

通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一 体项目

监理工作总结

常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部

2017 年 10 月 31 日

通威天门沉湖生态农业示范区 20MW 渔光一体项目位于湖北省天门市沉湖管理局, 占地约 720 亩, 总投资 1.2 亿元, 本项目共有 5 个方阵, 计 1688 个单元, 每个单元由 6 根预制管桩、48 块 270W 多晶硅光伏组件组成, 光伏支架基础采用 PHC300 预制管桩, 东西间隔 4.4 米, 南北间隔 5.9 米, 包括桥架、箱变基础承台管桩共计 10240 根, 15 台箱变器及承台下配有事故油池, 光伏区逆变器 442 台, 78 台汇流箱; 桩顶标高设计值 26m, 35KV 开关站由 SVG 装置、一、二次柜、站用变、接地变和避雷针以及降压变压器组成; 35KV 光伏电站送电工程由 12 座钢筋混凝土塔基、12 座铁塔、导线和对侧改造组成。

1. 质量控制情况

1.1、先后编写了《监理规划》、《电气监理细则》、《土建监理细则》、《开关站监理细则》、《外线监理细则》、《安全监理细则》、《旁站监理方案》、《强制性条文检查实施计划》、《见证取样监理细则》等监理工作指导文件。用于指导监理工作, 并对监理人员进行了相关交底, 通过强化管理手段保证监理工作目标的最终实现。

工程开工准备阶段, 主要通过严格把好开工环节, 要求施工单位在工程开工接到施工图后立即完善施工组织设计及各专项施工方案工作, 并及时报请监理项目部、业主项目部审核、审批。监理项目部收到施工组织设计及专项方案报审后, 及时组织各专业监理人员进行审核、审批, 经监理及业主审核、确认、批准后的文件返回施工单位并要求按此实施。

1.2、工程质量的事中控制

坚持巡视、旁站及平行检查的相结合, 随时掌握施工质量的情况。工程施工过程中, 监理部每天坚持对施工项目进行巡视检查, 对重要工序和部位进行旁站, 并填写旁站记录。对施工中发现的问题及时通知施工单位并进行纠正整改, 要求施工单位对其落实, 落实后进行回复, 我部对回复落实情况进行复查, 有力的保证了工程质量。

土建方面: 在施工过程中, 根据掌握的施工动态, 对基础、结构及关键部位进行旁站, 对工程原材料、砼试块、回填土按规定进行了见证取样及旁站。质量合格、符合要求。

电气方面：设备到场区及安装前，组织进行开箱检查。认真审查施工单位编制的施工方案及作业指导书。根据监理旁站计划对重点隐蔽部位及设备交接试验进行全过程监理工作。电气施工过程中，根据施工单位编制的强制性条文执行计划跟踪落实，保证了电气施工质量的合格率。

1.3、工程质量的事后控制

各专业监理工程师按照质量验收规范对分项工程质量检验批和隐蔽工程检验批进行了验收，对已完成的分部工程进行质量验收。在施工单位对存在问题进行消缺后，及时验收记录进行签认，确保所有检验批、分项、分部工程质量合格。

1.4、对工程质量的评估

土建工程的施工和验收情况看，工程质量总体良好，各工程施工记录齐全。所有检验批、分部 and 分项工程质量达到合格标准，墙体砌筑、砂浆饱满。墙面垂直度、平整度，从抽查结果看无超标现象，光伏区桩顶防腐到位，塘坝边坡、及塘坝顶部填土修整、压实密度满足设计要求，接地系统电缆敷设安装规范，符合设计要求并符合验评标准。施工质量控制良好，质量评定合格。

电气工程施工验收情况，设备安装符合设计规范要求，主要设备安装工艺、及二次接线均符合设计及规范要求，满足使用功能要求，观感良好。电气施工过程中各项试验报告齐全，数据真实有效，质量评定合格。

2. 安全文明控制情况

审查并确认了施工单位项目经理和安全管理人員资质、营业执照、资质等级证书、安全生产许可证，审查安全生产管理实施方案，并跟踪检查落实情况。

制定了《安全监理细则》、《安全文明实施细致》，明确监理人员安全责任制。组织安全检查，对检查有安全隐患的问题及时通知施工单位进行整改，对整改要求的内容进行复查，直至符合整改要求。整个工程无任何安全事故发生，安全工作始终处于受控状态。

3、进度控制情况

工程开工后，根据业主对工程总体目标的要求，监理项目部对施工单位控制计划进行审查，要求制定确保进度计划能实现的保证措施及方案。

工程主要节点：

桩基础：2017.03.18-2017.5.23

支架安装: 2017.04.10-2017.06.22

组件安装: 2017.04.14-2017.06.25

开关站主体结构: 2017.04.12-2017.05.20

逆变器安装: 2017.04.18-2017.06.26

汇流箱安装: 2017.04.17-2017.06.23

外线施工: 2017.05.05-2017.06.25

1*4 电缆敷设及终端头制作: 2017.05.15-2017.06.27

平柜就位: 2017.06.02-2017.06.14

调试检测: 2017.06.15-2017.06.29

首次并网发电: 2017.06.30-2017.06.30

全额并网发电: 2017.09.30-2017.09.30

2017 年 5 月 28 日开始逆变器、汇流箱、变压器等设备安装。

整个工程管控过程中, 监理项目部共下发工程例会会议纪要 19 份, 监理工作联系单 18 份, 监理通知单 22 份。

在各主管部门的指导下, 监理项目部协调施工单位、专业之间、施工与设计之间所发生的问题, 定期召开周例会、工程专题会议, 对进度、质量、安全进行协调, 及时下发会议纪要, 对会议提出的相关问题和决议, 进行跟踪检查, 确保工程的顺利进行。

通过各参建单位精心组织管理和不懈努力, 本工程基本达到安全文明施工要求。工程安全、质量均处于受控状态, 工程质量经上级各主管部门检查, 评定为合格。

本项目工程已于 2017 年 9 月 30 日全额并网发电。

常州正衡电力工程监理有限公司监理项目部

总监理工程师: 胡德林

2017 年 10 月 1 日