

南京中山科技园 5MW 分布式光伏发电项目

630 阶段总结汇报

中山科技园项目施工基本完成，电力质监站于 6 月 21 日对现场进行了检查，并于 6 月 29 日并网发电。前期为了确保 630 的顺利并网，现场一些问题留于验收后的消缺处理，按照 EPC 合同要求需要做好以下工作，具体如下：

1. 施工蓝图在发过联系单和通知的情况下，至今没有提供，请尽快提供图纸并对现场每个楼栋按照图纸要求进行交工检查；
 2. 竣工资料尽快按照相关要求汇集整理成册报验并进行现场核对工作；
 3. 彩钢瓦屋面的运维安全通道需要按照规范要求进行搭设并报验；
 4. 图纸设计的取水口至今尚没有施工，无法满足设计和运维功能；
 5. 桥架的防火封堵至今没有施工；
 6. 桥架切割部位的防腐及相关收尾工作没有完成；
 7. 桥架与女儿墙交叉处的处理不符合要求，有的光伏线还暴露在外；
 8. 逆变器下方光伏线施工需要加设套管；
 9. 组件接地方式不符合相关要求，在彩钢瓦施工过程中已经发过联系单并三方形成共识；
 10. 防雷接地方式及焊接和防腐工作不符合要求；
 11. 桥架固定方式欠妥；
 12. 各类电缆的过路标识不到位；
 13. 箱变，升压站，逆变器的安全防护不到位；
 14. 支架横梁材料规格不对；
 15. 逆变器的接地方式欠妥；
 16. 组件施工的倾角有超标现象；
 17. 水泥屋面钢支架高低不平的处理，没有按照设计意图进行，砂浆封堵固定工作未进行；
 18. 组件接地电阻和逆变器的测试工作未确认；
 19. 现场文明施工的场地清理及绿地恢复工作有待进行；
- 上述问题，已按照通知单形式要求施工单位务必在一周内完成，并举一反三对现场进行详细自检并处理完成后上报复查。

总结

1、南京中山科技园 5MW 分布式光伏发电项目，在监理工作中我深刻体会到了工程监理工作的重要性和必要性。它是市场经济不断发展的必然产物，搞好本工程监理工作对保证工程质量和工程进度，控制工程投资具有重大意义，尤其要进行创造性的工作，为整个工程做好服务。

2、工程施工过程中进度、质量和安全文明施工是监理工作中的主要内容，我们首先根据业主要求和公司质量体系程序文件的规定，编制了本工程监理规划，并经公司审批完成，用以指导和规范现场监理处的各项工作，同时根据现场的具体情况，监理了相关管理制度，随着工程项目的陆续开展，监理处先后编制了各专业监理实施细则，以更好的指导和规范各监理人员的工作。

3、按照工程施工阶段监理的有关要求，对本工程实行了“四控制、两管理、一协调”。对工程目标控制采取了主动控制为主，主动与被动控制相结合的方法进行管理，通过事前预控、事中检查跟踪、事后严格验评把关三个阶段的有机结合，并根据实际情况，在技术、经济、合同和组织等方面采取必要的措施来保证监理目标的全面实现。

4、监理人员在本工程中虽然认真，勤奋，竭诚地进行了服务，协助建设单位实现了预定的目标，但是今后更要按照独立自主的原则开展监理工作。

5、光伏发电是一个新兴产业、绿色产业、环保产业，正因为如此发展前景较大。但从目前光伏发电施工整体看缺少一套完整的验收标准规范。这在今后的工作中作为工程监理单位将会同业主要求进一步

探索创新并吸取同行业的先进经验来充实和完善我们的工作，使光伏发电这朝阳产业在健康、有序、完善的基础下向前迈进。