

森源禹州梨园沟 120wmp 光伏发电项目
220kV 升压站工程
监理工作总结

常州正衡电力工程监理有限公司

2017 年 12 月

批 准：_____

审 核：_____

编 写：_____

目 次

1	工程概况.....	1
2	监理组织机构、监理人员.....	2
3	监理合同履行情况.....	2
4	施工过程中发现问题的处理方式.....	6
5	监理工作成效.....	7
8	监理工作体会.....	7

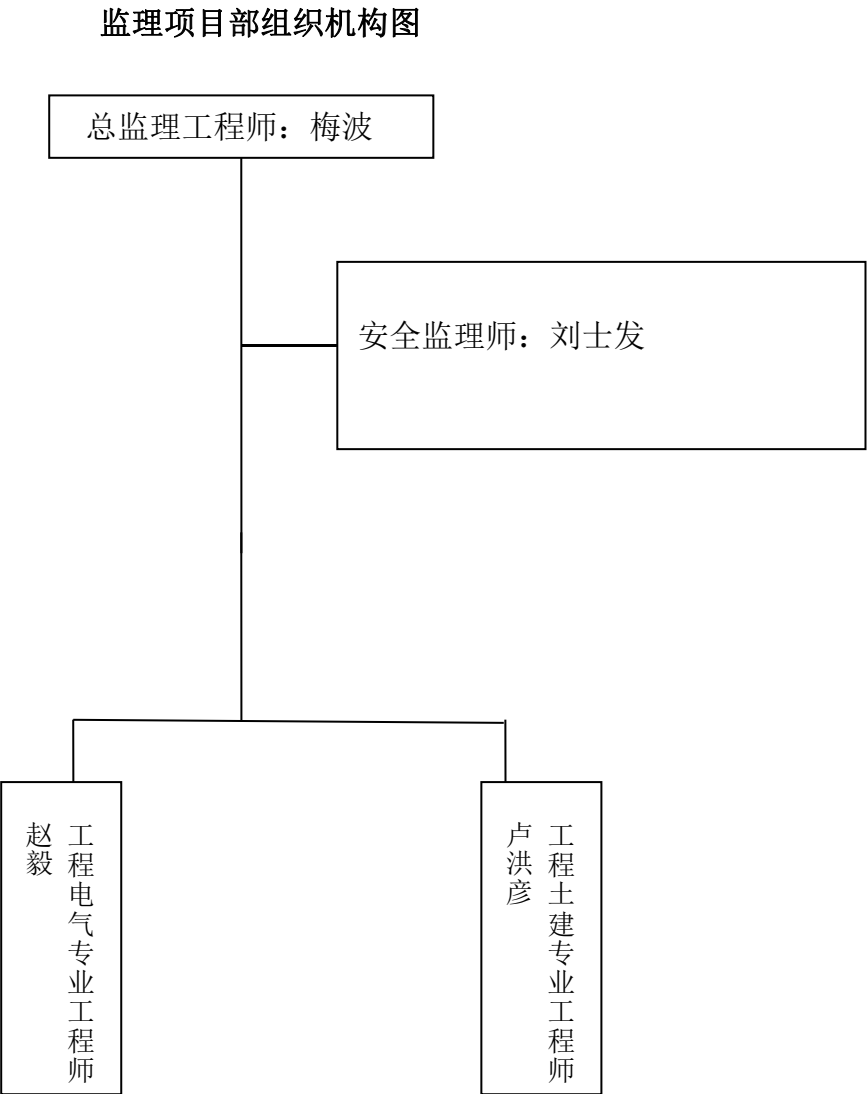
1 工程概况

本工程建设规模：220kV 主变：本期 $1 \times 120\text{MVA}$ ；220kV 侧出线规模：单母线接线，本期出线 1 回，远期 2 回； 35kV 侧出线规模：单母线分段，本期新建 I 段母线，出线 6 回。无功补偿配置：无功补偿：规划 2 组 $\pm 25\text{Mvar}$ 动态无功补偿装置（SVG），本期 1 组 $\pm 25\text{Mvar}$ SVG 装置。接地变及消弧线圈：最终规模配置 2 台消弧线圈。本期建设 $1 \times 2200\text{kVA}$ 接地变及消弧线圈。站用变电站：从附近 10kV 线路引接，10/0.4kV。

本项目工程自 2016 年 12 月 10 日正式开工，

2 监理组织机构、监理人员

人员组织



3 监理合同履行情况

监理合同履行情况需着重说明在“四控制、二管理、一协调”工作中采取了有效控制，监理人应根据专业工程特点和工作内容分别制定具体的监理工作程序。工作程序体现了事前控制和主动控制的要求，明确工作内容、行为主体、考核标准、工作时限，注重监理工作的效果。监理工作程序符合本合同和施工合同的约定。在监理工作实施过程中，根据实际情况的变化对监理工作程序进行调整和完善。

