

兴泰晟旭辉塑料屋顶 2.7MW 分布式光伏项目

监理工作总结

编制：刘瑞杰，2017年12月2日

审核：戚平 2017年12月3日

批准：任仲峰 2017年12月4日

常州正衡电力工程监理有限公司

2017年11月



目 录

1 工程概括.....	1
1.1 工程概况.....	1
1.2 参建单位.....	1
2 监理组织、人员和实施投入.....	1
3 监理合同履行情况.....	1
3.1 监理项目部管理.....	1
3.2 施工质量管理.....	2
3.3 安全管理.....	2
3.4 进度管理.....	3
3.5 投资管理.....	3
3.6 合同管理.....	3
3. 7 信息管理与组织协调.....	3
4 施工过程中发现问题的处理方式.....	3
5 监理工作成效.....	3
6 监理工作体会.....	4

1 工程概况

本工程为旭辉 2.7MWp 屋顶分布式光伏发电项目，采用“分块发电，就近并网”的方案，总体规划约 2257.92kWp。通过技术经济综合比较，电池组件选用 280Wp 单晶硅电池组件，共计采用 280Wp 单晶硅光伏组件 8064 块，系统采用用户侧低压并网供电方式，就近接入企业的配电柜，所发电力主以自发自用为主，采用合同能源管理模式进行项目管理。

1.1 工程地点：天津市宝坻区朝阳东路与福德路交叉口西南 200 米（旭辉恒远塑料包装有限公司）

1.2 参建单位：

建 设 单 位：天津兴泰晟新能源科技发展有限公司

总 包 单 位：中设无锡机械设备工程有限公司

施 工 单 位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司

监 理 单 位：常州正衡电力工程监理有限公司

2 监理组织、人员和实施投入

常州正衡电力工程监理有限公司于 2017 年 6 月正式发文成立了监理项目部，公司根据工程进度和施工专业性质，不断的选派有施工和管理经验的监理人员到现场实施监理工作。本工程设一名总监理工程师，长期在现场组织监理工作，并明确了职权和管理体系。各专业监理工程师负责其本专业的工作。

为使监理工作做到有理有据，监理项目部配备的必要的检测工具，如万用表、覆层厚度测量仪、角度尺、卡尺、钢卷尺、办公电脑和打印机等设备，

3 监理合同履行情况

为做好本工程监理工作，履行监理合同所赋予的监理工作，监理项目部按照监理合同的要求，在“四控制、二管理、一协调”工作中，主要采取事前和事中及事后控制措施，具体工作如下：

3.1 监理项目部管理

监理项目部成立后，根据《监理合同》的要求，对工程进行了策划，分析了工程的特点和难点，由总监理工程师组织编写《监理规划》、《安全监理实施细则》、《土建监理实施细则》、《电气监理实施细则》、《质量通病防治措施》、《监理项目部应急预案》等监理实施的指导文件，并在安全、质量监理过程中，严格按照各指导性文件实施监理，配备了有相关经验和技術能力的现场监理人员，结合有关安全、质量规程、规范要求实施全过程监理

工作，从而在组织上保证了监理工作的有效开展。

3.2 施工质量管理

强化施工前报审资料的审查审批工作，为实体工程开展做好事前控制工作。监理项目部对施工单位报送的企业资质、施工组织设计、项目管理人员资质、测量计量工器具、施工项目划分表、特种专业人员资格、施工方案、质量通病防治措施、强制性条文执行和施工进度计划等文件，均组织专业人员，严格审查，审查其可操作性和针对性，对不符合规范和设计要求的签署监理审核意见，要求施工单位整改。对施工单位报审的资料，认真履行审批手续，使得各项措施、方案能够与工程实际紧密结合，为工程顺利进行打好基础。

在对施工质量进行控制时，主要是采取事前控制的措施。一是强化进场原材料、设备进场检验和跟踪，工程材料进场时要求施工单位做好材料的报审，监理人员现场检查验收，规程要求复检的要求施工单位进行复检，把好材料进场的质量关。二是分项工程和检验批工作开始前，监理人员均根据现场的实际情况，按照规范和设计提出施工质量要求，并按照施工单位编制的《工程建设强制性条文》和《质量通病防治措施》等文件进行检查验收，在关键作业环节和隐蔽工程作业时，监理人员交代质量要求，采取旁站监理和加强巡视检查的频率，以确保工程安全和质量。三是严把测量器具检验关，确保工程各部位的准确性。四是采用“敲、照、量、靠、吊”等行之有效的手段和平行检查及旁站等监理方式对施工过程中的质量进行控制。五是严格按照要求组织中间验收，从开工到目前未发生任何质量事故。

