

淮沪电力田集第二发电厂农光互补5.9MW分布式

光伏发电项目工程

监理工作总结

批准: 焦李杭

审核: 周建军

编写: 武满宏

常州正衡电力工程监理有限公司



目 录

- 1 工程概况**
- 2 监理组织机构和监理人员配备情况**
 - 2.1 监理组织机构
 - 2.2 监理人员配备情况
- 3 监理合同履行情况**
 - 3.1 施工前监理工作情况
 - 3.2 质量控制情况
 - 3.3 工程进度控制
 - 3.4 工程投资控制
 - 3.5 文明施工控制
- 4 监理工作成效**

1、工程概况

本工程为淮沪电力田集第二发电厂农光互补 5.9MW 分布式光伏发电项目工程，有淮沪电力有限公司投资建设，光伏电站采用无人值守方式，电站监控数据利用光纤接入电厂内控制室，有电厂对光伏电站进行远程控制。

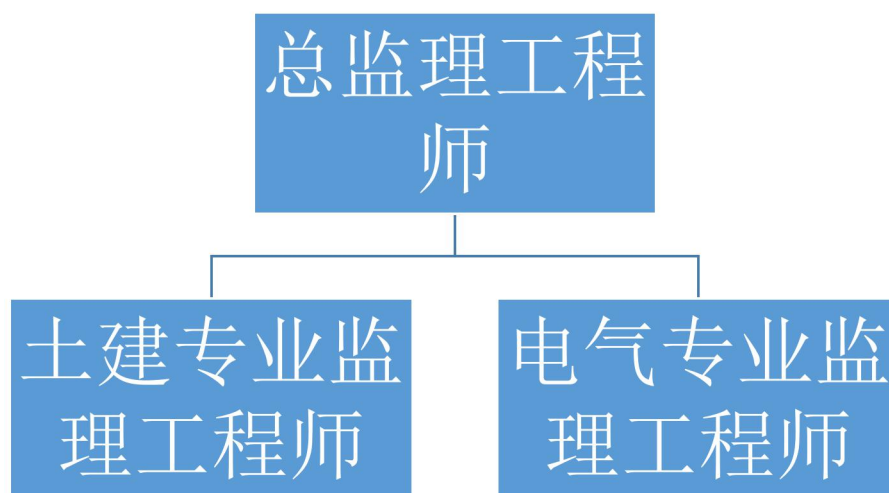
光伏电站地址位于安徽省淮南市田集电厂内，土地为闲置土地，用地约 150 亩，拟建厂址坐标为东经 32°44'，北纬 116° 48'。

本工程生态光伏工程，将光伏组件采用管桩抬高至地面 1.8 米处，组件底部用于种植油牡丹，组件采用 280WP 单晶硅光伏组件，总装机容量为 5.9MW。

光伏所发电能就地升压至 10KV 汇集后集中送至系统变电站，光伏区采用集散式逆变升压单元，配置 1MW 集散式逆变器与 1000KVA 欧式干变。

2.监理组织机构和监理人员配备情况

1)、监理组织机构



2)、监理人员配备情况

受建设单位委托，我公司从工程施工准备阶段开始介入该项目的监理工作，为更好的履行监理合同目标值，根据工程特点设置了监理项目部，实行总监理工程师负责制，总监理工程师选配具有丰富施工经验、并经监理培训的人员担任此项目监理工作，监理人员按工程需要及时到位。本工程拟设电气专业监理工程师和土建专业监理工程师一名，人员派遣时间按项目进度时间同步调配。

3. 监理合同履行情况

1)、施工前监理工作情况

- (1)、开工前，审查施工单位资质；
- (2)、审查施工组织设计和专项施工方案；
- (3)、审查施工单位质量与安全管理体系；
- (4)、审查安全生产管理人员配备情况；
- (5)、审查施工进度计划；
- (6)、审查开工条件，签署开工令。

2)、质量控制情况

(1)、严把预控关

熟悉设计图纸、承包合同、技术规范、强制性标准及有关验收规范，严格审查施工组织设计，特别是质量保证体系，安全保障措施及人、料、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施。

(2)、实施过程监督

严把进厂原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时，除了检查材料的合格证与检测报告外，还要对需要见证取样的材料进行见证送检，对不符合要求的材料坚决做退场处理，有效保证原材料的品质，从而保证了施工安全及工程质量。

(3)、进行旁站监理

对关键工序进行旁站监理，确保工序质量，在施工过程中对各种工序进行严格检查，确保达到设计规范与验收标准。

(4)、强化验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位三级自检后，报监理部进行验收，监理工程师以优良工程的目标对分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。

严格测试、实验制度，原材料如钢筋、水泥、电缆、光伏组件及有关电气设备，必须经检测、试验其质量达到合格要求后，才能在工程施工中使用。

通过从点及面的细致验收，有效保证了工程质量，该项目完成后一次通过竣工验收，并达到优良等级，得到建设单位的好评。

3)、工程进度控制

(1)、人员配备

本工程 2017 年 02 月 21 日开工，于 2017 年 06 月 01 日并网，工期短，任务重，监理及时督促施工单位增加施工作业人员，保证了人员配备，为工程施工圆满结束提供了有力保障。

（2）、材料进场情况

在工程施工中，监理人员督促施工单位及时与材料供货商联系，提前送货，不得因为材料不到场而影响进度，由于联系及时，整个过程中没有因材料滞后而影响工期。

（3）、组织优化

监理督促施工单位要优化施工组织，现场的施工负责人，必须有较强的组织能力，有条不紊、合理有序的完成施工任务。

（4）、组织各专业立体施工

由于工程专业较多，根据各专业施工顺序积极协调，对各专业施工提前作出部署和安排，减少各专业施工互相制约，并及时进行各专业中间验收，确保总进度计划，由于本项目监理人员配置合理，有针对性，处理问题及时恰当，有效保证了工程施工顺利进行。

4）、工程投资控制

（1）、控制依据

设计图纸、文件、承包合同、招标文件、补充协议，经监理和建设单位签证后，作为工程计量和计算规则。

（2）、措施

a、严格图纸会审，减少修改，避免出现工程因图纸问题进行超出预算。

b、严格控制工程变更，避免增加投资。

c、及时、准确的确认隐蔽工程，为工程预算提供完善的基础资料，是投资控制的必备手段。

5）、文明施工控制

（1）、检查施工单位资质及安全生产管理制度，专职安全管理人员资质，特种作业人员上岗证。

（2）、检查作业人员是否进行安全交底及劳保用品穿戴情况。

（3）、施工区域内的垃圾要进行分类，并及时清理。

(4)、认真进行施工现场的危险源排查及安全隐患检查，消除安全隐患，做到措施到位，保障安全施工。

(5)、积极组织事故应急救援预案演练，提高施工单位对突发事件的应对能力。

(6) 加强施工区域内的车辆治理工作。

4. 监理工作成效

受建设单位委托，我公司监理人员从进场后，以法律法规、设计图纸、强制性标准及有关合同对施工单位进行管理。在施工准备阶段通过资料审核对施工进行提前预控，在施工中通过监理检查、巡视、旁站、平行检验等方法对施工进行管理，最后按照有关标准对工程进行验收。在本工程中，由于监理人员的细致工作，人员、设备没有出现一例安全、质量事故，光伏发电按时并网投运发电，提前一个月为建设单位创造效益。