3.1 策划阶段监理工作情况：

建立健全的监理组织，完善职责分工及有关的制度，落实质量、进度、投资、安全控制的责任。对施工项目部主要施工策划文件的审查及对工程开工条件核查等的监理工作情况。

3.2 质量控制情况：

严格执行委托人《工程项目质量管理制度》，认真做好质量监理工作，确保实现合同协议书规定的质量管理目标。

按照合同通用条件“监理人的责任”及“监理人的权利”有关约定进行施工质量控制；制定工程施工和施工管理总体规划，确保实现合同协议书规定的质量目标。

审查承包商开工报告，报项目法人/项目管理单位确认后批准开工报告。

审查分包商资质，审查试验单位资质，审查承包商自行采购设备、材料厂家资质，并报项目法人/项目管理单位确认。

审查承包商质量保证体系、安全与文明施工保证体系并监督其运转。

审查承包商提交的施工组织设计，并报项目法人/项目管理单位确认；审查施工技术看案/设备调试方案；审查承包商提出的大件设备运输方案等；审查承包商编制的“施工质量检验项目划分”或类似文件。

检查特殊工种作业人员持证上岗情况；检查承包商的培训计划及实施情况。

检查设备、原材料、构配件的采购、验收、入库（进场）、保管和使用情况；参加主要设备的现场开箱检查，对设备保管提出意见，对设备现场消缺进行监督与复核。监督计量器具的有效性。

施工(调试)过程的质量监督。重点加强对质量监控点（W、H、S点）即重要工序、关键工序、隐蔽工程的质量检查、验收的力度；处理施工(调试)过程中出现的影响质量目标的项目（整改、停工、复工）。

执行并监督施工单位（项目部）执行委托人《工程项目质量管理制度》，并对执行不力承担责任，对施工单位（项目部）的执行不力承担连带管理责任。

主持分项、分部工程、关键工序、隐蔽工程的质量检查和验收；组织工程质量验评；进行一般事故调查，在授权范围内批准处理方案；参加重大事故的调查。

核查施工资料的真实性、完整性、规范性并负责监督整理移交。

3.3 安全文明控制情况：

监理单位应根据委托人的安全文明施工总体策划编制安全文明施工监理实施措施。安全文明施工监理实施措施的内容应具有可操作性，完成后必须经总监理工程师审核批准，并应在召开第一次工地会议前报送委托人。

3.4 进度控制情况：

严格执行委托人《工程项目进度管理制度》，认真做好进度监理工作，确保实现合同协议书规定的进度管理目标。

认真管理和执行工程施工进度计划，确保工程施工的开、竣工时间和工程里程碑进度计划的按时完成。

当工程受到干扰或影响使工期延长时，根据委托人的要求，监理人应积极采取措施，提出调整施工进度计划的建议，经委托人批准后负责贯彻实施。

当需要提前竣工时，监理人应积极采取措施，提出调整施工进度计划的建议，批准后负责落实，使工程按要求提前竣工。工程进度必须服从质量、安全目标，工期控制在合同工期内。

监督承包商编制、执行、调整、控制施工进度计划并提供服务，掌握工程进度，采取措施保证工程按期建成。

执行并监督施工单位（项目部）执行委托人《工程项目进度管理制度》，并对执行不力承担责任，对施工单位（项目部）的执行不力承担连带管理责任。

3.5 造价控制情况：

严格执行委托人《工程项目投资管理制度》，认真做好投资监理工作，确保实现合同协议书规定的投资管理目标。

工程建成后的最终投资控制符合审批概算中静态控制、动态管理的要求，力求优化设计、施工，节约工程投资。

认真做好施工监理工作，严格管理施工承包合同规定范围内的承包总费用。监理范围内的工程，工程总投资控制在批准的概算范围之内。

审核年度投资建议计划和季度投资计划并上报；根据年度投资实施计划下达执行计划。协助委托人编制财务计划，控制资金使用。

审查承包商的工程报表，编制监理报表并报委托人。

审查工程变更单，签署费用意见。

审查承包商工程结算书，参加工程预结算，签署付款意见。

协助处理工程索赔。

协助编制固定资产清册。

3.6 合同管理情况：

参加由委托人组织的施工招标工作及合同签订。

参加主要设备、材料的招标与评标、合同谈判工作并提出监理意见。参与并监督施工合同、订货合同及其它合同的签订及履行。

委托人与设计、供货、施工、调试、监督（监造）等各承包商签订的承包合同中，属委托监理人代行履约的部分，监理人应认真履约。

熟悉委托人与各承包商签订的承包合同，监督承包合同的履行，协助解决合同纠纷和索赔等事项。协调监理合同范围内各承包商间的关系，特别是安排好接口处的衔接。接受上一层次的协调，并组织贯彻、落实。当发生索赔事宜时，监理由核定索赔的依据和索赔的费用，并提出监理意见。

