- 4、安全围栏安装质量检查
- 5、直流电缆敷设绑扎及MC4插头制作检查
- 6、接地扁铁安装质量检查
- 7、2#3#车间加固施工质量检查
- 8、夹具平行检验
- 9、导轨平行检验
- 10、运维通道平行检验
- 11、每周安全质量监理检查
- 12、日常巡视检查
- 13、直流电缆桥架安装检查
- 14、接地扁铁安装平行检验
- 15、对进场材料进场检查

#### 六、其他事宜：

- 1、无。

## 七、工程形象进度照片



采光带防坠网吊装



3#车间消缺整改



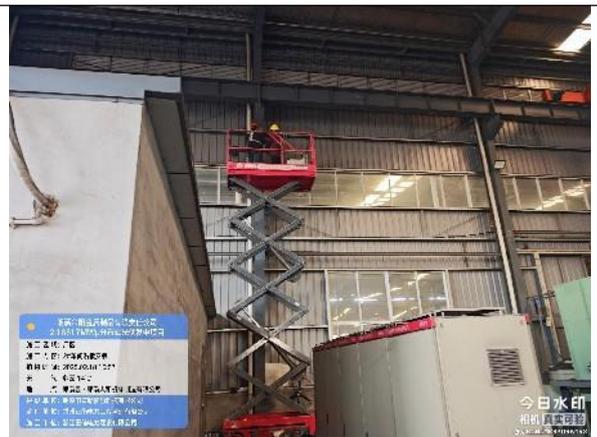
2#车间加固材料检查



2#车间加固安装



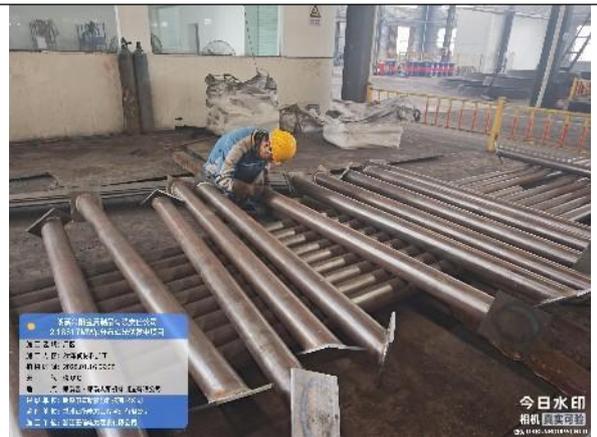
2#车间加固安装



2#车间加固安装



2#车间加固安装



2#车间加固材料加工



直流电缆进场卸货



直流电缆敷设



直流电缆MC4插头制作安装



运维通道安装



直流桥架安装



接地扁铁刷漆



接地扁铁安装



采光带防坠网进场卸货

常州正衡电力工程监理有限公司

郎溪兴阳金属制品有限责任公司2.18817MWp分布式光伏发电项目监理项目部  
2025年03月06日