3.3 安全管理

从工程开工起，监理项目部本着以安全管控为基础的管理理念，全方位开展各项监理管控工作。

- a 强化各级人员培训教育，提高各级人员自我保护意识，做到“三不伤害”。
- b 重点加强对施工单位资质，人员资格、机械、设备的检验、特殊施工方案的审批。
- c 强化现场安全旁站监理和安全巡视检查，发现问题，及时督促整改。
- d 结合上级各类安全文件和管理制度对现场的文明施工加大管控力度。确保施工安全。
- e 在做好建立了项目部自身的安全学习、教育培训的基础上，督促施工单位做好安全

教育培训，提高人员安全防范意识。本工程安全局面始终保持平稳、有序。从工程开工至现在未发现任何安全事故。

3.4 进度管理

在进度管理上，依据施工合同和业主要求，加强并细化进度计划中监督管理。每周工地例会，要求施工单位汇报本周施工进度情况，未按照要求完成施工的原因，安排下周的工作计划。监理项目部协调有关事宜，对不同的施工单位或施工项目，协调工作的先后顺序和完成时间。当施工进度严重偏离计划时，要求施工单位合理安排工序，适当增加作业时间或增加人员和设备，保证进度计划的实现。重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析预测，及时报告给业主，从而达到监理对进度控制工作的成效。

3.5 投资管理

认真做好工程计量与支付的审核签证工作，按照每月工程完成合格工程量签发工程进度款。严格控制合同变更和设计变更，对合同外的变更，在业主同意或不得不变更的情况下严格审核控制。对零星工程量的签证，要求施工单位先提出变更意见和费用，经监理项目部和业主项目部同意后实施，监理人员现场监督，保证签证的合理性、准确性和原则性。

3.6 合同管理

作为工程项目监理，熟悉施工合同和监理合同是合同实施和合同执行的前提。对施工合同实行跟踪管理，严格履行监理合同，按监理程序进行全过程监理，公正公平处理合同争议。

3.7 信息管理与组织协调

监理项目部在成立初，就非常注重信息的管理和传递工作。信息传递的渠道主要通过工地例会、工作联系单和口头交谈来实现。对工程参与的各单位做好信息的及时传递和沟通，协调和处理业主、设计和各施工单位之间的关系，以保证各方的利益和要求。

4 施工过程中发现问题的处理方式

施工过程中难免会出现问题，当监理项目部发现问题时，首先采取交谈沟通的方式处理解决，交谈不能解决的问题，通过协商的方式或会议的方式解决。对违反规范和设计的行为，通过交谈、协商和会议不能解决的问题，监理项目部采取监理通知单的方式，限期整改，并进行闭环管理。

5 监理工作成效

该工程于 2017 年 6 月开工，在天津兴泰晟新能源科技发展有限公司项目部的大力支持下，在施工单位克服困难、坚持不懈的努力下，截止 2017 年 11 月 10 日，光伏发电区域的支架、组件、逆变器、汇流箱和电缆敷设及电气试验全部完成。

监理项目部形成工程管理文件：工地例会纪要 10 份，监理工作联系单 4 份，监理工程师通知单 5 份，旁站记录？ 份，月报 5 份。

6 监理工作体会

通过该工程监理，我们监理项目部人员在我们自身的管理模式、管理制度、管理方法结合本工程各施工单位的管理模式、管理制度、管理方法，我们的管理水平得到了提高。

在今后的工作中我们会继续努力学习，不断提高自身管理水平，做好今后的监理工作。通过本工程的监理工作实践，使我们深刻体会到监理工作不但要具备扎实的专业技术知识、认真踏实的工作态度和一丝不苟的敬业精神，更需要我们具备针对现场实际和出现不同情况及时采取有效预控和防范措施的能力，始终保持和业主良好的沟通关系，取得业主对的工作支持是十分重要的。在今后监理工作中我们要不断学习、充实和提高，不断总结和改进工作方法，以便更好的完成各项监理工作，给业主提供更好的服务。