在委托人授权范围内（即本服务范围内）代表委托人执行施工合同，进行合同管理。

3.7 信息管理与组织协调：

3.7.1 信息管理：

1) 按照委托监理合同及档案信息管理规定履行监理的信息与档案管理职责，完善监理档案信息分类管理，实施文件的收发登记管理。及时收集监理档案文件资料（包括影像资料），并按照国家电网公司规定的统一归档目录进行分类整理、组卷、录入，工程投运后及时移交

2) 及时将监理的项目管理、安全管理、质量管理、造价管理、技术管理等方面信息输入信息管理系统

3) 每月 25 日前编制《监理月报》报送业主项目部，及时填写《监理日志》

4) 监督、检查施工项目部对档案资料的过程管理，对移交的档案进行监理初检

3.7.2 协调管理：

1) 参加业主项目部组织的第一次工地会议，总监理工程师介绍监理规划的内容并进行监理工作程序的交底，对施工准备情况提出意见和建议

2) 参加业主项目部组织召开的月度协调会或专题协调会，提出监理意见和建议；

项目监理机构主持开工地例会每月召开不少于一次，就工程安全、质量、进度、投资等工作进行协调，提出要求，并负责会议纪要的编制和分发，对会议纪要的执行情况进行监督检查，在下次会议纪要中记录问题执行落实情况

3) 及时处理、传递施工项目部提出的需要协调的问题

3.8 技术管理情况：工程“四新”采用新材料、新工艺、新技术、新设备时，专业监理工程师应要求承包商报送相应的施工工艺措施和证明材料，组织专题论证，经审定后予以签认。设计文件的催交、保管、分发、回收等。监理人应督促设计单位提出设计文件交付计划，其计划应与一级网络计划相适应。

3.8.1 主持施工图会审和设计交底和竣工草图审核，如果施工图会审发现：本工程站外(例如：网调、省调或对侧)需要增设装置或设备，监理有义务及时书面通报委托人；如果施工图会审发现：本工程站外(例如：网调、省调或对侧等)需要有协调事宜，监理也有义务及时书面通报委托人。

3.8.2 督促设计单位对各承包商的图纸、接口的配合确认工作。

3.8.3 核查设计变更，签署意见并取得委托人确认后发放执行。设计变更如被检查出不必修改时，建设方将书面通知按此变更量的 10%扣减监理费用。

3.8.4 安排设计工代的现场服务。

3.8.5 物资设备采购之后，监理人负责与设备监造单位沟通，根据设备采购《技术协议》督促每一个设备厂家和设计单位之间按协议规定时间及时相互交接确认资料，以保证施工图顺利开展。

3.8.6 当设计院完成电气主接线图和电气总平面布置图后(不必等整个卷册完成)，监理负责图纸收集、分发，并将分发签收记录传真给委托人。

3.8.7 核查竣工草图、竣工图、竣工资料。

其它相关事宜。

4 施工过程中发现问题的处理方式

4.1 专业监理工程师应对承包商报送的拟进场工程材料、构配件和设备的工程材料/构配件/设备报审表及其质量证明资料进行审核，并对进场的实物按照合同约定或有关工程质量管理文件规定的比例采用平行检验或见证取样方式进行抽检。对未经监理人员验收或验收不合格的工程材料、构配件、设备，监理人员应拒绝

签认，并签发监理工程师通知单，书面通知承包商限期将不合格的工程材料、构配件、设备撤出现场。

4.2 对施工过程中出现的质量缺陷，专业监理工程师应及时下达监理工程师通知，要求承包商整改，并检查整改结果。

4.3 对需要返工处理或加固补强的质量事故，总监理工程师应责令承包商报送质量事故调查报告和经设计单位等相关单位认可的处理方案，监理单位应对质量事故的处理过程和处理结果进行跟踪检查和验收。总监理工程师应及时向委托人提交有关质量事故的书面报告，并应将完整的质量事故处理记录整理归档。

5 监理工作成效

在整个施工过程中，施工单位能够认真按照设计要求、施工规范精心组织施工，严把质量关，各分部、分项工程均实行三级自检、监理验收，施工质量得到有效控制。

6 监理工作体会

本工程施工单位和现场监理能够吃苦耐劳，严格管理，精心组织施工；同时整个施工过程得到了森源的领导和各部门的大力支持，对此我们监理项目部表示衷心地感谢！对施工单位的积极配合表示衷心感谢！

在此工程中我们做了应该做的工作，也取得了一定的成绩，这些成绩的取得是和各级领导的关心指导分不开的。希望各级领导对我们的工程提出批评指导，以便我们吸取教训、总结经验，我们当更加努力，科学管理，持续改进，把今后的监理工作做好做强，使工程管理水平更上一个新台阶。