

# 监 理 月 报

工程名称：江西省金三角陶瓷有限公司 15MW 分布式光伏电站

2025 年 07 月 第 1 期



报告日期：2025 年 07 月 31 日

# 监 理 月 报

- 1 本月工程实施情况
- 2 本月监理工作情况
  - 2.1 工程进度控制方面的工作情况
  - 2.2 工程质量控制方面的工作情况
  - 2.3 安全生产管理方面的工作情况
  - 2.4 工程计量与工程款支付方面的工作情况
  - 2.5 合同其他事项的管理工作情况
- 3 工程存在问题及建议
- 4 下月监理工作重点
  - 4.1 在工程管理方面的监理工作重点
  - 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1 本月工程实施情况

| 相关情况登记                                                                                                                                                   |                                    |        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------|------|
| 本月日历天                                                                                                                                                    | 31 天                               | 实际工作日  | 26 天 |
| 建设单位通知单                                                                                                                                                  | 0 份                                | 工程暂停令  | 0 份  |
| 监理通知单                                                                                                                                                    | 0 份                                | 监理备忘录  | 0 份  |
| 例会会议纪要                                                                                                                                                   | 2 份                                | 专题会议纪要 | 0 份  |
| 月报时限                                                                                                                                                     | 2025 年 07 月 06 日--2025 年 07 月 31 日 |        |      |
| 本月工程现场大事记                                                                                                                                                |                                    |        |      |
| <p>工程概况：本工程为江西省金三角陶瓷有限公司 15MW 分布式光伏电站项目，该项目租用江西省金三角陶瓷有限公司屋顶 231000 平方米，光伏装机容量 14.835KW，年发电约 1499 万度，采用自发自用、余电上网模式，并网点为用户侧，并网电压等级 0.4kV，项目类型为分布式光伏发电。</p> |                                    |        |      |
| <p>本工程于 2025 年 07 月 06 日监理正式入场。</p>                                                                                                                      |                                    |        |      |

2 本月监理工作情况

2.1 工程进度控制方面的工作情况

本月工程进度控制情况评析

|                                                                                                                                                                                                  |                           |        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------|-----|
| 工程开工日期                                                                                                                                                                                           | 2025 年 07 月 06 日          | 工程竣工日期 |     |
| 本月计划完成至                                                                                                                                                                                          | 2025. 07. 06-2025. 07. 31 |        |     |
| 本月实际完成至                                                                                                                                                                                          | 2025. 07. 06-2025. 07. 31 |        |     |
| 本月批准延长工期                                                                                                                                                                                         | 0 天                       | 累计延长工期 | 0 天 |
| 发出监理通知单（进度控制类）                                                                                                                                                                                   |                           |        | 1 份 |
| 本月工程进度情况简析（文字或图表）                                                                                                                                                                                |                           |        |     |
| <p>1、材料：加固链条全部到货、彩钢瓦全部到货、组件 12000 块以全部到货、；逆变器 48 台全部到货、不锈钢桥架全部到货、4 平方直流电缆全部到货、低压电缆全部到货；8 台光伏并网柜全部到货</p> <p>2、完成并网前的所有施工；总工程量的 60%。</p>                                                           |                           |        |     |
| 下月工程进度展望                                                                                                                                                                                         |                           |        |     |
| <p>下月工程将推进厂房加固、组件安装，冲刺全容量并网发电。针对前期巡查中发现的质量问题，要求总包牵头整改消缺，组建专项小组排查整改，明确责任与时限，严格验收，保障并网后稳定运行。同时协调施工单位增派人员，优化人力调配，确保工程有序推进，尽快交付设计图纸，避免因图纸问题导致工程质量出现问题，依据图纸完善施工计划，倒排工期、调配资源，确保按目标实现顺利并网及向常态化运营过渡。</p> |                           |        |     |

2.2 工程质量控制方面的工作情况

本月工程质量控制情况评析

|                 |     |           |     |
|-----------------|-----|-----------|-----|
| 本月质量控制情况登记      |     |           |     |
| 本月抽查、见证试验次数     | 1 次 | 试验结果不合格次数 | 0 次 |
| 设备开箱检查次数        | 1 次 | 检查不符合要求次数 | 0 次 |
| 本月查验分项工程        | 6 项 | 其中几次验收合格  | 2 次 |
| 发出监理通知单（质量控制类）  |     |           | 1 份 |
| 工程质量情况简析（文字或图表） |     |           |     |

|                                      |
|--------------------------------------|
| 1. 工程存在的部分缺陷。<br>2. 施工质量基本符合要求。      |
| 下月质量情况预计和目标                          |
| 1. 严格把控现场施工资料，对于验收不符合规范要求的及时提出并落实整改。 |

2.3 安全生产管理方面的工作情况

本月施工安全生产管理工作评析

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 本月安全检查次数              | 5 次 |
| 发出监理通知单（安全类）          | 0 份 |
| 工程施工安全生产管理工作简析（文字或图表） |     |

|                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>1. 检查安全帽佩戴，安全防护隔离措施落实。</div> <div>2. 检查临时用电规范化。</div> <div>3. 检查高空作业人员特种作业证件，安全带合格证有效。</div> <div>4. 检查起重吊装过程中的安全措施到位。</div> |
| <div>下月安全生产管理的监理工作展望和目标</div> <div><div>1、加强对施工单位的安全教育的监管；</div><div>2、消除安全工作中麻痹思想；</div><div>3、加强现场安全检查；</div></div>             |

2.4 合同其他事项的管理工作情况

本月工程合同管理及其它事项

|                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|
| <div>1、协调业主和总包之间的关系。</div> <div>2、对业主所提的各类要求，由我监理方下达施工单位。</div> |
|-----------------------------------------------------------------|

### 3 工程存在问题及建议

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 工程存在问题                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 施工方对监理方所下发的监理通知单却呈现出难以控制的状态。他们既不按照通知单要求进行整改，也不回复，这种消极应对的态度严重影响了工程的正常推进。更关键的是，当前工程图纸缺失，监理工作因此陷入被动，没有明确依据去要求施工质量，只能凭借相关规范进行检查，导致对施工质量的把控难度极大。                                                                                                                                                         |
| 3.2 建议                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p>请业主牵头梳理图纸缺失原因，以正式文件要求责任方（如设计单位）制定补图计划，明确各阶段图纸交付时间。同时，协调设计单位出具过渡性技术文件，作为临时施工依据，保障关键工序有章可循。</p> <p><b>强化对施工方的约束：</b>建议业主利用合同关系向施工方施压，要求其必须对监理通知单予以回复并按要求整改。可将施工方的整改情况与工程款支付挂钩，对拒不整改的，暂停对应部分工程款支付。</p> <p><b>参与关键环节管理：</b>邀请业主参与涉及图纸缺失处理、施工方整改的专题会议，共同明确问题处理方案和各方责任。业主的介入能增强处理问题的权威性，推动施工方积极配合。</p> |

### 4 下月监理工作重点

|                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 在工程管理方面的监理工作重点                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>1、对分部及分项工程、工序等的验收进行把控；</li><li>2、对关键工序、特殊作业进行旁站；</li><li>3、依据合同对施工单位进行管理；</li></ul> |
| 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点                                                                                                    |

- 1、组织相关人员学习专业知识；
- 2、加强内部管理，做好资料的整理工作；

5 相关照片





厂房加固



链条进场



彩钢瓦转运



彩钢瓦安装